

全美台灣同鄉聯誼會 成立四十週年特刊



團結海外台灣鄉親
共創和諧中華民國

2017
August 10-13
Washington, D.C.

華府台灣同鄉聯誼會主辦

目錄

一、賀詞	2
二、全美台灣同鄉聯誼會	8
三、全美台聯40週年年會	23
四、各分會活動報導	38
五、繪畫比賽	128
六、會員創作	158
七、《平凡中的不平凡/全美台聯40風雲人物》	200

中華僑聯總會

FEDERATION OF OVERSEAS CHINESE ASSOCIATIONS

台北市重慶南路一段 121 號 7 樓之 16

7F-16, NO.121, SEC. 1, CHONGQING SOUTH ROAD, TAIWAN 10045. R.O.C.

TEL: (886-2) 2375-9675 FAX: (886-2) 23752464 E-mail: focat@ms51.hinet.net

全美台灣同鄉聯誼會：

欣聞 貴會將於 8 月在美國華府召開第四十屆年會，屆時僑賢畢集，盛況可期，可喜可賀。

貴會多年來發展僑務工作，團結在美台灣同鄉情誼，凝聚僑心與僑力，實為本會暨僑團、僑社楷模。今後在諸位領導的精心擘劃下，必將有更大的發展與成績表現。

特在第四十年會召開之際，馳電申賀，敬祝大會圓滿成功，諸位僑界賢達身體健康，萬事如意。

理事長 鄭致毅

2017 06 30



敬賀

祝賀

全美台灣同鄉聯誼會第四十屆年會大會成功

造福鄉親 群策群力

休士頓台灣同鄉聯誼會

會長：李迎霞

副會長：馮啟豐 徐毓馨

財務長：李尤梅

秘書長：羅秀娟

理事：譚雲龍 班自怡 封昌明 禹道慶 吳曉榕 洪良冰

陳瑩 何真 王妍霞

祝賀全美台灣同鄉聯誼會

第四十屆年會圓滿成功

團 結 互 助
造 福 僑 社

西雅圖台灣同鄉聯誼會

會長 劉秦暨全體理事顧問 敬賀

祝賀 全美臺灣同鄉聯誼會

第四十屆年會圓滿成功

惠澤僑鄉

紐約臺灣同鄉聯誼會

會長黎潔瑋暨全體顧問理事敬賀

祝賀

全美臺灣同鄉聯誼會第四十屆年會圓滿成功

凝聚僑心 造福鄉梓

精誠團結 領航臺灣

聖荷西臺灣同鄉聯誼會

會長吳文一暨全體理事顧問 敬賀

祝賀

全美臺灣同鄉聯誼會第四十屆年會圓滿成功

敦睦鄉誼

凝聚僑心

華府臺灣同鄉聯誼會

會長王燕怡暨全體理事顧問 敬賀

全美台灣同鄉聯誼會

會章

第一章：總則

一、

「全美台灣同鄉聯誼會」於一九七八年在華府成立，簡稱「全美台聯會」（以下稱本會）。英文名稱為Taiwan Benevolent Association of America，簡稱TBAA。

二、

本會宗旨為「時時關心台灣·處處服務同鄉」，一方面聯絡美國地區之臺灣同鄉，促進互助團結且加強提供鄉親之間的各項服務，並爭取華裔在美權益；一方面促進美台經貿，文化交流，協助僑務外交發展，支持中華民國。

第二章：會員

一、本會以分會為會員。

二、

凡北美地區臺灣同鄉所組成之聯誼性社團，贊成本會宗旨，願遵守本會章程，經由本會理事或顧問三人以上推介得檢附該社團章程及理事顧問職員名冊申請加入本會，經理事會議審查通過成為本會所屬分會，分會之會名以台灣同鄉聯誼會冠以城市名字為之。

三、

本會所稱之「臺灣同鄉」係以在臺灣一起生活之經驗及衍生之聯繫為基礎。不論省籍，凡在台出生、居住或在台求學、就業、依親之中華民國之同胞及眷親，均視為同鄉。

四、各分會的會員有出席本會年會及享有本會賦予的權利和義務。

五、

各分會之會章及理事顧問名冊應呈報一份於秘書處以備參考，其章程不得與本會章程相抵觸，如有抵觸，本會應以書面通知修訂之，否則其抵觸部分視為無效。各分會之行政、財務與舉辦活動等會務則自行獨立，相關責任亦各自承擔。

六、

分會如不遵守本會會章、或行為有損本會會譽、或長期未參與本會會務者，須經理

事十五人之連署，出席理事四分之三以上通過，得終止其會員資格，並規定其不得再使用原分會全銜繼續運作會務。

第三章：組織

一、

理事會：理事會為本會最高權力機構。由當然理事、常務理事、選任理事及任務型理事組成。

1.

當然理事：包括本會會長、副會長、顧問會召集人、年會籌備會主委、草根外交委員會執行長、秘書長、財務長及各分會會長，任期以各該職務任期為準。

2.

常務理事：由持續熱心參與本會會務之卸任會長，經理事會通過產生，任期三年，連選得連任。

3.

選任理事：各分會享有一名選任理事，任期三年，每年改選三分之一，連選得連任。

4.

任務型理事：因應籌辦年會之需，設立三名任務型理事，任期一年，分配給籌辦年會之分會。

5.

選任理事及任務型理事應於年會三十日前提名，經審核委員會初審通過，復於第一次理事會議通過後產生。

二、

會長：本會設會長一人，任期一年，由副會長升任。會長為年會及理事會召集人，對外代表本會，綜理並督導本會全盤會務。

三、

副會長：本會設副會長一人，任期一年。舉辦年會之籌備會主任委員為當然副會長候選人，並經理事會選舉產生。副會長平時則襄理會長，會長請假或因故不能執行其職務時代理其職務。

四、

顧問會：現任常務理事為本會之顧問。此外，本會因業務需要，得經理事會提名、通過，遴聘熱心本會會務且對服務鄉親具有卓著績效之鄉親、學者、專家為顧問，任期三年，期滿得予續聘。顧問會設召集人一人，任期一年，由理事顧問在本會卸任會長三

年以上之常務理事或顧問中提名，經與會理事及顧問共同投票選舉產生，連選得連任一次。

五、

年會籌備會：本會設年會籌備會主任委員一人，任期一年，由籌辦分會理事會提名，經審核委員會核實通過任命之。其主要職責為負責統籌年會庶務與協調義工辦好年會。

六、

秘書處：本會設秘書長一人，執行秘書若干人，由會長提名，經理事會通過任命之，任期一年，連選得連任。其主要職責為執行理事會決議案，保管理事會議紀錄、重要文件和會員名冊，聯繫各分會與新聞媒體，處理經常會務。

七、

財務處：本會設財務長及助理財務長各一人，由會長提名，經理事會通過任命之，任期一年，連選得連任。其主要職責為負責經管本會所有經費之進出，並且向理事會作年度之各項財務報告。

八、

審核委員會：由顧問會召集人、上任會長、現任會長以及由理事和顧問互選之兩位理事或顧問等五人組成，任期一年。審核委員會掌管人事包括各分會所提報之理事人選及財務審核，並負責紀律案件之評審。

九、

草根外交委員會：本會設執行長一人，由會長提名，經理事會通過任命之，任期二年，連選得連任。本委員會為獨立機構，有自訂的章程規範其行政與財務之運作，有自選的理事負責規劃、推動公眾外交，協助中華民國政府突破外交困境。

十、

專案委員會：理事會因特定工作計劃之需要，得授權成立專案委員會，設主任委員一人、委員若干人，由理事或顧問提名，經理事會通過任命之。此專案委員會於專案結束時解散。

第四章：集會

一、 每年定期舉辦年會，以進行換屆程序。

二、

理事會每年至少召開一次理事會議，其法定人數為全體理事總額之二分之一，由會長召集之，必要時得由當然理事半數之連署，要求會長召開臨時理事會議。

第五章：經費來源

本會經費來源：會員繳交年會費、自由樂捐及各界捐款。會員繳交年會費標準由本會理事會訂定之。

第六章：章程修改

本會會章之修改須經理事會半數理事或半數分會之連署，並經理事會議出席理事三分之二通過，得修改之。

第七章：附則

為方便本章程之實施，得經理事會通過，另訂執行細則。其他未盡事宜由理事會另訂之。

附記：

1. 本會章於一九七八年八月二十六日通過實施。
2. 一九八三年八月六日第一次修正。
3. 一九九零年八月三日第二次修正。
4. 一九九四年十月二十六日第三次修正。
5. 二零零零年五月二十七日第四次修正，二零零零年八月廿六日通過後施行。
6. 二零一零年二月六日第五次修正，二零一零年八月廿六日通過後施行。
7. 二零一六年九月二十五日第六次修正通過。

全美台灣同鄉聯誼會會章執行細則

第一條：

為貫徹本會章程之實施，建立人事及行政管理制度，依本會章程第七章規定，訂定本執行細則。

第二條：

非本會分會所在地之同鄉有意加入本會者，得由本會協助在該地成立分會，或邀請加入鄰近地區之分會。

第三條：

本會會章中之「年」與「屆」意義相同，兩者可交換使用。本會的屆是從年會會長交接後開始算起，至次年年會會長交接時刻終止。

第四條：

本會會長和副會長的任期和屆同步。其他行政人員包含顧問會召集人、年會籌備會主委、秘書長、執行秘書、財務長和助理財務長；常務理事、選任理事和任務型理事；以及各個委員會委員包含審核委員會、草根外交委員會和專案委員會等，其任期從該屆第一次理事顧問會議結束後開始算起，至任期終止年度的第一次理事顧問會議結束終止。

第五條：

秘書處必須於第一次理事顧問會議結束後三十天內，完成更新本會所有行政人員、理事、以及各個委員會委員委員的名單，並在本會網站公告。

第六條：

經理事會確定為年會主辦分會後，主辦分會必須在年會三十日前向審核委員會提報其任務型理事人選，在第一次理事會議通過後正式就任。若其期限少於一年時，得先提報給審核委員會評審通過後，先行行使理事職責，再行追認。

第七條：

有意爭取主辦年會的分會，以在年會三十日前為原則，檢附經該分會理事會通過的有意主辦年會之意向書，交給審核委員會審查通過後，於第一次理事會議簡報籌辦計畫，由理事會投票決定主辦分會。

第八條：

年會籌備會主委必須接受由會長、副會長、顧問會召集人、秘書長和財務長組成的

五人小組監督與輔導，定期向五人小組彙報年會籌備進度與執行細節，確保年會籌辦方向正確，得以順利召開。

第九條：

選任理事因故離開本會，無法繼續履行其職務，得由相關分會會長以書面通知本會事由以及遞補人選，經審核委員會核實通過後遞補，履行剩餘任期。

第十條：

本會理事（包含當然、常務、選任、和任務型理事）有義務參加年會和理事顧問聯席會議，如果連續兩年未能親自出席者，將自動喪失理事資格並停權。遺缺不補，也不計入開會法定人數。

第十一條：

被停權之理事可於年會三十日前以書面提出復權申請，經審核委員會審核通過，提報第一次理事會討論通過，於下個年度正式復權。

第十二條：

違反本會紀律、破壞本會聲譽之行政人員、理事或顧問，經本會五名理事顧問連署提案後，交由審核委員會詢問當事人了解案情、討論事證、做成結論。如查無事證，由會長公告還當事人清白；情節輕微者，由會長以書面申誡之；如情節重大應予停權、罷免或開除會籍處分者，則需提報理事會討論議決。被罷免者不得申請復權；被除籍者其姓名將從本會名錄刪除。

第十三條：

本會理事和顧問因故無法出席理事顧問聯席會議，可以書面委託出席之理事或顧問擔任代理人，受託之理事或顧問每人至多只能代理一張委託書。

第十四條：

本會行政人員包括會長、副會長、顧問會召集人、年會籌備會主委、草根外交委員會執行長、秘書長、執行秘書、財務長及助理財務長等，均為義務無給職，且不得由同一人兼任二職。

第十五條：

本會理事如同時兼任本會行政人員（不含執行秘書和助理財務長），其理事職位暫時凍結，不計入開會法定人數。

第十六條：

為了本會的傳承與會務發展，卸任會長和秘書長有義務將有關本會資料文件分別移交給新任會長和新任秘書長。

第十七條：

為了徵信及本會的傳承與會務發展，財務長於理事顧問會時必須口頭及書面報告財務狀況，卸任財務長在卸任會長連署下，有義務在兩個月內，將銀行帳戶和本會之財務資料移交給新任財務長。

第十八條：

本會顧問有權利參加工事顧問聯席會議，可提供諮詢並參與投票，但逢重要事件（由理事會二分之一以上決議）時沒有投票權，以免違反章程中法定人數之規範。

第十九條：

本會卸任分會會長、選任理事、和行政人員，於卸任前兩年全勤出席本會理事顧問會議者，經理事會通過得自動被聘請為本會顧問。

第二十條： 執行細則的修改必須經過理事會充分討論通過後，始能實施。

附記：

1. 本執行細則於2010年二月六日訂立，併入章程之修改附件。
2. 2013年八月十八日修正，2014年二月八日通過。
3. 2016年九月二十五日第二次修正通過。

對民進黨政府污衊僑團、分化僑社、製造海外綠色恐怖 之嚴正抗議聲明

針對民進黨籍立法委員羅致政、莊瑞雄以及僑務委員會，透過媒體曲解本會舉辦赴大陸參訪內容，行抹紅全美台灣同鄉聯誼會之實，透過全美各地僑教中心對本會人員約談，民進黨政府在海外赤裸裸的發動綠色恐怖，鬥爭海外僑團，傷及中華民國的主體架構及民主核心的價值，本會表達最嚴厲的抗議與譴責。

全美台灣同鄉聯誼會於中美斷交前夕成立，四十年來以「時時關心台灣、處處服務同鄉」為宗旨，在海外推動草根外交，凝聚海外僑胞愛國心，為最堅定支持中華民國、唾棄台獨的海外組織。

全美台灣同鄉聯誼會的「兩岸參訪」行之有年，旨在發揮海外來自台灣華僑的觀點與影響力，讓陸方對華僑在兩岸政治、經濟、文化、及僑胞對中華民國的存在及歷史詮釋角度的堅持，有更深的了解，與陸方的交流亦從未逾越「互不承認主權、互不否認治權」的國家尊嚴與基本原則，面對國僑辦官員單方面闡述所謂「祖國統一」的談話，全美台聯會訪問團以「擱置主權爭議、深化一中各表」表達立場，即便尊重國僑辦對外詮釋自由，以此更足見兩岸間相互溝通、促進彼此理解之重要性。民進黨政府單以國僑辦一紙新聞稿即做為鬥爭本會的材料，用心可議、其心可誅。

民進黨兩位委員及僑務委員會委員長吳新興以參訪團人員具「僑務委員」及「僑務榮譽職」身份進行撻伐，實為民進黨政府羞辱「僑務榮譽職」之無知之舉。海外僑胞團結愛國，源自於對中華民國的實質認同，而榮譽職的聘用制度，為政府表彰海外僑界對中華民國外交及僑界事務的實質支持所設立。如今將榮譽職的聘任當成蘿蔔，拔除榮譽職作為棍棒的醜陋作法，證實民進黨政府將海外僑領當作畜生豢養的惡劣心態，僑務委員會自成立以來所凝聚的強大僑心，恐因此無知舉措而瓦解殆盡。

全美台灣同鄉聯誼會在美國推動草根外交，協助中華民國政府與美國主流學界、政界間的溝通與聯繫，向主流媒體宣揚中華民國(台灣)的投書達兩百餘次，這是民進黨政府無法企及的。

本會在協助台灣加入「國際民航組織(ICAO)」、「區域經濟組織(TPP/RCEP)」、「國際刑警組織(Interpol)」、「聯合國氣候變化綱要公約(UNFCCC)」的推動上，無論是財力、人力及影響力上的付出，更是出自對中華民國的熱愛，對台灣的真心認同，甚至在民進黨首次執政期間，本會亦曾在海外推動台灣加入世界衛生組織(WHO)。

相較於民進黨政府補助同溫層組織以協助台灣參與衛生組織之名，行旅遊之實的虛與委蛇，其差別標準及待遇，有天壤之別。本會對國家的付出，歡迎社會各界公評。

對於蔡政府單憑赴大陸參訪，即抹煞全美台灣同鄉聯誼會及各地分會對國家長期貢獻，我們無法苟同。在大陸訪問期間，本會要求陸方應本著維繫兩岸民眾情感，包容台灣在國際的生存空間。即便多年來在美推動「草根外交」為陸方所不滿，但本會「以台灣為本」，「為中華民國存續」及「為兩岸推動和平」的方向，不曾改變，亦無愧天地。本會認為，兩位民進黨委員「給臉不要臉」的說法，蔡政府應概括承受。

蔡政府主政以來，否定九二共識，以致兩岸經濟萎縮，外交屢屢受挫，如今透過僑務委員會，將分化的大刀砍向僑界，來掩飾蔡政府執政無能，是繼在國內掀起軍公教勞、省籍、同性議題、勞資的對立之後，在海外挑起僑界分裂的惡質手段。全美台灣同鄉聯誼會對於民進黨政府各項針對性的舉措，表達遺憾，也奉勸僑務委員會委員長吳新興，主持全球僑務工作應具備無私、細膩、高度與氣度、既然選擇以政治正確來操持僑界事務，無須在海外吹捧「民進黨政府也是中華民國政府」的虛偽。

本會要求羅致政、莊瑞雄兩位及所有曾向中華民國國旗及國父遺像宣誓的民進黨立委堅定守護終究會回歸正軌的中華民國。

中華民國106年6月21日，為違反中華民國憲法所賦予的精神，將意識形態黑手伸向僑界的做法，正式向全體國人及本會道歉。全美台灣同鄉聯誼會將繼續秉持「時時關心台灣、處處服務同鄉」的宗旨，繼續在國際事務、兩岸事務投入心力、堅定守護終究會回歸正軌的中華民國。

中華民國106年6月21日





團結海外台灣鄉親 共創和諧中華民國

王維/全美台灣同鄉聯誼會第三十九屆會長

全美台灣同鄉聯誼會成立至今邁入40年。回顧過去，全美台灣同鄉聯誼會見證到國內民主運動的發展，執政黨經由民主過程而產生輪替，同時在海外亦面臨到近年中國大陸在國際中崛起的影響，造成國家外交上的困境及海外僑社結構的驟變，然本會及各地成員在其居所，服務僑社，關懷鄉親，支持中華民國政府的立場，非但始終如一，而更趨之堅強。

近年來本會為落實以僑力支持中華民國開拓國際空間而成立的「草根外交委員會」，以草根性的方式，在全美各地與美國重要智庫學者及政要以研討會方式，或以投書方式，為宣揚中華民國在國際政經領域的重要性進行深入的交流。推行至今，深獲主流政要的重視及僑界的肯定。本會每年組團回國參訪時，亦不時地向執政當局提出多項建言，並提供資源給弱勢團體及旅台僑生，希望能在他們生活品質的提昇略盡棉薄之力，以回饋在台鄉親對本會的愛護及政府對本會的支持。

今年適逢中華民國執政團隊再度輪替，我們雖然旅居在海外，但心繫台灣的意志更是有增無減。過去的八年，我們看到中華民國在馬英九總統的主政下，以穩健成熟的政策施政，將中華民國在國際間的地位大幅提昇，而兩岸關係也在互信的基礎上和平穩定發展，創造了國內經濟穩定的發展，海外僑胞謹此誠摯地向馬英九總統及其行政團隊對中華民國的貢獻致上最高的肯定與敬意。

然綜觀當前中華民國政府新的執政團隊全面執政迄今，海內外同胞對於新執政團隊本是寄予厚望，而我們看到的卻是執政團隊正在大肆操弄民粹意志，惡意扭曲歷史真象，全面抵毀中華文化，使得年輕的一代對國家的認同、文化的認知被嚴重的誤導，政府對於法治的精神更是漠視，使得社會的公平正義幾近蕩然無存。而政府施政大計非但搖擺不定，更是怯於捍衛國家主權，政府的公信力受到重創，造成社會動盪頻升，導致國家的發展停滯不前，致使全民福祉面臨到空前性的危機，令海外鄉親們憂心不已。

今年全美台灣同鄉聯誼會年會特以「團結海外台灣鄉親，共創和諧中華民國」為大會活動的主題，我們謹藉此呼籲海外鄉親團結一致，協助中華民國在國際間爭取應有的權益與地位，國內的鄉親以「人和互敬」為本，攜手合作，我們更嚴正的向當今執政黨提出忠告，應以國事為要，民生為重，停止政黨惡鬥，回歸[九二共識]的精神以消彌兩岸歧見，並群策群力地為中華民國再次開創一個和諧進步的社會。

我們堅信，凡真心認同中華民國，為民服務的執政當局，必會得到海內外同胞一致的支持，全美台灣同鄉聯誼會定會一秉初衷，同心協力的在海外支持中華民國政府。

謹此敬祝全美台灣同鄉聯誼會第40屆年會大會成功。

志同道合精誠團結・迎向美好的明天

周賢孟/第39屆顧問會召集人



全美台灣同鄉聯誼會已經走過四十個年頭了，真的是非常不簡單。尤其是這四十年來，每年都能夠持續不斷地舉辦年會，每年出版年刊記錄過去一年的活動報導和會務發展訊息，會長一年一換，這種制度化的更迭對民間團體來說，確實是不多見的。身為全美台聯會的一份子，怎能不感到光榮的？

本會在1978年美國和中華民國斷交前夕，於華府成立的，以「時時關心台灣・處處服務同鄉」為宗旨，堅定支持中華民國，協助中華民國維持與美國的邦誼。成立初期，本會確實是天之驕子，倍受中華民國政府寵愛，國府每年都會派遣由中視、台視、華視或中廣組成的訪問團前來參加本會的年會，在寶島之夜演出，慰勞與會僑胞與鄉親。九十年代末期，中國國民黨由盛而衰，支持本會的力道大減，年會盛況不再，1997年第二十屆年會是國府最後一次派遣訪問團在寶島之夜演出。2000年第一次政黨輪替，本會的經營進入艱困時期，但也支撐過來。2008年第二次政黨輪替，本會聲勢再度上揚，各地紛紛成立分會，盛況空前。2016年第三次政黨輪替，民進黨政府追殺國民黨及其附隨組織不留餘地，本會因為堅定支持中華民國而成為民進黨的眼中釘，遭遇到空前的艱難，此時更需要大家凝聚共識、精誠團結來渡過難關。

除了外在環境的劇變外，本會內部也曾因為少數人追逐個人名利而經歷過兩次分裂，分離出「世界台灣同鄉聯誼會」和「北美洲台灣鄉親聯誼會」，該兩會回頭挖本會牆腳，困擾本會，也引起外界對本會的種種誤解。藉此機會說明該兩會成立的背景，希望本會會員引以為鑒，擺脫困擾，重新邁步向前行。

世界台灣同鄉聯誼會的緣起

九十年代末期，中國國民黨由盛而衰，本會大老們計劃擴大本會的影響力，增強對國民黨的支持力。於是在1999年第廿二屆年會提出成立「世界台灣同鄉聯誼會」的構想，2001年在西雅圖召開的第廿四屆年會，同時成立「世界台灣同鄉聯誼會籌備委員會」，下設秘書處，由孫樂瑜前會長出任秘書長，並在北美洲、中美洲、南美洲、歐洲、亞太、非洲、大洋洲、台灣和中國等地區設聯絡人，俟各地區分會成立後再正式成立。籌備會成立的聲勢浩大，全美台聯會會員們莫不引頸期盼世台聯早日成立。奈何籌備會剛成立即碰到震驚世界的「九一一事件」，再加上民進黨執政的衝擊，籌備工作停擺；但是在之後的年刊裡（

2006和2007年除外)世台聯都會刊登以孫樂瑜秘書長掛名的賀詞或通告，提醒眾人籌備會尚存。

2008年國民黨贏回執政權，藍軍氣勢大盛，也讓許多人興起卡位的念頭。世台聯在2010年休士頓舉辦的第33屆年會年刊裡的賀詞，偷偷地將頭銜從「秘書長」更改為「會長」，並預告該年11月在台北舉行年會。孫樂瑜出任世台聯籌備會秘書長近十年，沒有成立任何一個分會，交出一張白卷，就急於沐猴而冠，召開年會正式取得會長頭銜後，趕緊將燙手山芋丟給「會長殺手」吳毓華，轉任終身名譽會長。吳會長準備次年再度召開世台聯年會，當時有12位全美前會長連署希望暫緩召開年會，俟全球其他地區都有分會之後再行召開，但不為她接受，又是一個沐猴而冠的惡例；從此全美台聯就和世台聯分道揚鑣。這些年來，世台聯會長職位就落在她們夫婦倆人手中，成為她們的禁脔，不轉給外人；不像全美台聯會長一年一任，傳承有序。有許多社團的會長傳到她們的手中就停止了，因此舊金山僑胞戲稱她們夫婦是「會長殺手」。

其實吳會長要怎麼搞世台聯，要當萬年會長，那是她們家的事，但是影響到全美台聯會的聲譽，我們就不能再保持緘默。她們為了剽竊本會的功績，對外佯稱本會是其分會，同時蠱惑本會分會會員在北美地區成立其分會，來誤導不知情的單位和僑胞。本會確實也有會員為了會長虛銜，甘願受她們的利用擺佈；她們也用類似的詐騙手法在其他地區成立許多空殼分會。有些受騙的僑胞就怪罪到本會頭上，令我們蒙上清白之冤。所以，我們必須正告世人，全美台聯會和世界台聯會無任何關係，請仔細審查這兩個會過去為僑社和中華民國所做的貢獻，就能分辨出全美台聯會是一個正派經營的僑團，絕非詐騙集團。

北美洲台灣鄉親聯誼會的成立

2006年第28屆會長梁義大首創兩岸和平之旅，讓本會開始對兩岸和平貢獻力量。由於活動成功，讓梁會長受到大陸有關單位的重視，他也更加逢迎拍馬大陸官員，然而其諂媚程度讓許多會員覺得十分噁心，所以2010、11、12年他三度競逐本會顧問會召集人皆失利。他不思落選的原因，反而怪罪他人阻擾或非法競選而讓他落敗，到處寫黑函控訴時任僑委會委員長的吳英毅前會長和多位本會前會長，甚至找律師寫信威脅本會。2013年本會第36屆第1次理事顧問會議通過對梁義大常務理事停權兩年的議案，於是他退出本會，另組北美洲台灣鄉親聯誼會。

梁義大積極爭取本會顧問會召集人的主要目的是要利用該職位提高他在大陸官員面前的地位，無奈三度爭取皆失利，顏面盡失，就挖本會牆腳另組新會。由於他仍有統戰價值，大陸相關單位繼續給予禮遇，讓他可以持續率團去大陸吃香喝辣，本會有些貪小便宜的會員就跟著他走。只要看他緊抓會長職位不放（又是一個萬年會長），以及該會對僑社的貢獻

，就可知道該會只是他用來諂媚大陸官員的工具。全美台聯會還是一個有理想、有堅持的社團，不會淪為梁某進升的工具。

今年4月大陸習近平主席到佛羅里達州訪問，該會成員舉著「台灣同胞歡迎您」的紅布幔到場歡迎。結果該事件被自由時報的記者移花接木成本會去佛州歡迎習近平，刊登到自由時報，對本會造成難以彌補的傷害。所以大家應該提高警覺，避免類似事件再次發生。

本會再度面臨嚴峻考驗

想要爭名卡位、想要謀私利貪小便宜的會員，已另起爐灶；現在還願意留在本會繼續奮鬥的會員，應該都是志同道合的同志了。然而，本會正面臨有史以來最嚴峻的挑戰，考驗本會會員的理念與向心力。

2016年政黨再次輪替，蔡英文政府因台獨意識不承認九二共識，讓兩岸關係急遽冰凍，官方交流完全中斷。於是本會毅然決定重啟兩岸參訪活動，為奄奄一息的兩岸關係注入杯水車薪的活水，加強民間交流來維繫兩岸關係，於今年5月下旬前往大陸參訪。6月中巴拿馬和中華民國斷交，憤怒的民進黨立委就找全美台聯會當替罪羔羊，為巴拿馬的斷交負責，來轉移目標。僑委會自甘墮落，自願成為綠委的劊子手，用栽贓分化的手段，羅織罪名來打擊本會，拔掉參訪團團員的榮譽職位。吳新興聲稱台聯會參訪團是頂著僑務榮譽職的頭銜去訪中（栽贓），而且台聯會大部分會員都反對訪中（分化）。過去12年來，本會訪中10次，從來沒有任何人打著榮譽職頭銜去大陸，而且每次參訪活動都是經由理事會討論通過的。

7月初吳新興到芝加哥訪問，芝加哥台聯會籲請中華會館顧念吳英毅在委員長特別照顧他們的恩情，取消歡迎吳新興的僑宴，但是中華會館不惜打臉吳英毅前委員長，執意辦理。在僑務座談會上，越南出生不曾在台灣設籍的中華會館主席，引言感謝吳新興答應補助修繕中國城牌樓和中山公園國父銅像的費用，並不經意說出她現在有中華民國護照可以當僑務委員了。這讓人驚覺，原來口口聲聲宣稱支持 國父孫中山先生所建立的中華民國的中華會館，也那麼容易就被錢和僑務委員職位給收買了。

我們深信僑委會會用相同的手法來分化本會，用經費補助和榮譽職來收買本會某些會員。請大家不要再用我們支持中華民國的僑委會來自欺欺人，現在蔡政府已經將中國史併入東亞史，中華民國已實質滅亡了。如果我們還各懷鬼胎，希望從民進黨政府分一杯羹，獲取個人私利，接受僑委會的擺佈，中華民國就真的沒救了。現在是我們精誠團結的時候，大家應該團結一致，向民進黨政府說再見，全力協助中國國民黨贏得2018和2020的選舉，中華民國才能延續香火，不致滅亡。

承接重任 努力續進

馬滌凡/全美台灣同鄉聯誼會第三十九屆會長

難以相信，去年九月匆匆地接辦了第39屆年會，迄今，一轉眼又是一年過去。在此，我要深深地感謝由籌備委員會王燕怡主委所帶領的「華府團隊」，因為他們的精心組織與策劃，無私的奉獻與辛勞，才讓我們有機會參與深具規模的第40屆年會！

「全美台聯」經過了四十年的努力，歷經各種不同的風風雨雨，今年我誠惶誠恐地從王維會長的手上接下了這個傳承的棒子，對於王會長過去這一年的辛苦，大家有目共睹，在這裡，我祈求在任內能夠不負眾望，努力地延續並完成未來一年的使命。



漫長的四十年，感謝前面開路的全美台聯會大佬們，他們突破了創會時期的艱辛，奠定了茁壯的枝葉，因為他們一路辛苦的灌溉和齊心協力，「全美台聯會」才能夠從開始幾個人的小聚會、微弱的小組織，發展到今天組織健全、規模宏廣的大社團。

我想藉著這個機會，向所有的前輩們致上我最高的敬意，並且再次謝謝他們的努力及付出！其次我更要感謝各位對我的肯定以及信任，從今天挑起這個擔子開始，希望大家跟我一起秉持本會一貫對中華民國的熱愛，始終如一，繼續地耕耘屬於我們大家的這塊園地。

「全美台聯」仍然是海外最支持中華民國的組織之一，四十年來我們秉持著一貫不變的宗旨「時時關心台灣，處處服務鄉親」，不論時代如何變遷，不管任何黨派執政，「全美台聯」永遠是光明磊落，堅定地對中華民國的持續支持，也決不容許有任何的懷疑和挑戰，我深信本會將會更團結、更努力，絕對不可能因為政黨的輪替、打壓或政策的不認同而有任何的退縮、畏懼，每一次的危機，也是另一次的轉機，都會讓我們更加緊密地團結在一起，為我們台聯的未來而奮鬥。

在這裏，我期待在全美台聯人的共同努力下，我們能夠創造出一個信任、和諧、融洽、團結的「全美台聯」，更祈求我們所熱愛的國家能夠「藍天再現」！

預祝四十週年年會 圓滿成功

祝福大家 健康平安 喜樂奮進

許淑麗 全美台灣同鄉聯誼會秘書長/洛杉磯台灣同鄉聯誼會會長

全美台聯會第41屆年會籌備會主任委員



這一年，無論海內外，大家都在忍耐與無奈的情緒中度過。
這一刻，無論官或民，大家都在分化與憎恨的鬥爭中走過。
這一秒，無論你和我，大家都在彼此的砥礪與鼓勵中撐過。

在民進黨執政下，支持正道者眾，但真正拿出勇氣，付諸執行者稀。看著牆頭草隨風飄逸，全美台聯會與中華民國的冷暖與共竟是如此清晰。面對僑務委員會轉型成為打壓僑團的劊子手，對全美台聯會的砍殺刀刀見骨，此時挫折與痛楚，更應成為我們抵禦攻擊、自我成長的養份。這條路，我們走得很孤獨，也很辛苦，民進黨以執政優勢，拆卸著中華民國的骨架，僑委會以行政資源，分裂著支持中華民國的僑團，也有曾誓言並肩的夥伴，政黨輪替後轉身成為民進黨的藍營樣板。這些苦，或許愛護中華民國的我們，只能歡喜承擔，

甘願承受，將叛變國家的政黨、背叛自己理念的團體所加諸在台聯會身上的痛楚，當作淬煉。

承蒙我們全美台聯的先進與中流砥柱們的鼓勵，淑麗誠惶誠恐接下全美年會的主任委員一職，並於明年八月在洛杉磯舉辦全美台灣同鄉聯誼會第41屆年會。全美台聯會走過40年，經歷中美斷交的動盪曾經，但今天中華民國再次飄搖於風雨之中，我們身為僑胞，捨不得中華民國就此終結，更無法繼續忍受民進黨對台灣不設底線的霸凌與糟蹋。當政治不再為人民服務，而是當權者斷國前途、斷家幸福、斷民健康、斷人言語、斷族血脈、斷廟香火的工具時，是時候我們挺身而出，恢復全美台聯志氣、推動恢復國家綱常。

敬祝 全美台灣同鄉聯誼會第40屆年會 圓滿成功！

許淑麗 敬上

全美台聯40週年年會

前駐美大使沈呂巡將在華府發表專題演講

【本報華府訊】中華民國前駐美代表沈呂巡大使應邀於8月12日(星期六)上午10時出席由華府台灣同鄉聯誼會主辦的「全美台灣同鄉聯誼會第四十屆年會」。年會籌備會主任委員王燕怡指出，沈呂巡此行除了11日下午在傳統基金會「華府論壇」針對華府主流人士發表專題演講外，還將於12日以「團結海外台灣鄉親、共創和諧中華民國」為題發表演說，歡迎華府僑界人士參加。

王燕怡表示，沈呂巡大使在中華民國外交界的經歷很特殊。他取得美國賓州大學國際關係學博士後，以諮議名義進入北美事務協調委員會，獲時任駐美代表錢復的賞識，任北美司科長、專門委員不過兩年多，就外派駐美國堪薩斯處處長，之後擔任北美司長，1999年任駐美國代表處副代表。二十餘年的對美事務經驗，至今少人能及。2014年3月底，接任金溥聰出任中華民國駐美代表。沈呂巡識見恢宏，甚孚眾望，並對國內政局與台美關係有深入鑽研和獨特見解。

全美台灣同鄉聯誼會邀請沈呂巡親臨年會，不僅分享他對台美關係的觀點，亦將使年會內容更豐富。沈呂巡擔任駐美代表兩年期間，全力為僑胞、為台灣爭取權益和利益，長期關心美中台三角關係變化，尤對台美關係政策與決策議題的關切與研究，為我旅美台灣鄉親所欽敬。沈呂巡擔任駐美代表期間，是台美關係近40年來達到最佳狀態的幕後功臣之一。全美台灣同鄉聯誼會邀請沈呂巡在開幕典禮發表專題演講，並在晚宴暨寶島之夜頒贈沈呂巡「全美台聯最高成就獎」與「全美台聯風雲人物」獎章。

王燕怡指出，本次年會規劃「團結海外台灣鄉親、共創和諧中華民國」為大會研討主題，希望提供大家更多對話與交流的空間，並引導未來全美台聯會新的方向。她說，全美台灣同鄉聯誼會源遠流長，薪火相傳，不分族群，每屆年會都有不少會員不遠千里克服困難，攜家帶眷或僑社組團熱心參與，全美各地分會也利用年會期間互相切磋交流，共創旅美僑胞的團結向心。多年來全美台聯活化僑社、和諧團結、各族群攜手同心，建構「時時關心台灣，處處服務同鄉」的目標，這也是全美台聯僑胞鄉親的共同期待。

王燕怡進一步表示，8月12日「開幕典禮及專題演講」將在北貝塞斯達萬豪酒店及會議中心盛大舉行，歡迎僑界人士前來聽前駐美大使沈呂巡精闢的解說與分析。她指出，全美台灣同鄉聯誼會成立40週年，在美國僑社具有永垂的指標與不朽的貢獻。這次年會以「團結海外台灣鄉親、共創和諧中華民國」為主題，對此，大會很榮幸地邀請到了兩位貴賓擔任專題演講者，第一位為中華民國前駐美代表沈呂巡大使，在開幕典禮發表專題演講，第二位為台灣名嘴台北市議員王鴻薇，她將在午宴時發表專題演講。王燕怡說，這兩位貴賓發

表的精闢演說，必能使與會僑界人士獲得更新的啟示，對美台關係之展望與兩岸關係新思維將有更前瞻之看法。王燕怡誠摯地邀請華府僑界人士前來共襄盛舉。

本次專題演講採取免費但by Invitation Only 方式，有興趣的華府鄉親，請洽本會顧問何淑妙(電話703-622-3122或電郵ho0703@comcast.net) 索取邀請函，並於八月十二日(星期六)上午十時以前逕行前往北貝塞斯達萬豪酒店及會議中心(Bethesda North Marriott Hotel & Conference Center, 5701 Marinelli Road, North Bethesda, MD 20852) 參加專題演講。

全美台灣同鄉聯誼會第四十屆年會重量級貴賓



前駐美代表
沈呂巡大使

台灣名嘴台北市議員
王鴻薇

2017年全美台聯鄉情座談8月12日登場

【本報華府訊】全美台灣同鄉聯誼會舉辦的「鄉情座談」將於8月12日（星期六）下午2～5時，在北貝塞斯達萬豪酒店及會議中心召開。本屆鄉情座談係以「團結海外台灣鄉親、共創和諧中華民國」為主軸，探討「僑委登陸爭議」、「對國民黨新主席的期盼」以及「蔡政府兩岸政策總體檢」三大主題，歡迎華府僑界人士，一起來前瞻關心台灣新思維。

擔任鄉情座談策劃主持的巫和怡表示，全美台灣同鄉聯誼會一年一度舉辦的「鄉情座談」，自1978年開始創辦起，迄今已屆滿第39屆了，其成效與影響已逐漸顯現。他說，本次會議基本上為近年來講員陣容最為突出的一次鄉情



座談。同時，大會為擴增與會者的宏觀視野，座談議題範圍除著重於僑界議題、僑社變遷與僑團因應之道外，亦兼顧僑界菁英對台灣政局責任的觀點及國際觀的交流。

巫和怡指出，今年鄉情座談的預期成果，是期望透過座談交流研討會方式，凝聚多方見解，為當今台灣政局與社會亂象提供針砭之道。大會邀請台美兩地專家學者，在美國首都華盛頓，共聚一堂，交流心得，互相勉勵，期望藉由全美台灣同鄉聯誼會第40屆全美年會盛事，為我國僑務政策的落實及推動，以及對國民黨重回執政的期待，提供具體可行的意見，同時也為促進兩岸和諧發展盡一份力量。

巫和怡進一步表示，這次邀請的與會專家皆為名重一時之碩學俊彥，有現任政治大學國際事務學院涉外事務學程召集人鄧中堅教授，現任華僑協會總會理事長黃海龍，台灣名嘴也是台北市議員王鴻薇，非凡音廣播電台副總經理陶允正，前僑選立法委員范揚盛，第14屆全美台灣同鄉聯誼會會長黃偉悌，以及現任僑務委員周賢孟等七位學者專家。

巫和怡最後強調，這次鄉情座談專家講員陣容堅強，活動精彩可期，歡迎關心台灣政情發展的各界人士免費報名參加。本次座談採取免費walk-in方式，有興趣的華府鄉親，請於八月十二日（星期六）下午二時以前逕行前往北貝塞斯達萬豪酒店及會議中心（Bethesda North Marriott Hotel & Conference Center, 5701 Marinelli Road, North Bethesda, MD 20852）參加座談。

全美台灣同鄉聯誼會第四十屆年會參加辦法

主題：『團結海外台灣鄉親、共創和諧中華民國』

第40屆年會官方網站：<http://tbaa40.weebly.com/>

全美台灣同鄉聯誼會第40屆年會謹訂於2017年8月11、12、13日，在Bethesda North Marriott Hotel & Conference Center舉行。本次年會規劃「團結海外台灣鄉親、共創和諧中華民國」為大會研討主題，希望提供大家更多對話與交流的空間，並引導未來全美台聯會新的方向。

謹此，竭誠邀請各地分會會長、理事、顧問、會員、其眷屬及關心故鄉的鄉親們踴躍報名參加。有關參加各項活動的內容及費用如下：

※活動行程：

八月十日（星期四）

12:00 pm - 6:00 pm 接機

12:00 pm - 9:00 pm 報到、註冊

八月十一日（星期五）

7:30 am - 12:00 pm 參觀白宮（由全美秘書處統籌團體預約）

12:00 pm - 1:00 pm 中午便餐

2:00 pm - 5:00 pm 參訪國會山莊與雙橡園

6:30 pm - 9:00 pm 歡迎餐會

9:00 pm - 10:30 pm 預備會議

八月十二日（星期六）

9:00 am - 10:00 am 報到

10:00am - 12:00 am 開幕典禮 / 專題演講

12:00 pm - 1:30 pm 午宴

2:00 pm - 5:00 pm 華府論壇研討會

6:30 pm - 10:30 pm 晚宴暨寶島之夜

八月十三日 (星期日)

9:00 am - 11:30 am 第40屆第一次理事顧問會議

12:00 pm - 2:00 pm 惜別午宴

2:00 pm - 6:00 pm 華盛頓半日遊 (參觀航太博物館) / 賦歸

※參加費用：

一、三天兩夜住宿者：包括三天兩夜旅館住宿、早餐(8/12/、8/13)、晚宴(8/11)、午宴(8/12、8/13)、寶島之夜暨晚宴(8/12)

(1) 個人住宿單人房者，每人 \$450.00

(2) 兩人同住雙人房者，每人 \$300.00

(3) 夫妻共住雙人房者，兩人 \$590.00

(4) 8/11提前或8/13當晚及之後住宿者每間房每晚 \$110，不含稅金及早餐。

二、四天三夜(有意參觀白宮)者：包括四天三夜旅館住宿、早餐(8/11、8/12、8/13)、晚宴(8/11)、午宴(8/11, 8/12, 8/13)、寶島之夜暨晚宴(8/12)

(1) 個人住宿單人房者，每人 \$560.00

(2) 兩人同住雙人房者，每人 \$410.00

(3) 夫妻共住雙人房者，兩人 \$800.00

三、不住宿者：每人\$170.00。包括晚宴(8/11)、午宴(8/12、8/13)、寶島之夜暨晚宴(8/12)。
。不包括8/11、8/12、8/13早餐。

四、其他：

(1) 參加12日全日活動 (包含午宴和寶島之夜)，每人\$100

(2) 僅參加寶島之夜者，每人\$50 (貴賓票\$100)。

(3) 參加年會開幕、專題演講、鄉情座談、以及參觀全美兒童繪畫展覽，一律免費。

(4) 參加13日 華盛頓半日遊 (參觀航太博物館)，免費。

※ 全美年會及住宿飯店：

Bethesda North Marriott Hotel & Conference Center, 5701 Marinelli Rd, North Bethesda, MD 20852, 301-822-9200

※報名辦法：

1. 即日起接受報名，報名截止日期為7月31日。住宿旅館逾期報名者，不保證住宿同一旅館。不住宿者也請於7月31日之前報名。
2. 報名費支票抬頭請填寫：TBAGW，請將填好的報名表連同支票寄至：Yeni Wong, 801 Penn Ave NW, Suite 1024, Washington DC 20004。
3. 為了方便安排旅館住宿及名牌製作，請將填妥的報名表，於郵寄前先email至：
yeni@riverdaleinternational.com
4. 報名後恕不受理退費要求。
5. 任何有關報名及活動事項請洽。

第40屆籌備會主任委員王燕怡，電話：202-347-1200
或e-mail：wongyeni@gmail.com

籌備處總幹事李智源，電話：240-273-2767 e-mail：Jylee852@gmail.com
或 徐腕佑，電話：703-709-7530 e-mail：marinhstu@gmail.com

全美台灣同鄉聯誼會第40屆年會報名表

中文姓名：_____ 英文姓名：_____ 性別：_____

住址：_____

聯絡電話：手機_____ 家_____ 公司_____

E-mail: _____

所屬分會：_____ 分會職稱：_____ 總會職稱：_____

同行眷屬中文姓名：_____ 英文姓名：_____

緊急聯絡人姓名：_____ 電話：_____

旅館Check-in Date：_____ Check-out Date：_____

住宿與活動費用如下：

類別	內容	費用	小計	備註
個人住單人房	<input type="checkbox"/> 8/11-8/13	每人\$450.00		
兩人住雙人房	<input type="checkbox"/> 8/11-8/13	每人\$300.00		<input type="checkbox"/> 室友： <input type="checkbox"/> 請籌備會安排室友
夫妻住雙人房	<input type="checkbox"/> 8/11-8/13	兩人\$590.00		
參觀白宮者（四天三夜）				
個人住單人房	<input type="checkbox"/> 8/10-8/13	每人\$560.00		
兩人住雙人房	<input type="checkbox"/> 8/10-8/13	每人\$410.00		<input type="checkbox"/> 室友： <input type="checkbox"/> 請籌備會安排室友

夫妻住雙人房	<input type="checkbox"/> 8/10-8/13	兩人\$800.00		
提前入宿/延後退房，每間每晚\$139，可與他人合住平分費用，不含稅金				
不住宿者		每人\$170.00		
華盛頓半日遊	<input type="checkbox"/> 8/13	免費	2:00 pm - 6:00 pm，有意者請務必報名	
支票抬頭：TBAGW，請將填好的報名表連同支票寄至：Yeni Wong, 801 Penn Ave NW, Suite 1024, Washington DC 20004。				
總計金額：			支票號碼：	

如需接送機，敬請提供班機抵達及回程班機資料。為了減輕接機服務人員的負擔，請使用 Washington National Airport 機場（機場代號DCA），班機抵達時間請盡量安排在中午至下午四時之間。與接機有關事項請電巫和怡（手機：571-455-6888） 何瑞恩（手機：301-792-8888）

	機場	航空公司/班機號碼	抵達/離開日期	抵達/離開時間	人數	備註
來程						
回程						

報名者簽名：_____

報名日期：_____

全美台灣同鄉聯誼會 第40屆年會

團結海外台灣鄉親
共創和諧中華民國

參觀白宮
華府論壇
專題演講
鄉情座談
寶島之夜



沈呂巡

前中華民國駐美代表



黃海龍

華僑協會總會理事長



王鴻薇

台北市議員



李泳杰

模功傳奇小費玉清



劉明珠

台灣新姚蘇蓉



2017年8月10-13日

Bethesda North Marriott Hotel & Conference Center

年會官方網站：tbaa40.weebly.com



大會議程

全美台灣同鄉聯誼會第四十屆年會

全美台灣同鄉聯誼會



會長	副會長	顧問會召集人	秘書長	財務長	年會籌備會主委
王維	馬曉凡	周賢孟	許淑麗	饒世永	王燕怡



全美台灣同鄉聯誼會



華府台灣同鄉聯誼會主辦第40屆年會

全美台灣同聯聯誼會第40屆年會 大會議程

開幕典禮 (10:00 am - 12:00 pm)

Grand Ballroom / 主持人：徐腕佑 孟繁珂

儀隊、旗隊進場,

唱中美國歌

主席致詞 (全美會長王維)



貴賓致詞

介紹貴賓

專題演講 (沈呂巡大使)



午宴 (12:00 pm - 1:30 pm)

White Oak Room / 主持人：何淑妙

午宴 / 專題演講 (王鴻薇)



宣佈下屆全美副會長當選人

兒童繪畫比賽頒獎典禮



鄉情座談 (2:00 pm - 5:00 pm)

White Flint Amphitheater / 主持人：巫和怡

全美台灣同鄉聯誼會第40屆年會 鄉情座談



活動說明

全美台聯40週年鄉情座談 講員陣容堅強



郭昫光 鄧中堅 黃海龍 王鴻薇 陶允正

范揚盛 黃偉悌 周賢孟 饒世永 巫和怡

「2017年全美台聯鄉情座談」邀請函

本會為團結海外台灣鄉親、共創和諧中華民國，僅訂於8月12日（星期六）下午假Bethesda North Marriott Hotel & Conference Center會議廳，舉辦「2017年全美台聯鄉情座談」。以「團結海外台灣鄉親、共創和諧中華民國」為主軸，探討「僑委登陸爭議」、「對國民黨新主席的期盼」、「蔡政府兩岸政策總體檢」三大主題。特邀美台兩地學者專家共同研討。敬請蒞臨指導

全美台灣同鄉聯誼會 敬邀

（憑本邀請函參加者可以在旅館免費停車）

一、研討主題：以「團結海外台灣鄉親、共創和諧中華民國」為主軸，探討「僑委登陸爭議」、「對國民黨新主席的期盼」、「蔡政府兩岸政策總體檢」三大主題。

二、研討方式：以專題闡述、綜合座談及自由討論等方式進行。

三、主持人：巫和怡

四、與會專家：郭昫光、鄧中堅、黃海龍、王鴻薇、陶允正、范揚盛、黃偉悌、周賢孟、饒世永

五、預期成果：本活動期望透過座談交流研討會方式，凝聚多方見解，為當今台灣政局與社會亂象提供針砭之道。大會邀請台美兩地專家學者，在美國首都華盛頓，共聚一堂，交流心得，互相勉勵，期望藉由全美台灣同鄉聯誼會第40屆全美年會盛事，為我國僑務政策的落實及推動，以及對國民黨重回執政的期待，提供具體可行的意見，同時也為促進兩岸和諧發展畫了一份力量。

六、免費報名專線：(571) 455-6888

主辦：全美台灣同鄉聯誼會

舉辦日期：8月12日（星期六）2PM~5PM

會議地點：Bethesda North Marriott Hotel & Conference Center
5701 Marinelli Rd, North Bethesda, MD 20852

邀請函



全美台灣同鄉聯誼會

第40屆年會



政論名嘴
王鴻薇

台灣資深媒體人華府下戰帖
政論名嘴現場剖析不同觀點



那些年我們的歌
懷舊演唱會

台灣新姚蘇蓉
劉明珠

模功傳奇小費玉清
李泳杰

寶島之夜

怎麼可能？鳳飛飛、
姚蘇蓉、蔡幸娟、和
費玉清竟同台演出！



華府台灣絲竹室內樂團

2017年8月12日（星期六）

晚上6:30 - 10:30

Bethesda North Marriott Hotel &

Conference Center

5701 Marinelli Rd,

North Bethesda, MD 20852

晚宴票價：\$75

購票專線：202-438-4772

年會官網：tbaa40.weebly.com

全美台灣同聯聯誼會第40屆年會晚宴暨寶島之夜

晚宴

主持人：孟繁珂 徐腕佑

籌備會主任委員致詞 (王燕怡)



會長致詞 (王維)



貴賓致詞 (沈呂巡大使)



全美台聯40風雲人物頒獎典禮

會長交接

新任會長致詞 (馬滌凡)



寶島之夜

華府台灣絲竹室內樂團

王鴻薇
(台北市議員 / 政論節目名嘴)



李泳杰
(鳳飛飛、張菲、費玉清同台演出)



劉明珠
(新姚蘇蓉 / 模仿天后)



全美台聯



風雲人物



全美台灣同聯聯誼會第四十屆年會

晚宴暨寶島之夜

節目單

各分會台聯活動報道

華府
奇士美
休士頓
李察遜
維加斯
聖荷西
洛杉磯
橙縣
舊金山
西雅圖
芝加哥
波士頓
紐約

華府台聯活動



2017二月年會暨春節元宵晚會



2017三月年第一次理事顧問會議視頻

華府台灣同鄉聯誼會日前在會長王燕怡的召集下，於馬州洛城海珍樓餐廳召開了第37屆第一次理事顧問會議，計有三十餘位理事顧問與會，會中討論了多項議題，也包括了年度工作計劃。

華府台灣同鄉聯誼會第37屆第1次理事顧問會議由王燕怡會長主持，王燕怡有系統的逐項討論（1）選拔今年度幹部、（2）決定今年活動日期、以及（3）全美年會籌備工作報告及討論等三項議題，其對議題週詳的認知與會前的準備，有效率的帶動討論，獲得了與會人員的贊同，會議的討論進行順利和諧。

會議首先當場提名新年度幹部候選人，選出新年度幹部，包括外交副會長李智源、內務副會長徐腕佑、財務長劉金萍、秘書長為周曉白。接著幾位在場的新當選理事也都自我介紹，大家展開熱誠竭誠歡迎新理事加入台聯會這個大家庭。

王燕怡會長提出了新年度的兩個活動，一是五月在馬州公園舉辦慶祝母親節烤肉活動。二是全美台聯會第40屆年會訂於今年八月在Bethesda North Marriott Hotel & Conference Center舉行。本次年會規劃「團結海外台灣鄉親、共創和諧中華民國」為大會研討主題，希望提供大家更多對話與交流的空間，並引導未來全美台聯會新的方向。

參與全美與華府台聯會會務已近十年的王燕怡，幾年來均是默默做事、從旁協助台聯會，又因她在大華府僑社長期服務僑胞鄉親，廣結善緣累積不少人脈，華府台聯會在她帶動之下會內團結和諧。在熱心幹部與全體理事顧問的支持下，王燕怡將帶領台聯會開始籌備全美台聯會第40屆年會，將這個美國僑界的年度最大盛事呈獻給全美僑界的僑胞鄉親。



2017四月 年第二次理事顧問會議事項及照片

華府台灣同鄉聯誼會於日前於馬州鐵板燒高級燒烤餐廳舉辦了第37屆第2次理事顧問會議，十多位台聯會理事顧問針對會議議程的討論，也做了熱烈的交換意見。其中參加華府龍舟賽、母親節及父親節烤肉活動、及慶祝端午節均已定案，至於全美台聯年會工作計劃也深入討論。理事顧問會議在議事、討論、聯誼、自助餐、照相、快樂笑聲中，劃下圓滿的句點。





參加烤肉活動鄉親合影



衆多親朋好友參加烤肉活動

華府臺聯會舉辦雙親節烤肉活動



兒童繪畫比賽裁判與工作人員



華府最有名的烤肉達人劉念香

不一樣慶祝雙親節方式：華府臺灣同鄉聯誼會于5月27日中午，假馬州黑山公園舉辦雙親節野餐暨兒童繪畫比賽活動，計有大華府地區約100位鄉親與會，公園內馨花朵朵開，鄉親笑聲滿山谷。駐美代表處領務組張副組長亞光、王秘書柏翰及僑教中心陳主任世池、王副主任怡如應邀出席。

華府臺聯會會長王燕怡致詞表示，很感謝臺聯會同仁們，今年願意嘗試改變，舉行烤肉活動慶祝雙親節。她說，偉大的雙親，是社會和家庭的安定力量，看到許多家庭大大小小的，一同來公園野餐，享用粽子與烤肉大餐，歌聲笑聲滿山，真是意義重大深遠。張亞光副組長致詞表示，對於華府臺聯會致力於服務鄉親的行動，及關心臺灣的心意令人感動，並代表高碩泰大使感謝華府臺聯會歷年來推動臺灣參與主流事務，不遺余力及為鄉親服務的熱誠。

這是臺灣同鄉聯誼會首屆舉辦雙親節野餐，除感恩父母的養育之恩外，同時慶



參加烤肉活動貴賓與會長(右三)合影



鄉親享受著與親朋好友聚會的喜悦

祝端午佳節。本年兒童繪畫比賽以「美麗的美國」為主題，鼓勵兒童發揮想像力，拿起他們的水彩、蠟筆、及彩色筆，畫出他們心目中美麗的國家，把在美國親身旅遊所見或者是成長學習地方的美景影繪成圖畫。比賽分幼兒組、兒童組及少年組進行，每組分別取前三名，作品並將送往參加第40屆全美臺灣同鄉聯誼會年會舉辦之全美性比賽，借此增進華裔子弟相互交流的機會。

主辦單位為鄉親們準備了肉粽、炒米粉、鹽酥雞、臺式涼面、烤番薯等各式臺灣小吃，還有西瓜消暑甜品及水果，衆多親朋好友聚在一起，一邊吃烤肉一邊談論著彼此的近況，享受著與親朋好友聚會的喜悅。同時備有卡拉OK讓大家盡情歡唱。在充滿歡笑的歌聲中，鄉親們品嚐道地家鄉味，開心熱絡地交流，共同度過一個難忘的端午暨雙親佳節，讓大家度過一個愉快的夏日周末。





奇士美台聯活動

全美台聯會第卅四屆年會

中華民國精彩一百

奇士美分會

宏觀週報 中華民國100年3月23日 星期三

WEDNESDAY, MARCH 23, 2011 >>> 第845期

僑社 11

佛州奇士美 新加入全美台聯會

佛州大聚樂

奇士美台灣同鄉聯誼會成立 歡迎同鄉參加 促進團結關心台灣服務鄉親 盼明天會更好



◆新上任的世界台灣同鄉聯誼會總會長吳振華(中)右為廖唯志。

【本報訊】奇士美台灣同鄉聯誼會，已於十二月初正式成立。據悉，成立的幹部皆以形象良好，熱心服務社區，出錢、出力又出時間的優秀華人為主。其工作目標是時時關

心台灣，處處服務同鄉，協助僑務外交發展，支持中華民國，並請志同道合的同鄉一起來合作，並將會經常舉辦同鄉聯誼會活動，提倡正當娛樂，會員會費一律免費，並且與佛州地區及北美洲各地區台灣同鄉聯誼會互相合作為基礎，期待明天會更好。

據該會副會長廖唯志表示，該會宗旨是「時時關心台灣，處處服務同鄉」，促進互助團結且加強提供鄉親之間的各項服務，並爭取華裔在美權益。一方面促進美台經貿、文化交流，服務社區；另一方面，協助僑務外交發展，支持中華民國。

而參加該會的會員資格是，(一)凡居住佛州地區的台灣同鄉，贊成本會宗旨，願遵守本會章程，經由本會審核委員會推薦通過。至於「台灣同鄉」的定義是：以在台灣一起生活之經驗及衍生之聯系為基礎，不論省籍，不論來自何方，凡在台出生、居住、求學(僑生、研習班)、就業，依親之中華民國之同胞及眷親，及認同中華文化的僑胞，均視台灣同鄉。

此外為了慶祝國父孫中山先生推翻滿清一百週年暨中華民國建國一百週年，奇士美台灣同鄉聯誼會特別在奧蘭多

中國城舉辦「精彩100」等十項系列活動。希望同鄉們熱烈參與。



◆年華增歲長(中)親臨視察奧蘭多中國城中華文化中心，右為廖唯志，左為林美利。



Orlando Chinatown Celebrates Tree Planting

Members of the local Asian community gathered together in Chinatown to celebrate the Dr. Sun Yat-Sen 90th Anniversary Memorial Tree Planting Ceremony. This event holds

special significance as it represents 90 years since the passing of his death on that date. The purpose of the Tree-Planting is to encourage people's passion for planting and protecting trees and to protect and improve



全體貴賓合影、植樹紀念



邁阿密辦事處蕭蓓如秘書植樹

the natural environment.

The ceremony took place at the Lailai square in front of Dr. Sun Yat-Sen's statue where Paul Liao, President of the Taiwan Benevolent Association of Kissimmee, welcomed everyone. Special recognitions and tributes were given in the memory of Dr. Sun.

Following the honors, Kelly Ferris-Deckwork, Assistant to Mayor Jacobs, shoveled the first dirt (below) followed by other dignitaries and guests who





· 廖唯志與台北新市長馬英九合影

國民黨以新台灣人競選 中佛州號召舊黨員歸隊

【廖唯志天柏報導】「華僑新聞」中佛州主任廖唯志，於去年十二月中旬，應中華民國外交部及僑委會的安排隨北美洲新聞電視廣播訪問團回台灣訪問二週，實地參觀訪問台灣各方面進步的情形，適逢台灣三合一選舉，台北市及高雄市長選舉落幕，有機會親身訪問選後第一手的新聞，深切了解台灣人民的反應與需要，選舉總是有贏有輸，尤其是台北市長的選舉，三人選一人，總是有二人要落選，雖然選後馬家歡樂扁家愁，但是最能可貴的是，當天台北市民的投票率高達70%，民主政治，市民問政的權力達到高潮，國民黨黨主席李登輝先生在選前提出的「新台灣人」，（正是 Right Time 及 Right Place），受到全國人民的共鳴，充分表達了目前台灣人的心聲，台灣人的新希望，對馬英九的競選成功是主要因素之一。新台灣人是超出台灣人的界限，是屬於包容性的，海洋性的寬容，族群和協尊重，因為每一個族群皆有其特殊的文化背景。走出悲情，不分前後住在台灣，生長在台灣的人，「新台灣人」的希望是百姓能安居樂業生活，良好的治安，維持現狀，不急於中國統一的一群生長於台灣的台灣人，擁抱一起，互相的包容寬容。

以往的台灣地方選舉，族群問題一直是選舉勝敗的關鍵，例如台北市長選舉，在台北市籍佔70%，外省籍約佔30%，馬英九的投票率有30%以上的本省籍投給他，八成以上的外省籍投給他，因此族群的因素及本省人的歷史悲情已經慢慢的淡化與化解。

中國國民黨是歷史悠久，百年老店，中華民國台灣最大的政黨，也是目前的執政黨，經過此次三合一選舉的勝利之後，得到寶貴的經驗，了解民意，順應民意，徹底的要

革新，老店重開，重新再出發，在台灣掀起了陣國民黨員再歸隊的熱潮，欣欣向榮的氣氛，更使剛啓用不久美侖美奐的中國國民黨中央委員會增填了蓬勃的喜氣，為數眾多失去聯絡多年的優秀黨員，紛紛的歸隊，支持國民黨繼續執政，推動國家建設，民主政治的發展，此次新聞從業人員訪問團有三位團員，在訪問了中央黨部之後，毅然表示自願歸隊的意願，包括廖唯志主任。

天柏灣、奧蘭多地區，很少聽到有國民黨員相聚，聯誼的活動，我相信長久失去聯絡的國民黨員一定很多，因此經過本人的查詢之後，終於與天柏灣區的小組長應樹經教授聯絡上，因此在3月8日於 US 19 China Jade 中餐廳聯絡了幾位黨員同志，相聚茶會，交換意見，會中大家得到共識，呈報中國國民黨中央委員補發黨証，並且呼籲失去聯絡的黨員僑胞們歡迎歸隊。聯絡人：應樹經教授 813-286-1904 或廖唯志 407-566-9478(請留話)。



天柏市國民黨新年茶會，左起應樹經夫婦、林美利、張錚錚、張水鏡、廖唯志



馬英九接見北美、歐洲、華文傳播界人士
廖唯志 前排(中)







Around the Community . . .

Orlando Chinatown Observes Dr. Sun Yat Sen Annual Memorial Tree Planting

Well known in Chinese History as the Founding Father of the Republic of China, Dr. Sun Yat Sen is revered by both mainland China and Taiwan.



W. T. Paul Liao, President of the Taiwan Benevolent Association of Kissimmee, who conducted ceremony beside good luck 'Prince'



Orlando Chinatown was honored to receive a Dr. Sun monument donated from his granddaughter living in Hawaii. This monument and the Chinatown main gate is viewed as the foundation for future expansion of Asian



Dr. Hefang Lin (on left), President of Orange County Asian Committee, and Betty Hsiao, Senior Expatriate Affairs Officer, Taipei Economic and Cultural Office in Miami



Delighted Children Pose with Good Luck Princes

businesses and an opportunity to promote and present the Asian culture to the wider community.



The annual memorial event was hosted by the Taiwan Benevolent Association of Kissimmee, the Overseas Compatriot Affairs Commission, and Taipei Economic & Cultural Office in Miami. This year is also the 150th anniversary of Dr. Sun's birth.

After the ceremony and Taiwanese-style dinner, refreshments were served in the Chinese Culture Center, Lailai Square, followed by an evening of entertainment. ❖

休士頓台聯活動



會長交接典禮:台灣同鄉聯誼會新會長李迎霞在台北經文處副處長林映佐，僑教中心主任莊雅淑監交下，接下會長職位。李迎霞會長就職典禮致詞，一定會以感恩的心帶給僑社更多的服務。同時選出2017年九位新任理事，完成交接典禮。

休城台聯會 新理事展抱負



休士頓台灣同鄉聯誼會2017年4月3日，在賴清陽律師事務所舉辦2017年度第一次理事會議，新上任的會長賴李迎霞除感謝大家的支持推舉她出任會長一職，並就未來一年的業務執掌作分配。賴李迎霞果然應驗“一人當選二人服務”的諾言，會議尚未開始，她的夫婿賴清陽律師即出現與理事們寒暄，他妙語如珠逗得大家笑聲連連，率先為晚間的會議進行暖場。賴李迎霞則宣佈，今年台聯會將正式加入愛心組織為貧童送文具用品，參加義賣園遊會，並且她將參加8月份在華盛頓DC舉行的全美台灣同鄉聯誼會40屆會，也歡迎理事們一同成行。

美南銀行與休士頓台灣同鄉聯誼會聯合舉辦社區服務 講座「一般寶石基本介紹與鑒賞」



美南銀行 (Member of FDIC) 與休士頓台灣同鄉聯誼會於4月8日上午10時至中午12時在美南銀行社區活動中心聯合舉辦社區服務的講座中，邀請在休士頓長期從事半寶石批發珠寶專家，馮氏貿易公司 (寶石批發) 負責人馮啟豐先生主講“一般寶石基本介紹與鑒賞”。他以風趣簡單的講解，帶領民眾進入礦產的世界，登上寶石的殿堂，一窺寶石神秘的能量。休士頓台灣同鄉聯誼會會長李迎霞表示，礦物隨著內含種類的不同，寶石就會有不一樣的身價，也有了不一樣的分類與鑒賞方式。

第50屆休斯頓國際電影節四部台灣電影入圍 台灣同鄉聯誼會率會員前往觀賞



休士頓台聯會李迎霞會長率會員們與“心靈時鐘”蔡銀娟導演合影並恭賀蔡導演佳片入圍，一起觀賞整部電影



會長李迎霞率領會員們特地前往觀賞臺灣新銳導演黃駿樺的傑出得獎影片“海豬仔”並與導演合影留念

第50屆休斯頓國際電影節於日前在休斯頓成功揭幕。本屆電影節共有來自全球30多個國家和地區的88部故事片和100多部短片參展。國際電影節為電影人們提供了一個廣大的交流平台，為國際電影藝術家開展交流提出了一個相互學習、相互借鑒、和相互合作的機會。台灣四部電影入圍，表現亮眼。台灣同鄉聯誼會的宗旨為“時時關心台灣，處處服務同鄉”，會長李迎霞特地率領台聯會會員前往觀賞、加油。並祝影展成功，為台灣電影入圍的成果給予精神上的鼓勵與支持。

台聯會青少年繪畫賽頒獎



全美同步舉行的台灣同鄉聯誼會“青少年繪畫比賽”，有多位選手參與角逐，日前請休士頓兩位知名藝術家張要武及黃淑玲等評審評比後，在僑教中心舉行頒獎典禮，今年的贊助者石山地產負責人伯尼麗香、賴清陽律師、克萊按號角連鎖旅館負責人葉德雲等都親臨頒獎并致賀，台灣同鄉聯誼會會長賴李迎霞更以一襲國旗裝現身，相當引人注目。

參加愛心組織活動



休士頓台灣同鄉聯誼會今年（2017）首次參加“愛心組織”。台聯會會長李迎霞表示：愛心組織回饋美國社會的活動非常有意義，台聯支持此益舉，藉此開拓台聯會與主流社會的聯繫。愛心組織每年都選擇休士頓一所貧寒學生為主的小學，捐助學生們一年的文具用品。7月4日，愛心組織在中華文化中心舉行慶祝美國國慶募款遊園會，以籌集資金購買文具用品，捐助清寒學生，現場氣氛熱烈。台聯會會長李迎霞也特地擺攤義賣小吃和寶石飾品，支持愛心組織，共襄盛舉。

慶祝中華民國106年國慶 休士頓台聯會舉辦「重陽敬老一日遊」



休士頓台灣同鄉聯誼會21日在賴清陽律師事務所召開年度理事會，會長賴李迎霞宣布將於8月11日率領12位該會理事前往華府參加「全美台灣同鄉聯誼會第40屆年會」，並將於10月28日舉辦「重陽敬老一日遊」慶祝中華民國106年雙十國慶，以表示對中華民國的全力支持。

賴李迎霞說，這次台灣同鄉聯誼會在華府舉辦的全美年會將有來自全美各地25個分會、逾百名鄉親代表共襄盛舉，預料出席人數將創下歷年來的紀錄，大家將共商僑務大計，聯繫僑胞情誼，促進僑社團結，四海同心凝聚力量，展現愛國愛鄉的情操。這次的年會絕對精彩可期，賴李迎霞指出，大會將邀請前中華民國駐美代表沈呂巡專題演講，午宴時將頒發全美兒童繪畫比賽獎項與40位全美台聯風雲人物，此外還有寶島之夜等活動與僑胞們聯誼，她希望有來自休士頓參展的畫作能得到獎項，為休士頓台灣鄉親們爭光。

為慶祝中華民國雙十國慶的到來，休士頓台聯會也將在10月28日舉辦「重陽敬老一日遊」，賴李迎霞呼籲欲盡早報名，因為遊覽車僅有40位名額，行程是早上7時45分由僑教中心出發，由10號公路往東約二個小時的行程，抵達後先漫步森林保護區，中午供應美式自助餐，下午將搭乘二個小時遊輪，沿途風光明媚，她歡迎50歲以上的鄉親踴躍報名。

全美台灣同鄉聯誼會2017年兩岸和平之旅



台灣同鄉聯誼會休士頓分會會長賴李迎霞，日前與全美台灣同鄉聯誼會全美各分會會長付中國大陸參訪，以發揮海外華僑的觀點與影響力，讓大陸對華僑在兩岸政治、經濟、文化以及僑胞對中華民國的存在及歷史的詮釋有更深了解。參訪期間賴李迎霞在“台灣美食展”會場，向大陸民眾介紹并推廣台灣黑橋牌香腸、月子餐、台灣名產鳳梨酥等，並在“兩岸臺促產品產銷會”上特地穿上彩蝶裝，為促銷台灣食品使盡渾身解數。賴李迎霞說，她只是盡一己之力、助兩岸關係和平發展，替台灣產品在大陸發光發熱，這就是台灣同鄉聯誼會此次去大陸參訪的最大目標之一。她更希望幫助台灣經濟成長，外銷訂單金額達到目標。她希望台灣的明天會更好，而且赤誠支持中華民國的心永不改變。

維加斯台聯活動

Oct 18, 2016, TUESDAY

新聞報

2016年10月18日, 星期二 維加斯 E5

維加斯臺聯會舉行國慶升旗典禮

國會眾議員Dina Titus等多位主流政要親臨祝賀 青天白日滿地紅國旗冉冉上升僑胞心情激動

（記者龔鵬/採訪報導）為慶祝中華民國105年雙十國慶，由拉斯維加斯臺灣同鄉聯誼會主辦的國慶升旗典禮，於10月16日（星期日）上午10時10分在維加斯中文學校前廣場隆重舉行，台灣旅居維加斯的僑胞及各界人士約200人參加了此項活動。國府駐三藩市臺北經濟文化辦事處處長馬鍾麟、僑教中心主任吳郁華、全美臺灣同鄉聯誼會會長王維等也蒞臨盛會。拉斯維加斯主流政要，包括：國會眾議員Dina Titus、國會眾議員Joe Heck的代表、內華達州州務卿 Barbara Cegavske、內州經濟發展司

官員Gayle Anderson、漢德森市議員Gerri Schroder等人，也親臨現場，共同慶祝中華民國105年國慶升旗典禮。

當天上午10時10分，升旗典禮正式開始，首先由台聯會會長張曉琴率領六名旗隊手，引導中華民國國旗及美國國旗進場並繞場一周；接著奏起美國國歌，升美國國旗，隨後演奏中華民國國歌，升起中華民國國旗。升旗之後，中美兩國政要分別致辭祝賀中華民國國慶快樂。國會眾議員Dina Titus等人並向馬鍾麟處長及張曉琴會長頒贈“祝賀

狀”。

張曉琴會長在致詞時表示：對全體嘉賓和來賓出席國慶升旗儀式表示感謝，她指出：看著青天白日滿地紅的國旗冉冉上升，在空中飄揚，激動而振奮人心。拉斯維加斯臺灣同鄉聯誼會與全美臺灣同鄉聯誼會其他25個分會，秉持“時時關心臺灣、處處服務同鄉”的宗旨，每年在北美地區舉辦支持中華民國、愛護臺灣的各項活動。今天我們海外同胞在這種慶祝中華民國生日，祝福祖國健康快樂，平安幸福，希望蔡英文總統聽到我們的心

聲，也能為國民的生活利益著想和奮鬥，承認“九二共識”，落實“一中各表”，使中華民國恢復兩岸經貿、觀光業，參與重要國際組織活動，促進兩岸經濟互惠雙贏，永續臺灣的民主自由，安居樂業的美好家園！

隨後的文藝演出精彩紛呈，國旗護衛隊隊員現場表演了雙十隊形和105隊形，她們組成了“雙十”和“105”字樣，詮釋海外僑胞熱烈祝賀“中華民國105周年10月10日國慶華誕”；台聯會會員表演了極富臺

灣民族特色的山地舞蹈；中文學校小幼班的小朋友在老師的帶領下獻歌並施放五彩氣球，祝願世界和平、國泰民安。現場僑胞群情振奮，揮舞中美兩國國旗高唱《梅花》、《中華民國頌》，並高呼“中華民國萬歲”，中美政要嘉賓一起切國慶蛋糕以示祝賀，現場氣氛熱烈隆重。

會後所有與會來賓進入中文學校享用豐盛的自助餐，駐三藩市經文處工作人員在現場為僑胞提供領務等各項服務。（攝影/龔鵬）



圖：恭迎國旗。



圖：奏國歌、升國旗。



圖：雙十和105隊形表演。



圖：張曉琴會長致辭。



圖：美國政要及社團向馬鍾麟處長、張曉琴會長頒贈祝賀狀。



圖：中美政要嘉賓一起切國慶蛋糕以示祝賀。



圖：臺灣山地舞表演。



圖：小朋友施放五彩氣球。



圖：現場嘉賓及來賓。











春節及情人節晚會 情定凱旋門

台聯會會長張曉琴主辦 百餘人共度歡樂時光

(本報訊)由拉斯維加斯台灣同鄉聯誼會會長、兩岸互動平台群主張曉琴所主辦的「春節及情人節晚會」,於2月14日晚在凱旋門KTV盛大舉行。這場《情定凱旋門》的Party,共有百餘位人士參加,包括:台灣同鄉聯誼會會員、兩岸互動平台群友、信息群群友、華太旗袍群美女,場面溫馨熱鬧。

活動內容豐富有趣,每位參加來賓都備了一份禮物,提供抽獎之用,此外,還有現金獎、禮券等。活動首先在主持人南麟海、譚曉雲的引言下揭開序幕,隨著梅蘭梅蘭我愛妳的悠美歌聲揚起,東道主張曉琴校長和夫婿EricEndy踏著輕柔的舞步,帶起了現場熱烈的氣氛。

緊接著華太旗袍群美女、嚴之、EricYan、冼子安、嚴冬、Jenny王、李慧敏、劉慶芬...等人也上場表演,博得滿堂喝彩。

這場聯誼聯誼活動是由張曉琴校長獨資贊助,凱旋門也傾力協助,讓大夥兒玩的特別盡興,由事後的微信群友讚揚之聲,可見對主辦人的用心,給予高度肯定與感謝。

身兼中文學校校長的張曉琴表示:承蒙各方好友

支持協助,兩岸互動平台在一日之間於12/10/2015成長茁壯滿員500人,為感謝大家都有一顆熱誠的心和成熟的理念,彼此互敬互重、和睦相處,以及珍惜台灣同鄉聯誼會、華太旗袍群的朋友們,長期支持與配合,特別自費邀請100位群友參加《春節及情人節晚會》,大夥熱情出席,個人也感到特別高興。

整個活動歷時約3個多小時圓滿結束。許多參與人士意猶未盡,仍留在現場跳舞或聊天,度過了一個豐盛的情人節夜。

茲錄一段兩岸互動平台群友S.Lee所寫發表於微信圈的感言,可代表參加人士的心情:

情人節晚會盛況空前,完滿而成功,衷心感謝校長群主之隆情厚意,盛情款待,賓主盡歡。

人日情人雙節慶
愛心百顆聚凱旋
輕歌曼舞旗袍秀
摸彩遊戲滿堂歡
大師沙龍留倩影
共渡今宵好時光

S.Lee寫於情人節



圖:張曉琴校長和夫婿EricEndy聯袂出場。



圖:票選最佳服裝造型獎。



圖:雙人舞表演。



圖:Eric Yan唱京劇。



圖:參加活動部份人士合影。



↑圖:華太旗袍群美女們和帥哥。



圖:參加活動部份人士合影。













2017年07月29日, 星期六

黃頁網 LAS VEGAS CHINESE PHONE BOOK

投資移民 · 入籍 各類移民 簽證

本地實歷最久 陣容最龐大的華人律師事務所

陳冠英律師事務所 LAW OFFICES OF ERIC K. CHEN 702-638-8886

主頁 新聞 黃頁 旅遊 資訊 電子報 電子黃頁 新華雜誌 分類廣告 推薦商戶 廣告服務 聯絡我們

今日焦點 | 視頻新聞 | 維加斯新聞 | 工商新聞 | 社區動態 | 城市新聞 | 地產專欄 | 簡體中文 | English

主頁 > 新聞 > 資訊 > 社區動態

台聯會和兩岸群聯合餐會 圓滿熱鬧

本報訊
日期: 2017/07/24

由拉斯維加斯台灣同鄉聯誼會和兩岸互動平台聯合主辦的[卡拉OK聯誼餐會]於7月23日(星期日)在小胖川菜舉行。有台聯會會員、兩岸群友及社團領袖等,共六十餘人參加,場面非常熱烈。

餐會開始前,台灣同鄉聯誼會會長暨兩岸互動平台群主張曉琴跟大家分享她對“兩岸一家親”的體會。她說,她到大陸,哪裡都能聽到“兩岸一家親”。回到美國,走遍各州,真正能做到“兩岸一家親”的,就屬拉斯維加斯。在拉斯維加斯,台聯會辦的活動,有大陸人參與;大陸人辦的活動,也會有台灣人參與。大陸人、台灣人和各族裔的人在拉斯維加斯真正做到一家親,團結在一起。

餐會結束前,張會長特別自費提供了精緻小禮品供給大家抽獎,有水晶鑰匙圈、圍巾、香水包、皮夾等,抽中獎品的人對於這些精緻的小獎品都愛不釋手,也對張會長的用心表示感謝之意。

當晚餐會在小胖川菜周老闆大力支持下,豐盛而又實惠,有:粉蒸排骨、樟茶鴨、宮保雞丁、乾燒明蝦、魚香蹄膀等11道菜,另外還加上一道張會長自製爽口好吃的“涼拌西瓜皮”,吃到所有來賓都稱贊。餐後,群友及會友們拿起麥克風展現歌喉,盡情歡唱。整個活動歷時二個半鐘頭,大家相約下次再聚!



餐會一角。



商業樓宇買賣 首選地產特許人

內線: (702) 326-4312

8850 W. Sunset Rd., Suite 200
Las Vegas, NV 89148

加州·內華達州雙執照 Candi Liurai 劉愛婉怡

李梅 Nancy Li

702-858-1288

海外華人福音 美國人壽

高利倍增 僅中國16個 全球理財

吳明霞 702-610-1310
WeChat: minghua

徐豫蓉 Diana Xu, Agent

Bus: 702-364-1188
Fax: 702-364-1180
Cell: 702-768-8206
6450 Spring Mountain Rd. Ste 10
Las Vegas NV 89148
www.dianxu.com

State Farm

专业, 负责, 诚恳
10余年市场经验, 高成交率

專精商加, 內州(拉斯維加斯), 商業及房產

住宅, 別墅, 豪華高層公寓, 生意, 土地, 發展, 管理, 協助貸款手續

內州 李敏: (818) 593-9598
內州 李敏: (702) 217-5556

安居用屋 一步到位

Tel: 702-683-6567
Web: www.OneStopRealtyLV.com
Email: OneStopRealty@hotmail.com 702-683-6567
(702) 230-9222 Add: 3830 S. Jones Blvd., #106, Las Vegas, NV 89148

賭城地產投資公司
City Villa Realty & Management, Inc

專精: 住宅, 公寓, 商業, 土地等買賣, 投資

齊敏 Minni Qi
全職地產專才

702-325-8599

4990 S Rainbow Blvd, Suite 120

Noodle King
北京鹿鳴春

川 粵 京 滬 上海風味 馳名

702-800-5748

6920 W. Sahara Ave., #7, Las Vegas, NV 89148

湘味軒
XIANG WEI XUAN

賭城第一湘菜 誠迎四方賓客

702-888-3666

題已成為熱點問題，尤其當天正趕上“520”臺灣地區新領導人蔡英文宣誓就職，這場報告恰逢時機。楊劍博士會從不同角度闡述中藏於亞洲及世界崛起中應該注意的事項與行

地華人華僑有幸聽到精彩的報告。華人協會會長張家明表示，華人協會將會更多的組織這種有益的高水準的報告會。附楊劍博士簡介：上海國際問題研究院副院長，副研究

訪問學者。上海國際問題研究院，前身為上海國際問題研究所，建立於1960年，是中國十大智庫和全球十大智庫，在國內外享有較高聲譽。

發言獻力量。（照片由息群研友提供）

地道正宗臺灣美食飄香賭城 2016美西地區臺灣美食廚藝巡回講座



（本報訊）在中華民國僑務委員會指導、駐舊金山辦事處協導和拉斯維加斯臺灣同鄉聯誼會主辦下，2016美西地區臺灣美食廚藝巡回講座抵達拉斯維加斯，於6月25日在凱旋門舉行臺灣美食廚藝展示和品嘗會。臺北寒社艾美酒店中餐行政主廚許文光、臺北亞都麗致大飯店中餐副主廚李文清共同到場為大家展示韭菜皮蛋肉鬆、翻砂芋頭、臺式酥炸蝦卷的做法，并詳細講解了臺中滷化生豬腳、黃金泡菜等的做法和竅門，博得了大家陣陣掌聲。臺灣同鄉聯誼會會長張曉琴、副會長江康妮現場親自幫助廚師們解說，美味在眼前，祇有說的份沒有吃的份啊！現場美食飄香，令人饑腸轆轆。許文光、李文清大廚和臺灣同鄉聯誼會的理事、義工們，早已辛勞的為大家備好了現場講解展示的各式臺灣美味菜肴，讓大家一飽口福，也讓現場的來賓們領略到臺灣美食的精美和中華民族飲食文化的博大精深。



聖荷西台聯活動

聖荷西台灣同鄉聯誼會的顧問理事 – 我們的生力軍

Title 頭銜	中文名	Title 頭銜	中文名	Title 頭銜	中文名
會長	吳文一	顧問	賀淑君	理事	吳錦鸞
顧問(TBAA 14 th PP)	黃偉悌	顧問	周典樂	理事	王婉君
顧問(TBAA 27 th PP)	吳毓萃	顧問	魏德珍	理事	馮慧明
顧問	金炎南	顧問	寇惠風	理事	陳科震
顧問	汪圓生	副會長	周憶貞	理事	王進德
顧問	鄭積森	副會長/財務長	邱佩芝	理事	徐德慧
顧問(TBAA 33 rd PP)	吳睦野	副會長	馬蓓君	理事	余克成
顧問	梁文翔	秘書長	黃瑞齡	理事	馬澎生
顧問	周燕春	理事	杜燕萍	理事	陳奕廷



2016十二月三十一日聖荷西台聯會於跨年晚會上新舊會長交接
由經文處處長 馬鍾麟監交

2016十二月三十一日聖荷西台聯會跨年晚會



全體理事顧問和貴賓們合唱“朋友”和“感恩的心”





2017一月歡迎洪秀柱主席訪問灣區



2017一月聯合舉辦金雞報喜新春揮毫活動



2017 四月主辦中華文化講座
五月主辦台灣傳統週南灣演出





5/8 協辦台灣美食廚藝展



7/9 參加 33 屆華運會分列式

記者招待會之新聞集錦

聖荷西台聯會晚會 400 鄉親倒數跨年

歡慶元旦節，空襲以渡難關

聖荷西台灣同鄉聯誼會日前於位於南灣大戲院中心舉行「跨年夜晚會」。多項歡慶活動，更有超過 400 位鄉親一一到場歡慶跨年 2017 年到來，場面十分盛大。聖荷西台灣同鄉聯誼會會長林其雄、副會長李其雄與多位鄉親、僑界代表等出席晚會，包括林其雄、林其雄、林其雄、林其雄等鄉親到場致意。晚會中特別舉行慶祝活動，包括由會長與多位鄉親共同剪綵。晚會中特別舉行慶祝活動，包括由會長與多位鄉親共同剪綵。晚會中特別舉行慶祝活動，包括由會長與多位鄉親共同剪綵。

新禧了會長與多位鄉親共同剪綵。晚會中特別舉行慶祝活動，包括由會長與多位鄉親共同剪綵。晚會中特別舉行慶祝活動，包括由會長與多位鄉親共同剪綵。

以上數百位鄉親，以下圖所見為前一組傳統舞團表演。 (記者林其雄/攝影)

Taiwan Benelux Association of San Jose
聖荷西台灣同鄉聯誼會

聖荷西台灣同鄉聯誼會舉行跨年夜晚會，邀請鄉親一起歡慶、迎新禧。 (記者李榮/攝影)

聖荷西台聯會 跨年抽機票

歡慶空襲，聯誼會舉辦

聖荷西台灣同鄉聯誼會日前於 12 月 31 日舉行「跨年夜晚會」。晚會由 14 日開始在聖荷西大戲院中心舉行，預計超過 400 位鄉親參加。

當日邀請多位鄉親到場致意。晚會中特別舉行慶祝活動，包括由會長與多位鄉親共同剪綵。晚會中特別舉行慶祝活動，包括由會長與多位鄉親共同剪綵。

晚會中特別舉行慶祝活動，包括由會長與多位鄉親共同剪綵。晚會中特別舉行慶祝活動，包括由會長與多位鄉親共同剪綵。

晚會中特別舉行慶祝活動，包括由會長與多位鄉親共同剪綵。晚會中特別舉行慶祝活動，包括由會長與多位鄉親共同剪綵。

晚會中特別舉行慶祝活動，包括由會長與多位鄉親共同剪綵。晚會中特別舉行慶祝活動，包括由會長與多位鄉親共同剪綵。

W 世界日報
World Journal

「跨年迎禧化吉」 聖荷西台聯會談風水論文學

聖荷西台聯會將於中華文化與文學講座 (記者李榮/攝影) 聖荷西台灣同鄉聯誼會 30 日宣佈，將於 4 月 2 日下午 2 時到 5 時在南灣華僑文教中心舉行「中華文化與文學」講座。邀請風水專家張純純介紹「新年如何迎禧化吉」，以及女作家張純純，以「從中國經典文學看人生」主題演講。

會長吳文一說，講座由綜合國際僑人會與台大校友會協辦，希望僑胞能到場享受文化饗宴精神享受。

吳文一說：「很多人把風水當作迷信，其實風水是一門科學。」風水講究經過數千年驗證，絕對不是迷信。他當日將以「中國傳統宗儒學」解讀，介紹今年迎禧化吉的方法，並找出「因災得福」，才能對症下藥。例如，犯太歲、衝、煞那是所謂的「因」，但也有化解的方式。

作家張純純是台大外文系學士，退休電腦軟體工程師，也是海外華文作家協會第 13 屆會長，2001 年以散文集《情愫·天地寬》榮獲聯誼會華文著述類散文類第一名，也曾得到首屆東方文學獎，第一屆長榮獎章等文學獎項等獎項。

台聯會前會長周興榮說，張純純講到對文學的觀點開始，從各種經典看人生，演講上半部的主題為「紅樓女兒香」，下半部則為「人生自是有情痴——西門慶與寶玉的情色真相」，精彩可期。

時間：4 月 2 日下午 2 時，地點：南灣華僑文教中心 (100 S. Milpitas Blvd., Milpitas, CA 95035)。聯絡：聖荷西台聯會會長吳文一(408-314-8527)。

李察遜台聯活動



李察遜台灣同鄉聯誼會日前在布蘭諾北味餐廳舉行新舊會長交接，左起屠華光、楊淑惠和谷祖光。（圖 / 李察遜台灣同鄉聯誼會提供）

李察遜台灣同鄉聯誼會日前在布蘭諾北味餐廳舉行新舊會長交接，約30名理事成員出席。

前會長楊淑惠歡迎和感謝各理事過去任內，對李察遜台灣同鄉聯誼會的支持。榮譽顧問谷祖光勉勵大家積極參與全美台灣同鄉聯誼會的各項活動，並協助台灣與達福地區的文化與民間交流。

李察遜台灣同鄉聯誼會



【李察遜臺灣同鄉聯誼會2017會務報告】

本會在達拉斯地區已經耕耘多年，目前召集新舊會員約五十位。我們的會務在榮譽顧問，中華民國前僑務委員谷祖光博士的指導下，在過去一年欣欣向榮。首先，在2016年年底，我們正式跟德州奧斯丁州政府登記立案，成立了非盈利組織（州府秘書處文件字號：7 13871270002），組織登記名稱為【Taiwan Benevolent Association of America, Dallas /Fort-Worth】。過去一年本會以餐聚形式舉辦了兩次內部會議，在會議中討論了會務運行，幹部聘任，以及財務報告。

在這個非盈利組織架構之下，我們積極地參與地方活動。爲了吸引在美國臺灣第二代以及新到台僑對我們的認識，本會在今年2017年四月九日（禮拜日）上午11時至下午2時，主辦了二手古董名車車展【香車美人跑車大展（英文：Fast and Fabulous）】。這活動是在達拉斯李查遜市的中國城停車場前圓滿舉行成功。爲舉辦這次活動，本會積極聯絡本地的【達拉斯華人活動中心】與【達拉斯藍寶基尼名車俱樂部】協辦。同時洽請十來位模特兒擔任車展小姐來介紹車子。此外也聯絡了本地著名的私立【南美以美大學（South Methodist University）】派出熱舞社同學在場勁歌熱舞。當日兩位華裔歌者獻唱英文歌曲，也獲得了好評。除了恆豐銀行和幾位本會理事們的義捐贊助之外，我們爭取到義工們來調集車輛，聯絡車主，印製名牌，準備飲料點心，同時也有三位義務專業攝影師組成團隊，現場負責指導模特兒，另外海報處理，廣告登發，食物調度，化妝美姿等等都是在地僑胞同心協力完成。

本會這次透過這次活動，爭取多方華人朋友的參與，也促成與僑界彼此多方面，多角度的互動。對於本次活動，大紀元時報，達拉斯新聞，世界日報等媒體都有廣泛的報導。本會希望在來年也能舉辦類似的活動，可以此爲基礎更臻完善。這裏看到的照片是過去一年我們分會聚會的情形，以及上述的車展活動。

洛杉磯台聯活動



2.28真相誰說了算

■記者袁玫洛杉磯報導

洛杉磯臺灣同鄉聯誼會 27 日舉辦「2.28 真相、誰說了算」研討會，邀請中華民國前僑務委員會委員長吳英毅擔任主講人。吳英毅表示，很多人站在狹窄立場上解釋 2.28，對真相斷章取義，未曾呈現史實的意義及使命。

吳英毅表示，事件當時蔣中正總統正在大陸與共黨奮戰，並手諭「臺灣所有政府與軍隊絕對不能殺害老百姓」，這是真相，講清它最重要。馬前總統對 2.28 死難者也給予最高敬意，對此案的話語權不應專屬哪個政黨，臺灣史實應該大家共同討論，不要失卻歷史的真正意義。

主辦人洛杉磯臺灣同鄉聯誼會會長許淑麗批評民進黨，3 年前就掌握很多 2.28 資訊，卻到如今才公布與解讀，每年拿 2.28 做政治工具，對臺灣人民而言不公平。她說，大家不能被蒙蔽，2.28 不是民進黨說了算。而民進黨要拆除蔣公銅像等，也是撕裂臺灣族群的行為。

全美臺灣同鄉聯誼會前總會長吳程遠表示，「去蔣化」不是臺灣和平的指標，更無助展現民進黨的政治威嚴。事實上，這是去中華民國化，打擊中華民國的根基，讓民



▲洛杉磯臺灣同鄉聯誼會 27 日舉辦「2.28 真相、誰說了算」研討會。(袁玫/大紀元)

衆失去思考能力與判斷歷史的價值觀。同時，2.28 事件也不是民進黨的專利，國民黨更應該為自己的歷史勇敢站出來，好好地將蔣中正曾經為臺灣、為亞洲和平所做的貢獻發揚出去。

對於中共也在紀念 2.28，吳英毅表示，2.28 案開始時，有很多共產黨員潛伏在臺灣，要顛覆國民黨。他說真相就在那裡，講清事實最重要。

本月 8 日，中共國臺辦在例行記者會上宣布將舉辦 2.28 事件 70 周

年紀念活動。這引起網友質疑並熱論其動機，有人說是中共統戰新招，想掌握對臺歷史話語權。有人說：「一個以打壓人權為基礎的集權國家，搶著紀念別人的抗暴歷史，實在是讓人哭笑不得。」◇

民進黨全面執政
不變的是全面仇恨
人民要歷史真相
不要瞎掰的假正義



228真相 誰說了算?!

主講嘉賓：中華民國前僑務委員會委員長吳英毅博士

時間：美西時間2月27日(一) 11:00AM

地點：洛杉磯台灣同鄉聯誼會會館
9522 Las Tunas Dr, Temple City, CA 91780

別讓民進黨無止盡消費歷史傷痕
把歷史扭曲成民進黨的神話，讓台灣成為笑話



活動聯絡人：許淑麗 626-810-0189

主辦：洛杉磯台灣同鄉聯誼會
www.TBALA.us











橙縣台聯活動



橙縣分會會長 李雙雙

Chanel Lee, President
Taiwan Benevolent Association of Orange County

當人民開始緬懷舊時代，也代表著此時此刻，人民對於現狀的無奈與不耐。

蔣總統經國先生的「十大建設」，造就了寶島台灣，而推動得如火如荼的「前瞻建設」，正在把台灣帶向摧毀。正因為曾經參與、經歷過台灣奮鬥的年代，才能體會今天所擁有的

一切，都是前人種樹的庇蔭。

兩年前，我正計畫退休，我的老朋友也是本會前會長谷音，在一次聚會中談到希望我能積極參與橙縣分會的會務，谷音的盛情來自她堅定的愛國心，儘管當下我為嚮往多年間雲野鶴的退休生活而婉拒，但承諾只要有需要，無論是造勢或愛國活動都一定參加。去年四月偶然的機會，我參加了全美臺灣同鄉聯誼會的訪問團，這趟訪問，距離馬總統卸任只剩一月之遙，走出總統府後，滿心的惆悵迎面襲來，對於台灣的未來，我感到無比憂心。

即便對於社團向來少有接觸，但我從多處了解到全美台灣同鄉聯誼所秉持「時時關心台灣、處處服務同鄉」的宗旨，在各地服務鄉親，真心關懷台灣，移民來美三十年，看著台灣的起飛，為她鼓舞，也看著台灣沈淪，為她落淚，沒有想到，人人安居樂業、沒有政治鬥爭、沒有群族分裂的社會，竟然已經離我們這麼遠。

或許有些人老了，或許有些人失望了，但中華民國是否還能永續發展，卻在你我一念之間。閒雲野鶴的悠閒時光，我再往後挪一點，放手加入全美台聯會這個大家庭，與洛杉磯台聯會手牽手，與我愛的中華民國心連心，在橙縣以及洛杉磯地區全力撐起中華民國國旗，宣揚國威，讓這個屬於中國人共同的榮耀，永遠飄揚。









台灣同鄉聯誼會參訪團與僑委會委員長陳士魁(前排中)合影

舊金山台灣聯誼會

舊金山台灣聯誼會是由來自台灣的學人，移民於1976年在舊金山灣區成立，至今已有38年之久，是北加州最具規模，歷史最悠久的社團之一，更是在海外堅定支持中華民國的民間組織之一。

舊金山台灣聯誼會秉承著"時時關心台灣，處處服務鄉親"的宗旨，熱心推動僑界公益活動，並積極參與僑界各項有義意的活動。在過去多年的中，本會在僑社經營有成並深受國內，外人士的肯定，有多位成員出任全美台聯會會長，如第六屆會長吳豐堃、第十一屆會長洪讀、第十九屆會長鄭光志及第廿四屆會長葉麟，經政府延攬回國服務擔任要職的有前立法委員吳豐堃，前立法委員及兩岸共同市場基金會執行長洪讀、台東縣議長饒慶鈴等，返國襄佐政府，推展政務。

本會於2016年的年會舉辦了生動有趣、別出心裁的化妝舞會，好評連連，2017年舉行的新春理事會、夏日海邊郊遊，聯繫僑界朋友的情感；更參與僑界大型愛國活動，如元旦開國紀念，雙十國慶升旗，全僑國慶大遊行，愛國護旗等支持中華民國的活動。

本會近年來增加了多位僑界菁英出任理事，對會務推展的工作，產生了極具正面及有效的成果。今後舊金山台灣聯誼會全體理事、顧問將會繼續沿承服務鄉親的宗旨，在舊金山灣區為僑界服務，並協助政府推動僑務工作。

舊金山台聯會宴請中華民國前副總統吳敦義先生



崔兢乾委員宴請馬處長及舊金山台聯會會員及好友們



2017舊金山台聯會理事新春年會



舊金山台聯會拜訪台北經濟文化辦事處

舊金山台聯會訪問長榮航空



台聯會拜會中華航空

2016舊金山台聯會年會暨萬聖節化妝舞會



生動活潑、精采絕倫、好評連連

舊金山台聯會2017夏日遊-Monterey, Carmeland 17 Miles Drive



舊金山台聯會2016 Napa酒鄉之旅

西雅圖台聯活動

慶祝中華民國105年雙十國慶活動



2016年慶祝雙十國慶活動系列-國慶餐會



2016年慶祝雙十國慶活動系列-國慶餐會



歡送駐西雅圖台北經濟文化辦事處金星處長榮陸餐會



2016年慶祝雙十國慶活動系列-國慶餐會



2016年慶祝雙十國慶活動系列-勁舞舞臺



2016年慶祝雙十國慶活動系列-熱舞慶雙十

慶祝中華民國106年元旦升旗典禮



慶祝中華民國106年元旦升旗典禮



慶祝中華民國106年元旦升旗典禮



慶祝中華民國106年元旦升旗典禮



慶祝中華民國106年元旦升旗典禮



慶祝中華民國106年元旦升旗典禮



慶祝中華民國106年元旦升旗典禮



慶祝中華民國106年元旦升旗典禮

2017年【金雞報喜慶新年】



2017年兒童繪畫-美麗的美國



2017.06.04 兒童繪畫比賽「美麗的美國」 Beautiful American



2017.06.04 兒童繪畫比賽「美麗的美國」 Beautiful American



2017.06.04 兒童繪畫比賽「美麗的美國」 Beautiful American



2017.06.04 兒童繪畫比賽「美麗的美國」 Beautiful American



2017.06.04 兒童繪畫比賽「美麗的美國」 Beautiful American



2017.06.04 兒童繪畫比賽「美麗的美國」 Beautiful American



2017.06.04 兒童繪畫比賽「美麗的美國」 Beautiful American



2017.06.04 兒童繪畫比賽「美麗的美國」 Beautiful American

歡迎駐美高碩泰伉儷轄訪西雅圖餐會

Welcome



SEATTLE



106年餐會

芝加哥台聯活動

2016年8月14日七夕情人節舞會

美中新聞

7 社區新聞 August 19 2016 (Friday) Chinese American News 二〇一六年八月十九日

※心存感激就能幸福！美中新聞服務到家，全版免費上網，請光臨 www.cdnnews.com 就可看到內容豐富的美中新聞！



王偉謙主任(中)與台聯會理事



王劍平帶著夫人浮岡貞開舞甜蜜放閃



合影



鄭偉指導團體舞



前排左起王慶敏, 葉子貞副主任, 居維榮, 後排左起傅家瑛, 蔡希容, 李盛顯, 羅慧貞, 李茂雄

【本報記者王冠平報導】芝加哥區台灣同鄉聯誼會於八月十四日(星期五)下午在芝加哥華文服務中心中庭舉辦七夕情人節舞會。在會中，舞會中每位表演者都展現了精湛的舞技，贏得全場觀眾的掌聲。舞會中，舞會中每位表演者都展現了精湛的舞技，贏得全場觀眾的掌聲。舞會中，舞會中每位表演者都展現了精湛的舞技，贏得全場觀眾的掌聲。

芝台聯會七夕情人節舞會氣氛浪漫 以舞會友聯誼健身強筋健骨生活更豐富多彩

王冠平表示，七夕情人節舞會，是芝加哥區台灣同鄉聯誼會每年都要舉辦的傳統活動。雖然七夕已過，但是喜愛跳舞的人每天都是跳舞的好日子。跳舞不僅能健身強筋健骨，還能以舞會友，聯誼健身，生活更豐富多彩。



2016年10月8日雙十國慶慶祝活動



2016年12月31日會員大會暨歲末聯歡晚會



2016年12月31日會員大會暨歲末聯歡晚會



2017年3月4日春宴暨元宵猜謎



2017年5月7日慶祝母親節餐會



2017年7月5日吳新興訪芝座談會暨示威抗議



2017年7月16日夏季郊遊暨參觀火車博物館



2016-2017理事顧問會議



2016年10月1日第三次理事顧問會議



2016年12月4日第四次理事顧問會議



2017年2月18日第一次理事顧問會議



2017年5月2日第二次理事顧問會議



2017年兒童繪畫比賽



幼兒組·1st Place·袁楚洋 Leonidas Yuan



幼兒組·2nd Place·藍鈞瀚 Vincent Lan



幼兒組·3rd Place·Sophia Lin

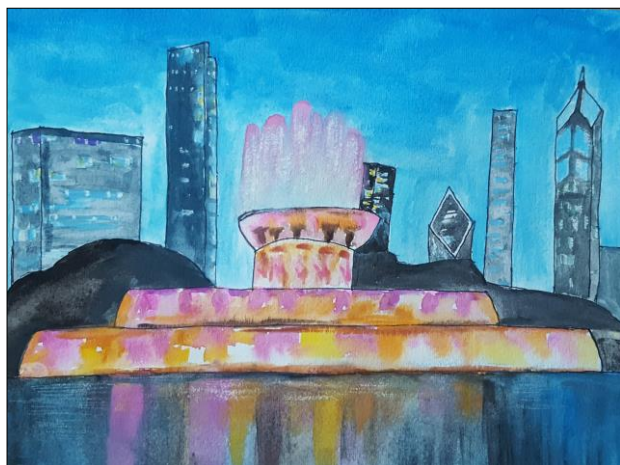


幼兒組·佳作·藍媛馨 Annabelle Lan



幼兒組·佳作·鄭丞勛 Garrison Cheng

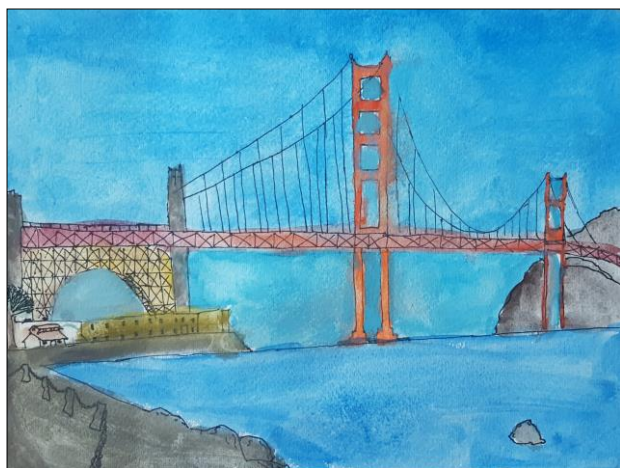
2017年兒童繪畫比賽



兒童組·1st Place·李茵菲 Sophie Li



兒童組·2nd Place·Fani Mo



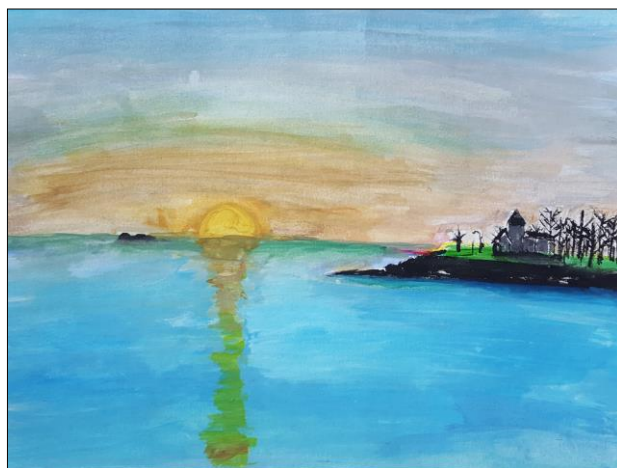
兒童組·3rd Place·Cherry Ng



兒童組·佳作·Cindy Chen



少年組·1st Place·林郁紋 Melody Lin



少年組·2nd Place·洪偉 Tony Hong

波士頓台聯活動

全美台灣同鄉聯誼會第39屆年會去年九月在波士頓西郊弗萊明翰鎮的喜來登酒店隆重舉行









慶祝聖誕



顧問馬滌凡參加華僑協會活動與黃海龍理事長、孫穗芳女士及其子合影



馬賓嶠高票當選波士頓台聯會長



新任會長馬賓嶠從林展輝前會長手中接過印信，監交者為中華公所陳家驊主席



馬賓嶠會長與二位演講嘉賓合影

慶區旁的「台灣花園」，希望牛頓社區和台灣人民建立更深厚的夥伴關係。圖左起：牛頓高地社區發展協會副會長史沃普 (Jeff Swope)、牛頓住屋局主任薩莎瑞前 (Amy Zarechian)、牛頓市長華倫 (Setti D. Warren)、駐波士頓台北經濟文化辦事處處長賴銘琪伉儷、僑教中心主任歐宏偉、牛頓市議員萊斯 (John Rice) 及僑務委員蔣宗壬。(僑教中心提供)




選舉會長

◆波士頓台灣同鄉聯誼會舉辦會長改選活動。與會會員推選馬賓嶠擔任新屆會長。馬賓嶠感謝會員的信任與託負，懇請大家熱心支持參與，共同發展會務。她邀請李若蘭擔任總幹事，並宣布4月8日(周六)下午1時，將在位於華埠的紐英滿中華公所舉辦免費公開的座談，將談川普上任百日的中美台關係，和從心理學分析川普人格特質。圖為與會者合影。(記者唐嘉麗 / 攝影)






新年晚會馬賓嶠會長與特別來賓劉明珠及主持人楊哲修



秋季晚會與特別來賓揚言小姐和影

紐約台聯活動

歡迎吳前副總統敦義伉儷

2016年9月21日



慶祝中華民國 105 年雙十國慶

• 國慶酒會 • 升旗典禮 • 國慶遊行 •



申請住房講座

2017年4月8日於法拉盛圖書館舉行



健康保險講座

2017年5月13日於紐約華僑文教服務中心舉行



2017年兒童及青少年繪畫比賽 - 評審及頒獎典禮

2017年6月3日及2017年6月10日於聯合健康保險皇后區辦公室舉行



活動剪影及活動預告



繪畫比賽

全美台灣同鄉聯誼會兒童繪畫比賽圓滿結束 8/12全美台聯四十週年年會中頒獎

【本報華府訊】由全美台灣同鄉聯誼主辦的「2017年全美兒童繪畫比賽」，將於8月12日（週六）在北貝塞斯達萬豪酒店及會議中心(Bethesda North Marriott Hotel & Conference Center)舉行頒獎典禮，歡迎華府僑界人士參加頒獎活動，並前往現場觀賞兒童繪畫得獎作品。

今年全美台灣同鄉聯誼會的兒童繪畫比賽，近日在華府完成決賽評審。繪畫比賽負責人金慶松表示，今年繪畫的主題是「美麗的美國 (Beautiful America)」，參賽學童展創意、競畫藝，就主題任意發揮，描繪對僑居地的感情、關懷與崇敬。參賽作品，內容多元，呈現兒童們豐富的想像力，有紐約的自由女神、舊金山的金門大橋、首都的華盛頓紀念碑、美國國旗、地圖、老鷹、米老鼠、風景名勝、城市鄉園、自然景觀，從東海岸到西海岸，從宏偉的高山到神秘的森林，從廣闊草原到現代城市，真是百家爭鳴、百畫齊美。

此次兒童繪畫比賽得到全美各僑居地積極的迴響，主辦單位在短時間內收到了56幅參賽畫作，分別來自全美七個分會：芝加哥9張、加州聖荷西6張、西雅圖12張、新澤西州1張、紐約12張、休斯頓9張、華府7張。參賽者的年齡最小的只有5歲、最大的15歲，徵收作品截止後，還不斷接到查詢電話。休斯頓會長賴李迎霞來電表示，該會有十餘人來參加年會，往年的繪畫比賽休斯頓都沒有得到獎項，今年是他們的「奪標之旅」。西雅圖台灣同鄉聯誼會會長劉秦說，每年西雅圖台灣同鄉聯誼會舉辦的兒童繪畫比賽，都是當地僑社的一大盛事，報章雜誌會大幅報導宣傳，劉會長特別強調，「我們的比賽是現場作畫、在限定時間內完成的，參賽者都非常珍惜他們的創作，父母一再叮嚀作品一定要寄回。」

年會籌備會主任委員王燕怡表示，今年得獎作品大多主題表現明確，有個人獨特的看法，無論寫實或寫意，都把構圖、色彩完整統合，使人感受畫者強烈的意圖。兒童天真、浪漫的藝術展現，往往讓人發現創意的無限可能。王燕怡說，看到這麼多來自全美各地的作品，孩子們以自身生活經驗或想像，發揮充分的創作能力，實在令人感動了。

繪畫比賽邀請到華府書畫名家毛先榮及麥施擔任評審，他們表示，比賽主題訂定「美麗的美國」，豐富了小朋友的作品內容，平常的寫生作畫，在這次的比賽中就顯得非常適合，而得獎的關鍵往往在於內容的特色，以及技法、色調的整體呈現。他們說，整體而言，本次比賽的參賽作品，完成度很高，豐富度足夠，可以看見孩子們獨特而美好的色感運用，及深富想像力的畫面，非常動人。

繪畫比賽結果如下：

幼兒組(5到7歲)－

第一名：余瀾瀾Claire Yu (休斯頓)
第二名：岑一隆Ethan Cen (休斯頓)
第三名：邵辛迪Cindy Shao (華府)
優勝：藍鈞瀚Vincent Lan (芝加哥)
佳作：李勝烽Kingsley Li (紐約)
佳作：Brendan Zhang (休斯頓)
佳作：林珍霓 (紐約)

兒童組(8到11歲)－

第一名：潘齊格Emma (紐約)
第二名：卓芷清Brenda Zhuo (紐約)
第三名：陳天恩Tivon Josh Chen (休斯頓)
優勝：黎洁琼Tracy Li (休斯頓)
佳作：王海若Rebecca Wang (休斯頓)
佳作：李閱凝Yuening Li (西雅圖)
佳作：Cherry Ng (芝加哥)

少年組(12到15歲)－

第一名：Cindy Chen (芝加哥)
第二名：林郁紋Melody Lin (芝加哥)
第三名：Landy Chen (休斯頓)
優勝：曹昕珩Cindy Cao (西雅圖)
佳作：瞿凱利Keven Qu (紐約)
佳作：陳鑫霖Benny Chen (紐約)
佳作：謝磬慧 (西雅圖)



幼兒組(5到7歲) 第一名:余瀾瀾Claire Yu (休斯頓)



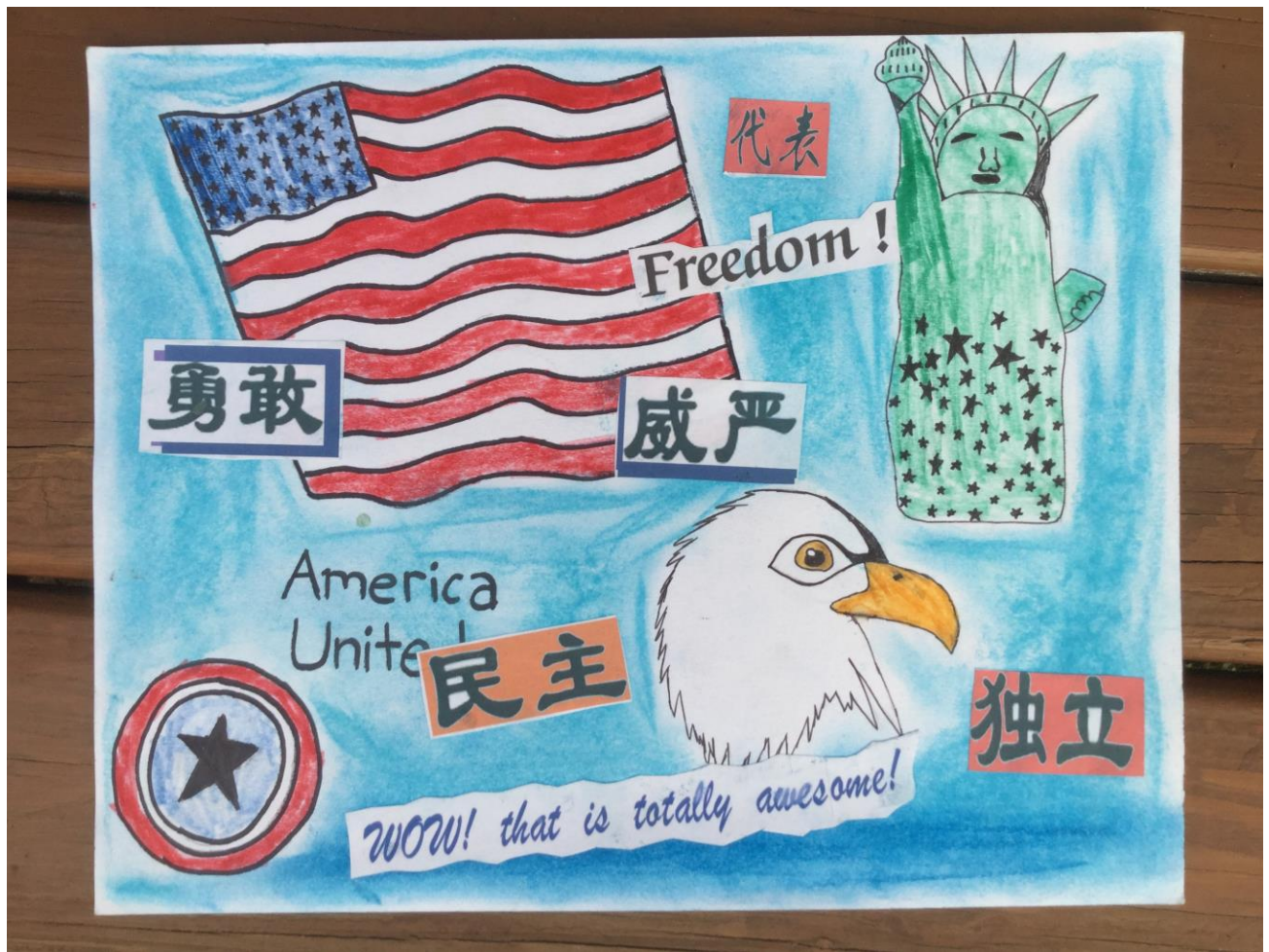
幼兒組(5到7歲) 第二名:岑一隆Ethan Cen (休斯頓)



幼兒組(5到7歲) 第三名:邵蒂迪Cindy Shao (華府)



幼兒組(5到7歲) 優勝：藍鈞瀚Vincent Lan (芝加哥)



幼兒組(5到7歲) 佳作：李勝烽Kingsley Li (紐約)



幼兒組(5到7歲) 佳作：Brendan Zhang (休斯頓)



幼兒組(5到7歲) 佳作：林珍霓（紐約）



兒童組(8到11歲)第一名:潘齊格Emma (紐約)



兒童組(8到11歲)第二名:卓芷清Brenda Zhuo (紐約)



兒童組(8到11歲)第三名:陳天恩Tivon Josh
Chen (休斯頓)



兒童組(8到11歲)優勝：黎洁琼Tracy Li (休斯頓)



兒童組(8到11歲)佳作：王海若Rebecca Wang (休斯頓)



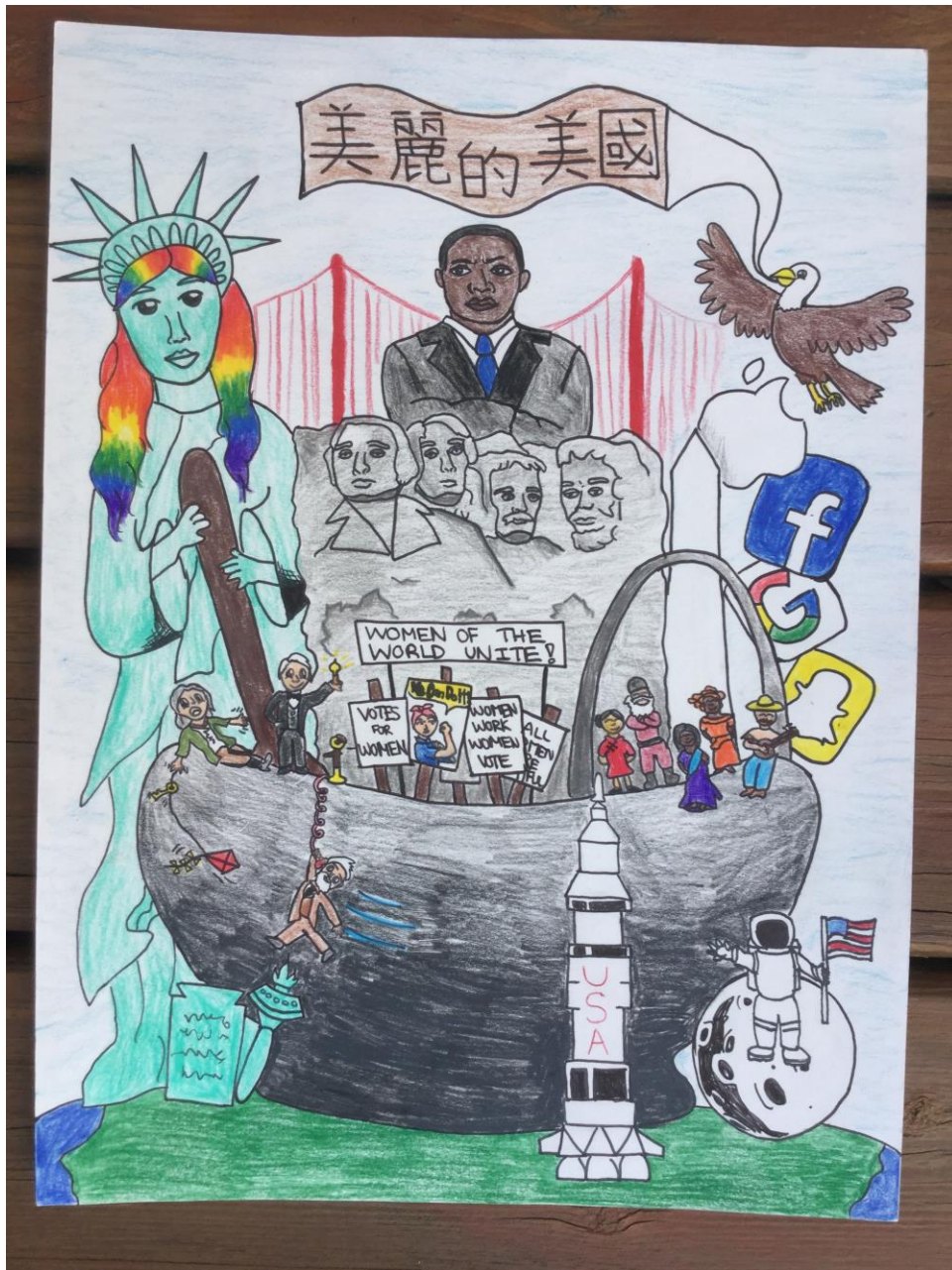
兒童組(8到11歲)佳作：李閱凝Yuening Li (西雅圖)



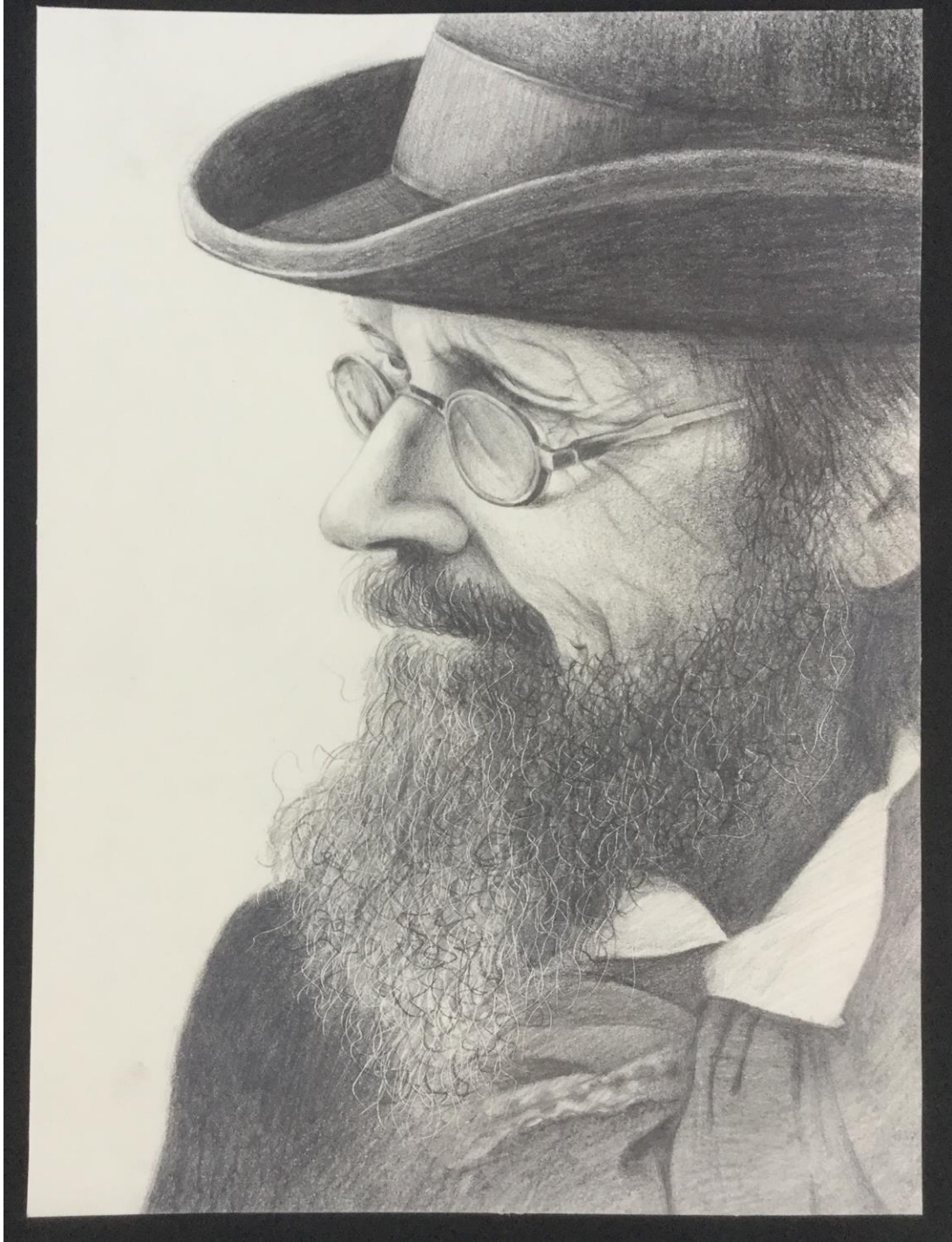
兒童組(8到11歲)佳作：Cherry Ng (芝加哥)



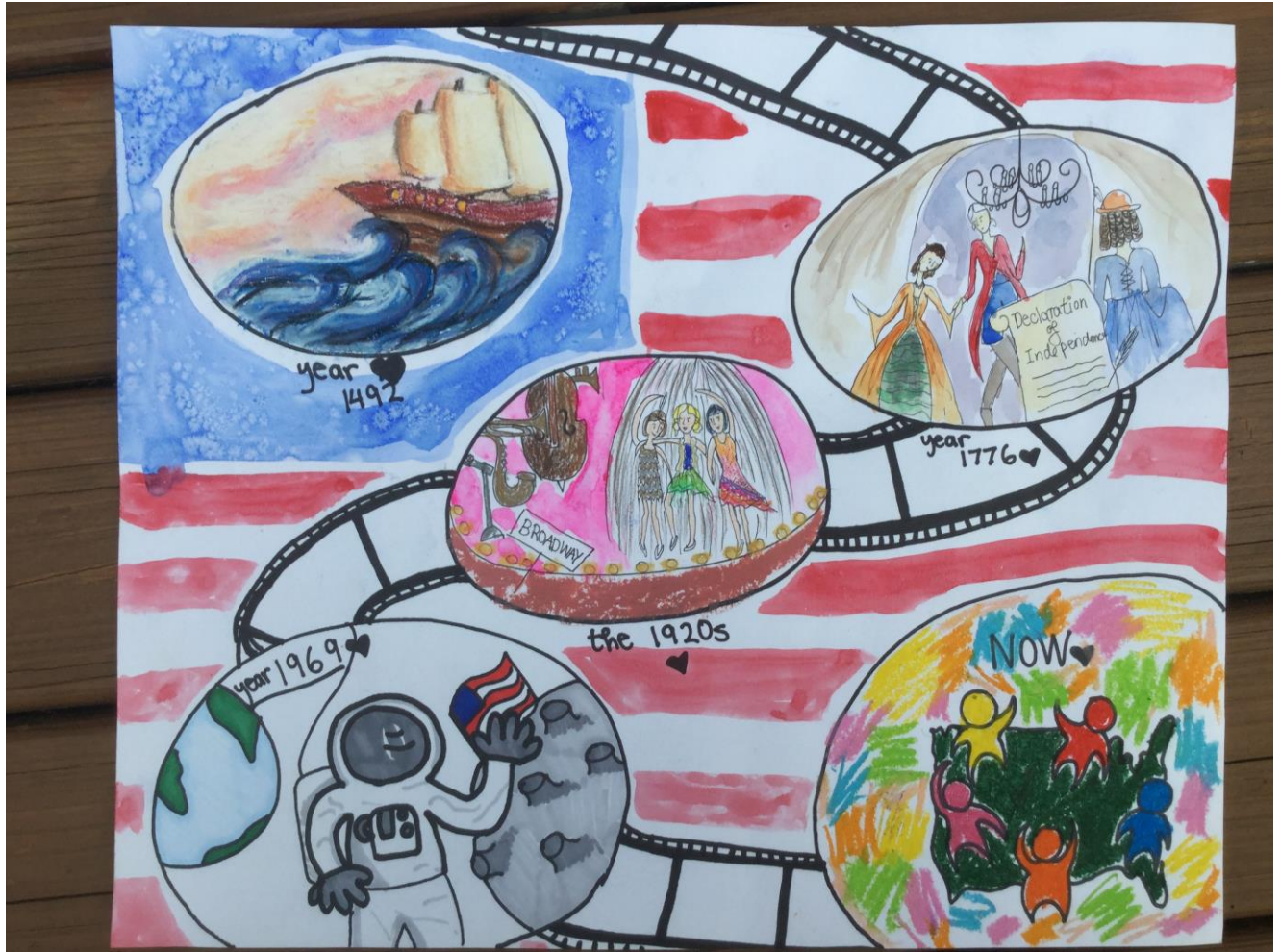
少年組(12到15歲)第一名:Cindy Chen (芝加哥)



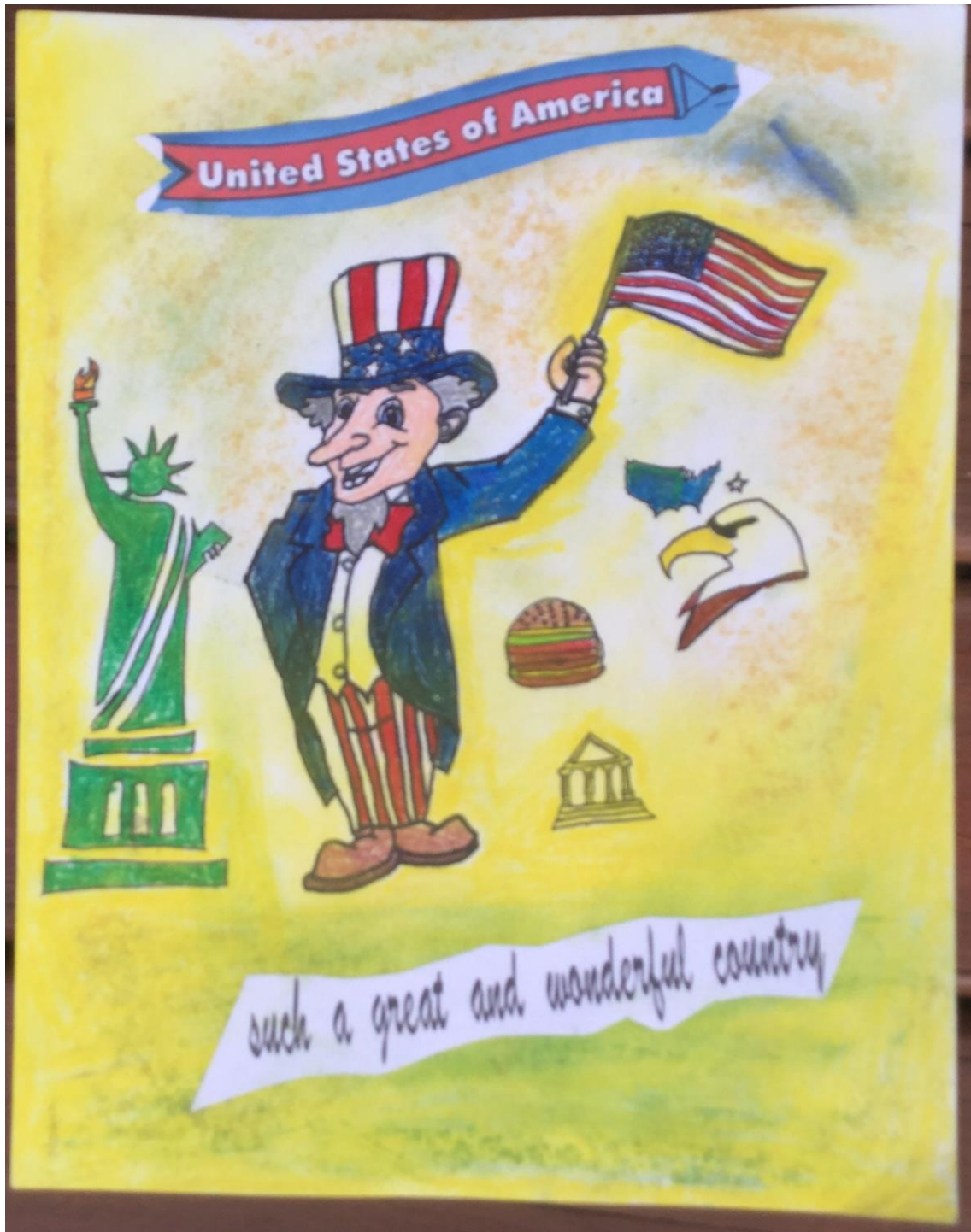
少年組(12到15歲)第二名:林郁紋Melody Lin (芝加哥)



少年組(12到15歲)第三名:Landy Chen (休斯頓)



少年組(12到15歲)優勝：曹昕珩Cindy Cao (西雅圖)



少年組(12到15歲)佳作：瞿凱利Keven Qu (紐約)



少年組(12到15歲)佳作：陳鑫霖Benny Chen (紐約)



少年組(12到15歲)佳作：謝馨慧（西雅圖）



芝加哥 - 共9張參賽



幼兒組

少年組



兒童組

聖荷西 - 共6張參賽



西雅圖 - 共12張參賽



新澤西 - 1張參賽(少年組)



紐約 - 共12張參賽



幼兒組

兒童組

少年組

休斯頓 - 共9張參賽



華府 - 共7張參賽

會員創作

紅絲絨禮服 / 馬滌凡
一樣的月光 / 鄺迺智
2017兩岸參訪團引發爭議 / 范揚盛
登惡魔島 欣賞艾未未藝術 / 周典樂
追尋聖杯，周而復始 / 韓秀
給母親的信 / 張曉琴
鎂光燈後的驕傲 / 張曉琴
張曉琴詩選集 / 張曉琴
韻味十足 - 遙遠東方一座島 / 金慶松
韻味十足 - 中國功夫 / 金慶松
油詩數則 / 金慶松



紅絲絨禮服

馬滌凡

二位王會長都打電話過來，要我為全美台聯40週年紀念年刊寫一篇東西。寫什麼呢？我問我自己。是的，一轉眼，全美台聯已進入40週年，我的旅美生涯也已40年，這是多麼漫長的歲月啊！人的一生成有幾個40年？

～初來乍到～

我不禁輕輕的閉上眼睛，回憶，思緒將我拉回到剛來美國時的情景……九月，初秋的波士頓，美得驚人，可是這紅艷艷的美景，很快地就被現實的生活壓力，罩得透不過氣來。繳了學費，身上所剩無幾，有限的英文更不可能讓我通行無阻。至今仍然記得，窮學生的日子，一條土司麵包就可以維持一星期。一直熬到第二年的春天，才找到一份半職的工作，偶爾遙望著天際，望著飛機的起飛降落，都會讓我的內心感觸不已，「幾時可以學成返家？」幾個月後，在大雪紛飛的日子，心裡都會默默地唱著，「蘇武牧羊北海邊……」，眼淚總是不爭氣地撲哧、撲哧往下流。上課、讀書、打工、趕路，將日子拼湊地緊實迅速，日子一天天飛過，留不住、也抓不到任何痕跡。要寫些什麼呢？……王會長說：「寫一件妳這40年最難忘的事吧！」

啊！這倒容易，腦海裏，立即浮現一件——紅絲絨禮服。

是20多年前的往事了，我和來自夏威夷的Sharon一起在紅花日本餐廳(Benihana)打工，我做收銀，她帶位，很快地我們變成了好朋友。她是生長在夏威夷第二代的美日混血美女，她長得真美，聲音又甜柔，大大的酒窩，瓜子臉再加上尖尖的下巴，每次跟她講話，我都情不自禁地望著她發呆，害得我回家以後，三天也不敢照鏡子；她的先生Stephen也是個俊男，從夏威夷到波士頓，唸牙科，初來乍來，他們沒有什麼朋友，加上我天生好雞婆（台灣話是愛管閒事的意思）的個性不斷地蹦出來，常拉著我先生Jimmy，一會兒替他們找房子、再來是半夜裡幫他們搬家，忙著呢。有一次，忙碌地實在太餓了，也忘了是誰出的餽主意，我跟Sharon二人硬是把一個30磅的西瓜吃到見底。學生時代的我們，除了上課外，還要打好幾份零工，下班時，總是在半夜以後，難得的放假時段，我們會一起去義大利蔬菜大賣場買個菜或什麼的，也常經過一家禮服店，它的窗口一直展示著一件紅絲絨禮服，好美的禮服，我們倆都會傻傻地站在窗口，幻想著穿起那件禮服的美麗公主樣。生活雖然不富裕，但也習以為常，壓力也不再是壓力了，日子有了目標與幻想，倒也悠哉遊哉的，何苦之有！

幾個月之後，紅花來了一個新的酒吧服務生海倫，她和先生約翰都是第二代華裔，一句中文也不會講的華裔。可能因為他們兩人的語言能力比我強，而且都習慣美式的生活方式，比如，下班後還要結伴去喝酒之類，所以Sharon跟海倫夫婦很快地成了好朋友。我還是繼續我的課業、打工，做我的無頭蒼蠅了去了……

～英雄救美～

鈴……鈴……鈴……有一天半夜三更，電話鈴響，嚇的我從床上跳起來，一看，3點45分，奇怪，這麼晚了，是哪個神經病打錯了電話？

「哈囉，哈囉，……」我沒好氣地拎起電話來，大喊了幾聲，沒反應，接著我又「哈囉，哈囉，」連吼了兩聲，還是沒有反應，火大了，我把電話砰的一聲，掛了，蒙頭又睡。

誰知兩分鐘以後，鈴……鈴……鈴……又來了，「哪一個冒失鬼？陰魂不散的？」我心裡嘀咕著，不過，這回我可真是完全清醒了，拿起電話來，「哈囉，who is this?」我又兇巴巴地問了起來，過了好一會，電話那端終於傳來了一個女生低聲哭泣的聲音，好啊，深更半夜的，「難道Jimmy在外面有女人？」我心疑。

「Sarina, can you help me?」低弱的聲音，伴隨著抽泣，慢慢地從電話那一頭傳了過來。

「Sharon? Is that you?」我很驚訝地大聲叫著。

「Are you OK?」我接著又問。

「Can you come to help me?」她在電話那一頭哭著，又輕輕地說。

我“碰”的一聲跳下床來，搖醒了Jimmy，兩人立即開著我們的老爺車，呼哧、呼哧地英雄救美去了。夜半無人，老爺車嘎啦、嘎啦地響，像變調的交響樂，半夜三更裡格外的刺耳，加上心中不停地納悶著，「倒底Sharon發生了什麼事情？」平常短短十分鐘的路程，這會兒，怎麼好像永遠開不到似的？

好不容易到了劍橋，遠遠地就看到她孤伶伶地靠在電線桿旁邊，不停地在夜風中抖瑟著。看到我們，她飛奔而來，猛地一把拉開車門，差點把靠在門上發呆的我摔了出去，然後，二話不說，她一屁股就擠上車來。

「Let's go.」她急吼一聲，一反平常的嬌姿美態，完全一副要殺人的樣子，嚇得我跟Jimmy，大氣也不敢哼一聲，車頭一轉，又呼哧、呼哧地往回家的路上開去！

～我要回家～

夫妻吵架是常有的事，但是為什麼吵、怎麼吵，這可關係到以後的發展了。我陪她打了兩晚的地舖，悶聲不響的她，整天不發一語，只是不停地流淚，嚇得我也沒敢多問，每天照常去上我的課、打我的工，並幫她請了假。

「Sarina，你可以幫忙我麼？我要回家！」第三天，她終於開口了。

「我要怎麼幫你啊？」回家？回夏威夷啊？那可是天涯海角耶，我無力的說著。

認識她之前，我可從來也沒想過「夏威夷」這麼一個遙不可及的地方，現在突然要我幫她回家，對我來說可真是個不可能的任務。過了好一會兒，雞婆的我又忍不住了，本能反應地問：「妳要我怎麼幫呢？我連去哪裡買機票都不知道呢！」可憐的她，雙眼紅腫直望著我，也不說話。唉！我只有長嘆一口氣陪著她，輕輕地，我們打開了電話簿的黃頁，一頁一頁地翻下去，一個一個電話地打過去，最後總算找到一家旅行社，問過價錢之後，她的眼淚更是流個不停，「\$820？單程？我連\$82都沒有呢！」梨花帶淚的她，不停地喃喃自語。「活該！」我心裡輕罵著，誰叫妳們沒事，下班就去喝酒、跳舞，我可是一毛一分地都省了下來。但是，看著她那副可憐相，我真是既同情且生氣，卻又不敢出聲，過了好久，我還是忍不住，終於發問了，「Sharon，你們之間到底發生了什麼事？讓我知道原因，我才好決定，你該不該走呀？或我該不該幫你呀？」我突然變得好清醒，以權威的口吻烤問起她來了。

～交換遊戲～

「那天晚上，我睡得糊里糊塗的，他突然跑到我的床上來，」Sharon輕輕地說著……

「他……誰？」我大驚小怪地尖聲問道。

「約翰！」

「那個死鬼海倫的先生嗎？」我大聲的吼著。

「嗯。」她輕聲地回答。

我心裏在想，奇怪了，明明是她的事，怎麼她顯得比我還要冷靜，還有風度？

「我知道他們這一對夫妻不是好東西，每次約會約翰看妳時，總是一副色眯眯的樣子，讓人看了就倒胃口！海倫就更噁心了，只要看到妳先生，就恨不得整個人貼上去，讓人想吐！」我又開始八婆了，自己也意識到，可就是無法控制地脫口而出。

「約翰在吃晚飯的時候跟我說，今天要玩一個遊戲，換妻，我以為他是說著玩的，……結果吃飯的時候，他一直擠在我身邊，跳舞的時候，他又作我的舞伴。後來他說，他家裡今天洗地毯，到現在還是濕的，無法回家，今晚能否住到我們家來？我也沒有在意，結果……結果……結果……」她越哭越厲害，抖動的雙肩，震顫得幾乎說不下去了……

「那Stephen呢？他，他，他人呢？他，他，他到哪裡去了？」我著急地問，口齒不清，變成結巴了！

「我也問約翰相同的問題，他卻說，『不是講好今天換妻的嗎？……Stephen跟海倫他們正在妳的房間呀！』我跳下床，直奔另外一個房間，門是反鎖的，我又敲、又拍、又喊、又叫，在門口折騰了十幾分鐘，裡頭不但不開門，還不斷地傳出，『Go away……Leave us alone』」她哭著說。

「然後呢？」我又緊追不捨地問，好奇的想知道下文。

「然後，我就打電話給妳了呀！」

該死的，原來是這麼一回事，早就知道那對死鬼夫婦，不安好心眼，原來他們還真的是各懷鬼胎，各取所好，雙方都有自己的目的，面惡還來個心不善，真的是可惡加下流，「氣死我了！」我狠狠地用中文罵著(那時候我的英文還沒有那麼好)，當下挖出了我的寶貝存摺，看了又看，確定裡面有足夠的錢，這才緊抱著我的全身家當，激動之下，一發狠，說，「走，我們買票去吧！」我沒好氣地說著。

「可是……可是……可是……我沒有錢還妳啊！」她又輕聲細語地說。真搞不懂，已經是「死到臨頭」了，她還是那麼溫柔！

「囉嗦，妳到底想不想回夏威夷啊？」顧不了什麼風度不風度的，我氣得又罵了起來，現在回想，自己當時還真是沒風度！

票，終於買好了。

～最後談判～

接著，我又去劍橋接了Stephen到我家談判，在路上，左思右想，還是不死心，到家的前幾分鐘，我終於忍不住地對他說，「告訴Sharon你只是一時糊塗，跟她說幾句好話，道個歉就沒事了，她一定會原諒你的，要不然她可是真的要走了喔！是回夏威夷哦！」我威脅地說著，還故意把機票從皮包裡露出半截給他看。

「講好要換妻的，」以為他會客氣一下，誰知道Stephen這傢伙居然一點也不領情，還給我大聲地吼過來。

「講好要換妻的，她自己後悔了，為什麼要我去道歉？她應該為她自己這種不負責任的行為道歉才對，」他繼續對我大叫。

「噯？有這種事呀？」我急狠地踩了油門，差點撞到前面的車子，我歪過頭，傻傻地望著他，居然發起愣來了，老天爺，有這種事？真是活見鬼了！還有這種事？我問自己，腦筋也給他搞得胡塗，一時轉不過來了。這到底是誰的錯？我不斷地思索，呆了幾十秒，突然清醒，猛踩油門，差點報銷了我的老爺車！

把Stephen安全送到我家門口，「你們自己談判去吧，我不管了，管你們去死的。」我狠狠的丟下了這句話，掉頭就走，突然覺得自己好踐，亂有個性的呢！

車子開了一半，才猛地想起，「不行，機票還在我這裡。」立即調轉車頭，沒出息的我，還是不死心，總一廂情願地在想，這個該死的Stephen，不見棺材不掉淚，待會兒看到我手上最後的這一個武器(機票)，也許會來個情勢大逆轉，改變主意，跟Sharon道歉也說不定喔！

～含淚再見～

二天以後，含著眼淚，我送走了相處七個月的好朋友，之後再也沒有她的消息了。

直到某一天，一個劍橋禮服公司寄來的包裹靜靜地躺在我家門邊，內有一封信：「親愛的Sarina，我知道你愛死這件衣服了，每個月我寄去20元，今天終於把這件衣服付清。我知道用這件衣服，去換你的那張機票，對你是不公平的，但是你知道我目前的狀況……」

包裹內躺著那件我們兩人共同幻想的紅絲絨禮服，睹物思人，我一時熱淚盈眶，趕緊移開緊抱在手中的禮服，深怕弄濕了它……。

一樣的月光

鄭迺智/紐約台灣同鄉聯誼會前會長

蔡英文總統所領導的民進黨政府執政已經一年多了，台灣的一切有因所謂的轉型正義而變得更好了嗎？就以全美台灣同鄉聯誼會所舉辦的「兩岸和平之旅」來說，從會長、理事至顧問都在出行前受到中華民國僑務委員會的特別「關心」，進而以大家看不懂的藉口「拔除」部分僑領之僑務榮譽職。本人曾多次向僑委會建言，切勿分化僑民，顯然量小力微，言盡聲沒，絲毫未能取得僑委會傾聽。反觀對岸大陸國僑辦之積極強化僑社、拉攏僑民之舉措，實乃為之汗顏。以紐約僑社來說，已有多個親中華民國的僑社，在僑政上此消彼漲的情況下，逐漸倒戈「赤化」。然而欣慰的是，在數週前，原先降旗的舊金山中華會館邀請駐地經文處處長，試圖重新修補灣區僑社與民進黨政府的關係。但是僑委會卻在此時莫名地痛批本會王維會長(也是現任舊金山僑務委員)，讓僑胞傻眼之餘，想不透僑委會所為何來？如果這就是民進黨政府對僑務的政策方針、未來走向，想必親痛仇快，樂得對岸再次展開雙臂迎接部分僑胞的友情。

綜觀國內外的國民黨，總是急呼吶喊「團結」口號，一旦真正面對政敵時卻不見黨的蹤影。查據台灣同鄉聯誼會自創會以來的發展，本會與國民黨淵源頗深，一直有著不可切割的友好關係。本會曾多次為國家政策在海外發聲奧援，有如海外智庫角色一般。還記得去年在總統府晉見馬英九總統時，馬總統曾多次提起他是本會的創會成員；今年在台北，本會宴請國民黨當選主席吳敦義時，王會長特別介紹吳主席參加過本會多次年會。當僑委會對本會開劍時，除了本會發表聲明譴責之外，惟有媒體人黃智賢前來聲援，以及總統府前副秘書長羅智強以波士頓台聯會前會長之銜支持本會立場。

本會的遭遇讓我想起了一首歌：

*什麼時候兒時玩伴都離我遠去，什麼時候身旁的人已不再熟悉。
人潮的擁擠，拉開了我們的距離。沉寂的大地，在今天的夜晚默默的哭泣。
誰能告訴我？誰能告訴我？是我們改變了世界，還是世界改變了我和你？*

一年多來，人民對國民黨仍然未抱任何期望。此時此刻看到紐約中華公所裡懸掛的「團結報國」匾額，顯得格外諷刺。或許，這就是高唱民主所換來的時代變遷與代價吧！

蔡總統於去年6月國是訪問當時友邦巴拿馬，短短一年後，巴拿馬卻以迅雷不及掩耳之速與中華民國斷交，就這麼無情地結束了百餘年的邦交友誼。當國內記者訪問年輕人時提問中華民國與誰斷交？大多數人答不出來。當外交部朋友問到僑胞如何看待此事時，我回答：看到國旗下降，僑胞心中的痛比外交部更是有感。斷交後一星期，美國網路達人 Alltime 10s 在 YouTube 上發表「百年之內消失的十個國家」，而台灣被列入其中，驚聞此語，感嘆唏噓之餘，另有著無限感慨與無奈。筆觸至此，不禁令我想起百餘年前黃花崗七

十二烈士，為著崇高志向與理想前仆後繼，犧牲性命所不惜。古月依然照今塵，世態已非往日懷；如同華僑思念故土心，但願換得政府對我們的善待與包容。



2017兩岸參訪團引發爭議

范揚盛向兩位委員、僑務委員長提出抗議文副本

羅委員致政兄您好：

我是第四屆僑選立法委員范揚盛，對您在今年六月十九日會同莊瑞雄委員就前僑務委員長吳英毅為首的全美台灣同鄉聯誼會訪問團，於五月底赴大陸交流一事所召開的記者會，由於本人出國時差及98歲家母因病入院等因素遲至今日才以這書面向您提出我個人的回應與抗議。

我是團員之一。吳英毅是以該聯誼會第十五屆總會長身份參加，我是第八屆總會長，其他部分團員雖有僑務榮譽職頭銜，卻以該聯誼會的前會長、顧問、理事等職銜參加。

報章記載：「羅致政稱，當大陸對我們外交打壓日利進逼時，現任僑務人員卻和對岸【你儂我儂】」。

全美台灣同鄉聯誼會從二〇〇六年開始有了兩岸交流活動。這個在北美地區已有四十年歷史，從紐約到洛杉磯橫跨美國計有二十六個分會，以「時時關心台灣，處處服務同鄉」為宗旨的海外民間僑團，經常向我們的政府，中國大陸提出建言。同時以不分省籍，使用大家聽得懂的語言在海外為僑胞服務。

二〇一三年我們成立了草根外交委員會，協助政府推動全民外交連續推出「二〇一三年華府論壇」、「金山論壇」與「台北論壇」，增進美國朝野對台灣的瞭解與認識。

在這次赴大陸交流中，我們向大陸有關單位公開不忌諱地、大膽地提出下列各項議題：「五月底世衛大會WHA未邀請台灣參加，是傷了台灣二千三百萬民眾的感情」、「大陸國力增強之際，不應在國際社會打壓台灣，應以兄弟之義，公平、包容對待台灣」、「應重視大陸駐外單位，親大陸僑團在海外對支持中華民國社團的敵視與打壓」等等僅道出一二。這種勇於表達，持著不亢不卑的態度與他們交流、對話。

羅委員您看到這些提問，能以「你儂我儂」來形容我們與大陸的交流嗎？

從二〇〇六年起，每年兩岸交流，我都會在會後寫一篇報告。下面我僅將全美台灣同鄉聯誼會第三十八屆年會(二〇一五年)年刊所刊出的文字列於後：「上次我(范揚盛)曾在大陸一個集會，面向三百多位來自海內外台灣同胞發表談話，其中有這麼一段：「我說去年在巴黎召開有關漢學研究會，中共代表要求主辦單位拿下或撕毀在大會刊物上有關“蔣經國基金會”刊登的廣告。我說此舉動大大傷害了台灣民眾的心」。這是我公開的發言，當時台下有多位中共領導在座，當然在聽我的發言。二〇〇六年起參訪大陸，只要有機會，我都會提中華民國四個字，同行的團員應不會忘記。「大陸是否可拆除對台灣的飛彈，以誠心的和平方式，談兩岸的文化與經濟發展，進而軍事互訪與防衛合作」。這是一位團員的發言。

中華全國台灣同胞聯誼會，分布大陸各省，記得有一次應台灣友人請託為他的朋友在四川台胞之母過世之後要馬上火化，不准運回台灣，並且受到當地政府刁難。我打一通電話，請該組織幫忙，順利達成所願，朋友之友感激不盡。我幫助許多台商、台胞解決疑難雜症，都透過這個組織協助。

透過交流，解決許多問題，我們不是被統戰、被摸頭。這是民進黨人及其他高喊「親中賣台」的人士想像不到的地方。

您與莊委員在未經慎重檢視所獲資訊，驟然召開記者招待會，其造成：

1. 誤導國內同胞對全美台灣同鄉聯誼會四十年來關心台灣、服務僑胞的苦心與貢獻，並對該會造成無比的傷害。
2. 助長海外僑團之間的敵視與對立。
3. 僑務委員長吳新興畏於您們的威權，不加追查竟然拔除十一位僑務榮譽職委員。好笑的是，我不是諮詢委員，卻在報章列上我被拔除的名單中。與事實不符，這些被拔除的委員會甘心、服氣嗎！只會留下對您們兩位委員、吳新興委員長的怨恨，甚至對民進黨政府的不滿。
4. 此次兩位委員的記者招待會，已破壞了藍綠陣營的和諧，也在海外僑社製造對立，不是身負重任的中央民意代表應有的作為，與我在擔任僑選立委期間，一心關

心台灣，努力營造和諧的台灣社會，以及促進海外僑胞對政府向心力的各種努力大相逕庭，這是何等不幸的事。

羅委員您能再查明事實、還原真相，在媒體公開做個說明、道歉？

第四屆僑選立法委員

范揚盛 敬上

台北市北投區石牌路二段348巷15號6樓

0933-207071

0985-411669

中華民國一〇六年七月二十日

給莊委員一文除了以上內容之外，增加下面幾段話：

「莊瑞雄則稱…卻有現任僑委員和前委員長去大陸談什麼祖國統一」。

「莊委員您看到這些內容，他們是在談祖國統一嗎？難到您是在看圖說故事嗎？」

「莊委員您能再查明事實、還原真相，在媒體公開做個說明、道歉？」

給吳委員長一文除了以上內容之外，增加下面幾段話：

「委員長您看到這些提問內容，您贊同羅、莊委員記者招待會的發言嗎？」

「委員長您在海外接受記者提問時，是因為立委的壓力讓您不得不拔除十一位僑務榮譽職，如果屬實，您怕立法委員怕到如此地步，立委所談與事實不符，您也不追究，盲目聽從、盲目採取行動，您真是一位沒有膽識、沒有擔當的委員長。委員長請您在查明事實、還原真相，向海外僑胞做個說明？」

登惡魔島 欣賞艾未未藝術

周典樂/聖荷西台灣同鄉聯誼會前會長

多年前第一次到舊金山旅遊，走在海灣大道上(Embarcadero)，遙看舊金山灣中拔出水面壁立險峻的惡魔島，直覺上就有些恐怖感。不像海灣中另外兩座島嶼，天使島與金銀島，有著美麗可愛的名稱；這座小島的英文名Alcatraz，發音「阿卡翠斯」是衍生自西班牙文Alcatraces，意指鵜鶘或怪鳥。這座島原是軍事基地，1868成為軍事監獄，囚禁重刑犯，直到1963年廢棄不用。

惡魔島之稱是來自囚犯作家菲利普(Philip Grosser)所著的「山姆大叔的惡魔島 (Uncle Sam's Devil's Island)」一書。菲利普在第一次世界大戰中因拒絕服兵役而獲罪，被關進了惡魔島。他將鐵窗生涯寫出，以揭露軍事監獄的黑暗與恐怖。

1972年惡魔島被納入金門國家公園的一部份，1973秋天開始對外開放參觀。這座島是舊金山灣裡最小的一座，只有0.0763平方公里，大約22英畝。四周是懸崖峭壁，地勢險要，有天然的防守優勢。一座燈塔聳立在島上的頂端，監獄大樓像隻龐大巨獸覆蓋整座山巔。1979年，柯林伊斯威特主演的逃離惡魔島(Escape from Alcatraz)，在此地實地拍攝。這部影片在當年非常賣座，惡魔島因此聲名大噪。1996年好萊塢再度以此島為背景，請來007史恩康納萊主演「The Rock」，此片非常轟動，是當年全球第四大賣座的電影。從此惡魔島成為舊金山的熱門景點，到了2013年每年的訪客已超過一百四十萬人次。

2014年開始，惡魔島與中國藝術家艾未未合作，把監獄變成了行動藝術天堂。在舊金山工作的大女兒知我對藝術有興趣，特地上網購票請全家一遊惡魔島。

從舊金山的三十三號碼頭(Pier 33)登船，不過一刻鐘便抵達惡魔島。島上到處張貼著艾未未作品展覽的告示「Ai WeiWei@Large on Alcatraz」。這項展覽主要分兩個展覽區，第一區在工廠(New Industries Building)，第二區則在監獄大樓。工廠在島上的西北面，上岸後要走一段山坡路，繞過小島的北端才能到達。工廠是座兩層的龐大建築物，原來是島上的車衣與洗衣廠，專門製做軍裝並幫舊金山附近營區中的軍人清洗軍服。表現良好的囚犯才會被分配到廠裡工作，賺取外快。如今這座建築物已老舊不堪，油漆斑駁，空曠簡陋。遙想當年犯人在警衛持槍監視下埋頭苦幹，而窗外不遠處是繁華舊金山的十里紅塵，境況是何等淒涼。

工廠的展覽分三部份，第一部分以「隨風(WITH WIND)」為主題，藝術作品是風箏。展廳中，懸掛著一條數丈長的巨龍風箏。五顏六色的彩繪龍頭，雲彩火燄，都是中國風的圖案。長長的龍身盤踞著整大間展覽廳，龍身上五彩龍鱗非常鮮艷。龍是代表中國的圖騰，艾未未期望中國像龍一樣，一飛沖天在晴空裡任意遨翔。另一展廳，是各式各樣的小型美麗風箏，代表著渴望飛向自由的尋常百姓。

展覽的第二部份，頭像(Trace)。他在地上用Lego拼出世界各地知名異議人士的頭像，這些人不是被流放就是坐過牢，或仍在牢獄之中，有魏京生，劉曉波，史諾登等。前一項展覽需要抬頭往上看，而這項展覽卻是要低頭往下看。

展覽的第三部份，折射(Refraction)是在地下室，觀眾無法進入展廳，只能在窗外觀看。從破裂生鏽的窗框，看到裡面以太陽能板拼裝出的大型鳥羽。鳥羽亦是代表隨風飛翔。太陽能板的反射或許代表著反抗壓抑衝出牢籠之意吧！

離開工廠，我們登上小山頂上的監獄大樓參觀。終於進入了神秘的監獄內部，監獄樓高三層。裡面建造著一排排的牢房，每間牢房不足兩個榻榻米，門窗是很粗的鐵柵。走在兩棟牢房中的走道上，已覺陰森壓迫。想當年長廊中持槍警衛不停地巡邏，苦牢的難蹲可想而知！

監獄大樓的展覽是十足的行動藝術，幾間牢房裝置了錄音機及音樂。播放出吟詩聲，囚犯敘述他們在牢籠中的哀怨心聲。大樓中的犯人醫院裡，則展示許多由艾未未製作的陶瓷花牌，上插陶瓷玫瑰、菊花、繡球等，非常精緻美麗。

出生在北京的艾未未，是鳥巢的設計師之一，國際知名的行動藝術家。艾未未認為「行為即藝術，即自由表達。」倫敦現代美術館(Tate Modern)曾於2010十月到2011五月展出他的一億顆陶瓷葵花籽作品。他可歸類於超現實主義的達達派藝術家，不按牌理出牌，作品熱情洋溢但充滿喻意諷刺。他的作品為他帶來名利，也為他帶來了一連串的災難。2011年四月他被北京政府逮捕，神秘失蹤八十一天，後來雖被釋放，但護照被沒收，至今仍被禁止離境。這裡的展覽作品都是他在北京工作室裡製作，再由For-Site基金會運過來安裝。

他的作品發人深省，為追求自由的人士發聲。惡魔島之所以找他合作，除了他與眾不同的創作風格，還因他坐過冤獄，及特立獨行不懼挑戰的人格特質。其實不止惡魔島，相信每座監獄都關過冤枉之人。然而受冤者到底是極少數，被關進來的人大多數是罪有應得。壞人受刑受懲，也是為保護大多數的善良百姓。為了避免冤獄，而去關閉監獄，似乎不大合理。惡魔島的關閉，絕對不是為犯人喊冤，相信另有其他經濟或人事上的諸多因素。

人為了追求自由，而抗爭反對，固然受人尊敬。但有多少民族鬥士真的有悲天憫人之心，是無私地以解救蒼生為出發點。若只是為了一己私心，去煽動群眾，為反對而讓社會添亂

，那就完全不足為取了。但望民族鬥士們更能深思熟慮，了解「自由應在不妨礙他人的愛心與寬容之下去爭取」，這樣才真正的令人尊敬。







追尋聖杯，周而復始

「寫作者、傳述者、出版者，都受著某種因緣牽引，不斷前進。文學的無用之用，不在教人致富，而是讓人沉靜下來，找到一種內心的安頓。文學之所以不朽，正在於這種內在安適的永恆追求。以故，出版人如我輩，在這理不清線團的迷宮中，不停地追逐著聖杯，一再回到原點，一再出發。」這段話節錄自台北《文訊月刊》的【書時間】專欄。作者是允晨出版社的發行人廖志峰先生，現在，這個專欄以及刊布在海內外報刊上的隨筆終於出書。於是，我們得以了解一位出版人的所思所想。

認識志峰很多年了。雖則很多年，卻是在出版業已然備受衝擊的二十一世紀。許多出版人眉頭緊鎖、許多出版人咬牙硬撐，當然也有出版人不斷地叫苦連天。志峰是溫和的，一見面，總是滿臉的笑容。其實，幾分鐘以前，他剛剛騎著摩托車揹著沉重的書袋到一家位於五樓的書店去「補書」。新書售罄，趕快再送幾本去。志峰擦一擦額上的汗水，這樣解釋給我聽。

我們見面的地點多半是台北，時間多半是台北最陰冷的二月份，春節過後，台北國際書展期間。允晨是著名的紙本書出版社，兼顧學術與文學。允晨在書展上的位置卻總是在巷弄裡，小小的一長條，或是小小的一個長方形。我永遠能夠準確無誤地找到那裡，而且永遠會在那個攤位上找到我心儀的作品，或原創或翻譯。在飛回美東的途中，隨身行李裡面一定有幾本書，也一定有允晨出版的新書。站在允晨的攤位前，看著整齊站立書架上那許多優秀的出版品，我常在想，美國國家圖書節是這樣地照顧著出版社與作家，世界華文出版重鎮的台北為甚麼不能藉著一年一度的國際書展好好地支援一下經營得辛苦萬分的台灣出版社呢？我見到志峰的時候，常常想問他，場地費這樣高昂，書卻是一本一本在慢慢地賣

出的，你怎麼吃得消呢？終究沒有問出口，因為我大約地知道答案，如果不參加書展，機會可能更為稀薄。但是我沒有想到的是，志峰在書展上除了照顧自己的作家與出版品之外，他還不斷地逛到別家出版社的攤位上去，去尋找那些讓他眼睛一亮的作家與作品，為下一次自家聖杯的尋求預做準備。

甚麼樣的書會讓志峰全力以赴？「我只出版重要的書。」志峰清楚表示。甚麼樣的書是重要的？不受市場左右，致力於為人們提供選擇。志峰站在台灣的土地上，心裡裝著兩千三百萬台灣的民眾，他要打開一扇又一扇窗戶，讓他的讀者們看到世界，同時也看到自己。世界上不是只有紐約巴黎倫敦東京北京，世界上還有墨西哥還有喬治亞還有科索沃。這些國家、地區的歷史與現狀都會使得台灣的民眾認真思考自己的歷史、自己的現狀以及自己的未來。

電子世界的蓬勃發展似乎在引領著這個世界逐漸地遠離紙本書。但是，任何事情都會有著不同的面向，產生意料之外的作用。正因為電子科技的普及、網路書店的迅速發展，本來在海外頗難尋找台灣出版品的讀者靠著無遠弗屆的網路迅速得到台灣的出版訊息。那一扇扇開啟心智的窗戶不僅嘉惠了台灣的民眾，也嘉惠了世界各地的華文讀者。看過了《邊境》就不會對烏克蘭的現狀無動於衷，看過了《墨西哥的五個太陽》就能夠了解歷史與現實之間密不可分的關聯，看過了索爾孟的一系列論述就能夠明白普世價值並未過時，依然深刻地影響著社會的變遷、經濟的發展。

電子世界的蓬勃發展似乎在迅速引發語言文字的崩壞，電郵、簡訊充斥著粗製濫造的所謂文字，正確的書寫幾乎成為東西方學校都要花大力氣達到的教學目標，人們快要不會寫字了！

但是，就在這樣的尷尬中，精心出版的紙本書成為最最金貴的出版品。志峰對文字有著他的標準他的追求。到了二十一世紀，他依然真心喜愛著沈從文、許達然，喜愛著綿密、平實、素樸、真摯的書寫，而且身體力行。因之，允晨的翻譯作品少雕飾，允晨的華文原創

作品文字雋永深邃流暢自然。因之，允晨旗下作者、譯者精益求精，為了廣度不惜改寫，為了深度不惜增補。作品在不斷的完善中走向新境界。志峰告訴大家，「為了一本值得等的書，我可以等。」等待的結果便是質量的提升。於是，我們迎來了紙本書成為收藏品的新紀元。書籍的封面裝幀、插圖、內文排版無一不精的一本紙本書成為人類文明的捍衛者，默默地施行著一種抵抗。

正如志峰在一篇題為〈鐘聲為誰而鳴—出版的九個理由〉的專欄文章裡面所寫到的，出版是一種抵抗。抵抗遺忘、抵抗庸俗、抵抗歪曲、抵抗謊言、抵抗文明的崩壞、抵抗文字的墮落。出版人廖志峰用甚麼來實施這樣一種頑強的抵抗？

當我們讀到志峰的這一本書《書，記憶著時光》的時候，我們會被他百折不回的熱情感動。在殘酷的現實面前，志峰的熱情沒有被澆熄，「我不是在出版社，就是在前往書店的路。」在這個混亂的世界上，志峰的純真與浪漫沒有被磨滅，他走訪世界上最美麗的書店，他擁抱讀書的人群，他傾心於用任何文字完成的美麗書寫，他用出版的方式來表達他對這個世界的關懷。甚至，他用自己的照相機留下那些讓他感動的影像，放在一本又一本書裡，讓讀者同他一道被那許多質樸的畫面感動、吸引，做出自己的判斷與選擇。

在闖上這本書以前，我重溫志峰的一段深情書寫，從他的辦公室望出去，總是會看到一些工地，一些正在建設中的建築，合作如家人的工人們無畏風雨，在工地上攪拌水泥、鋪設鋼筋，午間就在貨櫃屋外吃便當……。這樣的場景牽動著志峰的心神，他也在勞作中，在建設中，尋求著聖杯，周而復始，絕不放慢腳步。

.....
《書，記憶著時光》

作者：廖志峰

出版者：台北允晨文化
.....

給母親的信

張曉琴/拉斯維加斯分會會長

回到家很自然地進到您的房間，等著您問「好玩嗎？」但床上是空的，您不在！也許去Southern Hills 或Complex Care 醫院加護病房，可以聽到您說：「妳來啦！」「是的！媽！我來看妳了！妳好嗎？」

從3月11日心房顫動、肺積水和腎功能衰退住院，群友就天天禱告，您也一直奮勇作戰，幾度逃過死神召喚，逐漸恢復健康，4月27日出院時您的照片在群裡貼出，群友都在為您祝福！為您加油！買了新床，可以把在醫院沒睡好的覺通通補回來，但是才安穩睡了三天舒服的覺，您怎麼就走了！

一年前我就計畫並分期付款繳清今年5月15日至6月2日去北歐的旅行，外孫子、女和洋女婿都在，而且杜綿、小宋和友靜都會來陪您聊天或接您去買東西，還有牌友王玫、沈維、南麟海等陪打麻將，我都安排好了，大家耐心等待，紅燒牛肉麵、蘿蔔絲餅、咖喱角、梅菜肉包、蚵仔麵線...。您走得讓我措手不及，但您多年來愛心的灌溉，兩百多位舊雨新知的問候和我不認識的群友們都來送您最後一程，靈堂莊嚴、場面溫馨，每位朋友道出您對他們的偏愛，捨不得您的離去，追思會的片段都寄去南昌給舅舅、姨媽們保存留念。

5月10日在我懷裡您失去知覺，11日辭世，白天我拼命辦事，夜裏我暗暗啜泣，鏡子裡雙眼紅腫、頭髮灰白，面色昏暗、心力交瘁。追思會結束後，朋友們勸我出去走走，北歐隊友邀我歸隊，大家都用心良苦，最後在孩子們的安排，讓老爺子陪我完成後半部的北歐之旅。導遊和整個團隊都對我分外親切，對母親的事一字不提，怕我觸景傷情，熱情擁抱、輕撫雙肩或委婉拉手，都傳送無數的溫暖，讓我萬分感動。

以前孩子和老爺子都忙，就是我倆結伴去旅行，這次您的照片一直在我的包包裡，在我的內心深處，繼續和我周遊北歐諸國，在船上一家中國人，老小推著坐輪椅的姥姥，分別在為她拿吃拿喝的，讓我多看了一眼，多麼熟悉的場景，多麼令人羨慕，我以為是您呢！不是說換個環境，緩和一下，時間會淡忘過去，治癒心靈嗎？回程的最後一天，別人都在抓緊時間跳舞歡樂慶祝，串進串出店裡瘋狂血拼，幾個留言要我去午餐、跳舞和摸彩，自己卻沒有一點心情，終於要回去面對現實，再也沒有媽的日子，再也沒有做女兒的感覺，悲從中來嚎啕大哭！

獨自坐在您的房間，輕摸您的衣物，凝視往日的照片，點點滴滴難以忘懷，您18歲離鄉背井到台灣，沒有父母、兄弟姊妹的幫助，含辛茹苦，把我們三兄妹撫養長大，又做盡責的奶奶和姥姥，對孫輩們噓寒問暖，回家時總有鮮美佳餚等著我們。德仁、立仁和欣琳都很想念您，但都避免在我面前提起，甚至把一些傷感物品藏起來，怕我看到難過，乍然驚醒，自己太殘酷了，豈能繼續魂不守舍，孩子們已失去姥姥，似乎媽也在離他們遠去。

哥哥已經把爸爸的靈骨從加州請回來和您作伴，我在選您生前喜愛的物品和照片，一向不中意在太陽下曝曬，所以為您在風景怡人的棕櫚紀念館，挑選有冷氣設備的玻璃櫥櫃，所有關心您的朋友和幾位乾兒、女隨時可以來和您聊天，回憶您慈祥的神色，無疆的大愛...。星光點點，月色依舊，大地一片寧靜，帶有幾分孤寂。您走了！留給我們無限的思念和精神財富。媽！下輩子我還要做您的女兒！

曉琴 叩上

6/4/2017 2:30AM

鎂光燈後的驕傲

張曉琴
2/3/2016

掌聲響起
為我的
風華絕代 嫵媚動人

全場喝采
為我的
英姿卓越 豪氣干雲

捕捉那美麗的瞬間
採擷那難忘的回憶
我在台上綻放光彩燦爛的時刻
你默默躲在背後編織我的快樂

精心構思
通透清澈的靈魂
刻意取景
傳達深情的意境
辛苦汗水換來我們開懷的歡笑
嘔心瀝血才能擁有今天的榮耀

這一切成果 應該屬於你
我為你吟詩 也為你驕傲

張曉琴詩選集

息群年慶(一)

~5/26/2015

欣逢息群二年慶
京劇戲迷來助興
生旦淨末丑武龍
百樂湖畔爭輝映

息群年慶(一)

~5/30/16

息群聲譽震銀城
會員臥虎又藏龍
攝影美食笙歌沸
快樂人生此會萌

卜主風趣諳執政
延師影術眾人捧
開羅燒肉冠軍奪
喜獲清風平台贈

去年今日巧組群
華師家明相輔勤
食育詩琴才藝比
息群今宵週年慶

書瑩開場美詩吟
歌聲武術相輝映
西琴中樂創新彈
文化饗宴圓滿縵





無奈

我要征服大海
為你開拓無憂的避風港

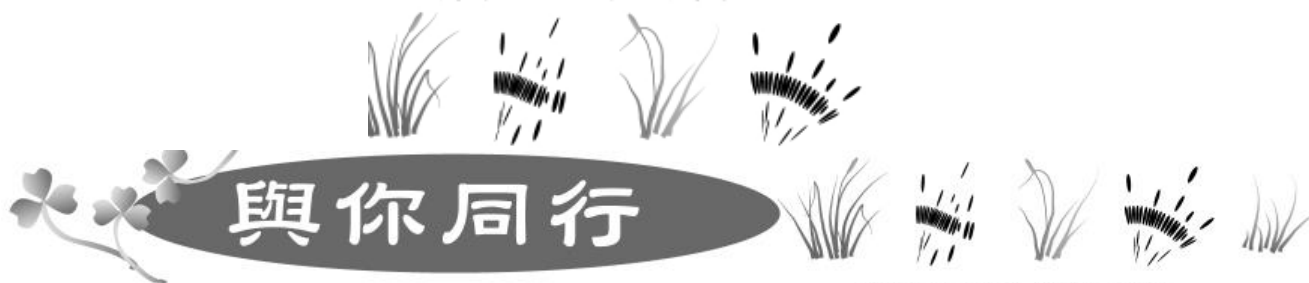
海上漂泊許久
風雨交加心力皆疲

原來
我只是
一葉輕舟 隨波逐流

我要肩扛重任
為你建立溫暖的家園

天空翱翔無數
電閃雷劈百孔千瘡

原來
我只是
草芥庶民 夜空塵浮



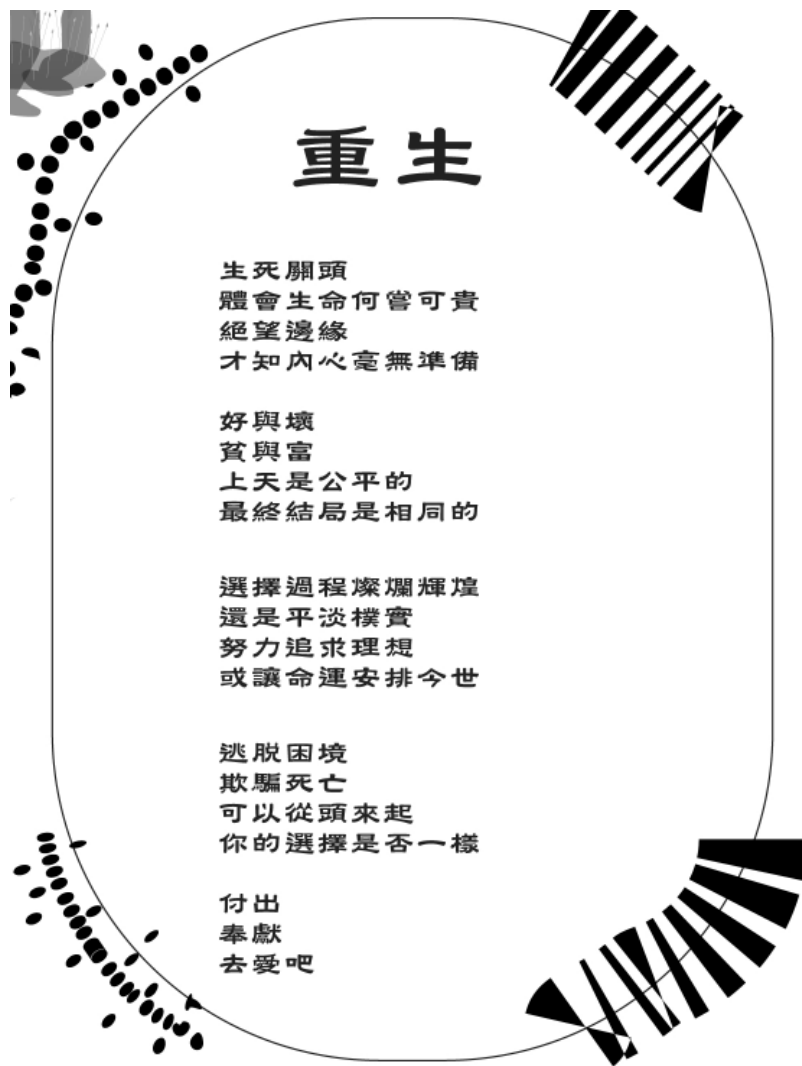
碧綠的海
蔚藍的天
折盼小艇點睛的畫筆
掀起雪白跳躍的浪花
呵
這巧奪天工盡收眼簾裡

不夜的城
輝煌的燈
凝視彩幕驟然的升起
享受歌舞昇平的喧嘩
呵
這人醉燈朦勿迷失自己

深邃的眸
緘默的唇
期待心靈豁然開啟

綻放燦爛多情的火花
啊
這比翼雙飛豈能沒有你





重生

生死關頭
體會生命何嘗可貴
絕望邊緣
才知內心毫無準備

好與壞
貧與富
上天是公平的
最終結局是相同的

選擇過程燦爛輝煌
還是平淡樸實
努力追求理想
或讓命運安排今世

逃脫困境
欺騙死亡
可以從頭來起
你的選擇是否一樣

付出
奉獻
去愛吧

從未忘記

北投
山間小徑
含羞草迎光佇立

農夫追趕偷拔橘子的孩子
男生俯瞰山下女生的教室

燦黑高挑的他一直在助興
她的球怎麼也投不進

那年她離開了
他要告訴她
她帶走了他的夢
還會記得嗎

新店
崎嶇山壁
夾竹桃隨風搖曳

無節奏的雨滴敲打心門
白茫茫的山嵐格外淒冷

沒有星星努力的照耀大地
替她尋找過去的追憶

今年她回來了
她要告訴他
他一直在她的夢
從未忘記呢



母愛

鴨兒 鴨兒
媽媽陪著你
翻山越嶺 奮勇向上
你跳 你跳
跳出你的艱難
跳出你的孤峭


融兒 頤兒
媽媽牽著妳
走遍天涯 邁向未來
妳唱 妳唱
唱出妳的燦爛
唱出妳的奔放

無怨無悔
不辭辛勞
看著你漸漸長大
直到我慢慢變老
你是我的光榮
你是我的驕傲



女兒長大了

~張曉琴 1/11/2016



九月天
炎炎暑氣滯留
妳上學了
心疼著
輕柔著妳
千鼓舞萬教誨
妳含淚的點點頭
純真的大眼在教室無息的尋找
鎖住媽的蹤跡
稚臉笑了

一月裡
凜凜寒風刺骨
妳上學了
捨不得
擁抱著妳
千叮嚀萬囑咐
妳微笑的揮揮手
纖細的背影在機場人群中消失
盯著妳的足跡
媽媽哭了



晨雨獨行

~張曉琴 2/6/2015

沙漠罕聞風雨聲
烏雲遮空霧氣渾
天冷地寒鳥飛去
椰柳倒映伴無人

早起本是勤練身
出奇美景嘆入神
沐浴詩畫自怡悅
雨過天青迎新春

金猿報喜

~張曉琴 1/8/2016

金猿狂舞笙歌繞
萬物甦醒真熱鬧
喜紅對聯兩邊貼
福神春節來報到

雲痴

~張曉琴 7/3/2015

劉雲夕陽豔天邊
征雲山嵐煙霧綿
三雲月娘撥霧窺
劫雲火雁舞藍天

之雲穿梭棕櫚間
冬雲藍光奔山尖
華雲烏霾噬殘月
怎奈雲痴各個癡

迷濛紅谷

~張曉琴 10/5/2015

滴答浩雨通夕響
紅谷風聲笛鳴長
山水潺潺淌流過
明日又獻好時光

韻味十足 - 遙遠東方一座島

金慶松

一、

遙遠東方一座島，
曾經奮發是個寶，
無奈步上民粹道，
自由無比法治少，
多數沈默少數叫，
以致文革天天搞！

二、

挺貪挺扁挺亂鬧，
愛臺愛獨愛叫囂，
去中去蔣旨混淆，
踹馬罵馬成瘋潮，
民代辱官擅硬拗，
官不聊生如芥草！

三、

大腸花粉嘴無毛，
拋頭露面反服貿，
無法無天火氣爆，
還要霸佔立院躁！

四、

民代利委更會吵，
正義閃邊利當道，
密室協商鬼神獠，

名要錢要臉不要，
家事國事都可喬，
住行工程皆要撈！

五、

馬政府風雨飄搖，
綠政營熱諷冷嘲，
選戰兵敗如山倒，
檢討檢討又檢討！

藍軍多頭亂跑，
獨派暗自竊笑，
統派琵琶別抱，
美日暗施手腳！

治國頻看剪報，
施政緊盯民調，
專業被迫旁靠，
政策缺少配套，
民意一路下掉，
民怨直上雲霄，
官僚心態駝鳥，
偶爾莫名其妙！

六、

前任市政柯 P 瞄，
一絲不滿他怒挑，
政治素人無禮貌，
指鹿為馬混鐘錶，
自負自大兼自傲，

無知粗魯是非倒，
白目直白欠思考，
失言蠢話常重蹈！

兩國一制爽嘴砲，
殖民進步隨口拋，
就是柯 P 那麼屌，
政治蟑螂群圍繞，
霉體輿論卻浮躁，
芸芸眾生置喧囂，
市民來電像警告，
市長也怕被做掉！

七、

霉體無良愛吐槽，
斷章取義很粗糙，
積非成是頻爆料，
冥嘴西瓜大邊靠，
玉蔻大姐愛冒泡，
虛幻聯想法院告！

嘮嘮叨叨 簧舌巧，
阿狗阿貓 樑上跳，
髒話頻颯 不害臊，
民主中鏢 被強暴，
女娼男盜 愛報導，
政治風暴 勤製造，
恩將仇報 更糟糕，
經濟海嘯 供憑弔！

腥聞霉體鬼哭神嚎，
深綠臺獨虛浮飄渺，
政客小丑無恥不肖，
黑心商人財迷心竅！

八、

鍵盤背後婉君敲，
日日夜夜不睡覺，
短視反智空口號，
理盲情濫愛捏造！

多網蟲綠毛，
鼓粉絲胡鬧，
或暗夜吹哨，
擅霸凌造謠！

網路百式千招，
理智不通一竅，
煮沸輿論發酵，
盲從認知失調！

九、

學者專精懶人包，
引領民粹靠誤導，
理論生搬且硬套，
這樣下去不太好！

皇民倭奴仍活躍，
愛悲情籠罩！
信口開河搞洗腦，

多盲點死角！

十、

臺灣出路何處找？
二十年持續內耗，
政經陷入泥淖，
國本已然動搖！
有何良藥，
能再江湖笑傲、
走遍全球逍遙？

試學漢唐兩朝，
齊備武略文韜，
挽狂瀾於既倒，
助百姓賺鈔票，
旗正飄飄 馬正蕭蕭，
西進北漂 神州邁躍，
擁華夏同胞，
在世界攀高，
展光芒四耀，
為小島祝禱！

韻味十足 - 中國功夫

金慶松

冬天某個Monday blue，
冷風在呼，
天空出奇地blue！
我身穿牛仔褲，
着便衣粗布，
在大街小路，
隨意散步，
漫不經心至華埠。

時至正午，
忽遇不良少年有五，
舉止我行我素，
行為張狂跋扈，
忽然搶劫路旁販家店主，
要求所有錢物。

事出唐突，
店主有氣不敢吐，
哀愁的雙眼無處訴，
內心惶恐驚佈，
嘴巴豈敢說不，
許多路人視而無睹，
不少路人喊著耶穌，
也有路人心喊基督，
還有路人叫著天主，
有些路人敢嘆不敢怒，
多數路人有錢不敢露！

我沒有時間想著How-to，
立即拔刀相助，
不、不、不，
是立即見義勇為、挺身而出！
引來路人眼光無數，
內心紛紛為我"Bless you！"
"God bless you！"

一惡少對我嗆聲：「Screw you！」
另一對我怒吼：「F&#k you！」
他們五人一伍，
合成一組，
怒氣一股，
齊衝我撲！

我想起天龍八部，
一一比出……
黃鶯出谷、
龍女出墓、
花裡看霧、
蠍裡噴毒、
神嚎鬼哭、
龍飛鳳舞、
拉朽摧枯、
老馬識途、
立地一拂、
擎天一柱、
萬物復甦、
青春永駐，
希望能對他們嚇一嚇、唬一唬！
《欲知詳情請聽下回再述……》

五惡少不為所唬，
齊向我邁進怒目，
我只得被迫動武，
左一招太極拳術，
右一式少林功夫，
合一記雙龍抱珠，
揮一腿刀槍不入，
又一掌狡兔三窟，
再一拳武松打虎，
最後補一個天翻地覆！

令個個斷筋裂骨，
五惡少散落五處，
趴在地上親泥土，
對著藍天翹屁股，

一惡少微弱道：「Chinese Kung Fu！」
另一接續道：「Very Good！」
某一問：「What shall we do?」
另一答：「We need him to be our Shifu！」
五惡少相互參扶，
紛紛跪地拜我為師傅！

大俠行走江湖，
一不媚俗，
二不糊塗，
三不名沽，
四不受縛，
五不白目，
六不收徒！
大俠黑眼珠、
黃皮膚，
僅留忠告一幅：
「汝等親要敦、鄰要睦，
劫要絕、搶要杜，
行得正、不要酷，
走得直、不迷誤，
人在外、要互助，
凡夫俗子要相護！」

隨之衣袖一拂，速然遠離該處！

油詩數則

金慶松

1·《借問陸客何處有》，臺灣小英政府執政後，陸客遽減。

借問陸客何處有，世界各地都在走，買禮買包又買酒，各國店家笑很久。
借問陸客何處有，臺灣導遊滿臉憂，大巴小店也在愁，只有小英向南走。

2·《市長柯P》

臺北市長是柯P，自傲智商一五七，直白大話無顧忌，儼然一方土皇帝，
欲將市政當病醫，市政無常似猴戲，凡事愛炫SOP，偶爾放些狗臭屁，
除弊除空自陷溺，形象形勢落谷底，民粹民調漸低迷，網軍網民也無濟，
悠卡封面惹爭議，獨鐘波多野結衣，還妄增加競爭力，市民搖頭嘆大氣。

3·《哀中研院》台灣中央研究院前院長翁啟惠因涉嫌貪污而被士林地檢署
列為被告及限制出境。

上樑不正，任何院也會歪；
上樑不正，中癌院也會衰；
上樑不正，中研怨也會哀；
上樑不正，終研院也會敗；
上樑不正，任何島也會唉；
上樑不正，呆丸島也會呆；
上樑不正，汰完島也會汰；
上樑不正，呆完島也會礙。

4·《貓》

貓兒漫步，鬆優柔骨，翩跹雅舞，淡賦情愫，或緩或速，
一吸一吐，忽現忽古，出塵出俗，我行我素，賞心悅目。

5·《道》網路時代不少虛名假面、本尊分身在網上各顯千秋、各奔西東、各擅勝場、各展神通···

有些人胡說八道，
有些人微不足道，
有些人津津樂道，
有些人揚鑣分道，
有些人專走邪道，
有些人羊腸小道，
有些人陽光大道，
有些人說理公道，
有些人展現厚道，
有些人中庸之道，
有些人謹遵天道，
有些人宣揚正道。

6·《遙望臺灣（一）》

國民黨早已質變量變，
民進黨仍是又貪又騙，
親民黨年年坐以待遷，
臺聯黨似乎煙消雲散！

7·《遙望臺灣（二）》

山雨欲來風滿樓，
地動山搖有得愁，
內政外交苦纏糾，
且看空心如何走？

8·《遙望臺灣（三）》

認賊作父要不得，
認祖歸宗要記牢，
認識不清失良機，
認同分歧頻內耗。

9·《勇哉馬總統》

總統勇登太平島，
綠倭酸言似孱鳥，
蔡空媚美直冒泡，
柯P 在日放空炮！

10 • 《止》

凡事適可而止，
慎思言談舉止，
務求規行矩止，
一任流行坎止，
要事點到為止，
切勿欲言又止，
不可如丘而止，
好酒淺嘗輒止，
歹念猛然停止，
歧途戛然而止，
好書嘆為觀止，
德行高山仰止，
祈禱吉祥止止，
生活知足知止，
人生止所當止，
油詩到此為止。

全美台聯四十風雲人物

平凡中的不平凡

金慶松主編



目錄

編輯的話~金慶松

推薦序/台聯會的故事就是珍貴的歷史~吳敦義

推薦序/獻給在異鄉奮鬥的台灣人~王燕怡

推薦序/不平凡中的不平凡~吳宗錦

1. 王維：前瞻性的僑務委員
2. 王維正：美中台議題權威學者
3. 王福權：快樂的文化志工
4. 王燕怡：經營餐館到美國主流
5. 沈葆：華府杏壇女俠
6. 邱文隆：固體分散劑之父
7. 巫和怡：始終如一的民主鬥士
8. 李秉信：造福僑界的紫微大師
9. 李蔚華：美國華人傳媒大亨
10. 谷祖光：旋轉不停的陀螺
11. 吳英毅：永遠與僑胞一起成長
12. 吳程遠：海外華裔青年之表率
13. 林映君：正義姊的飛躍人生
14. 房苔蒂：宣揚台灣軟實力的女僑領
15. 周賢孟：台灣公眾外交的打拚
16. 何淑妙：精力旺盛的領導者
17. 金慶松：圍棋沙漠裡的耕耘者
18. 洪讀：僑界老將兩岸推手
19. 洪精衛：知足常樂的奮鬥人生
20. 范揚盛：遠颺築夢的客家人
21. 馬滌凡：一個激勵人心的故事
22. 孫樂瑜：真佛宗的誠信朋友
23. 崔競乾：成就海外建國百年活動的推手
24. 許淑麗：美容藝術達人
25. 陳惠青：一路僑社 始終無悔

26. 張鳳：哈佛書寫與演講 傳揚文化已立立
27. 項邦珍：外交媽咪
28. 黃偉悌：公眾外交的幕後推手
29. 童惠珍：僑社的巾幗英雄
30. 楊修微：生命的樂觀鬥士
31. 楊朝湖：精彩的創業人生
32. 廖唯志：陰錯陽差的工程師
33. 瘋傻呆：民國百年行萬里 聖火專車繞美加
34. 鄭光志：海外僑社的傳奇發跡
35. 鄭長祥：為兩岸和平發展扮推手
36. 黎潔滢：從感恩的心出發
37. 潘玲榮：為兩岸和平發展傳遞正能量的人
38. 賴志鴻：熱愛客家山歌
39. 劉曼香：活力創新的客家女巾幗
40. 謝汝彬：愛國愛鄉的銀行家
41. 謝騰光：多元多彩的志工歷程
42. 韓秀：寫作路上堅持不懈
43. 羅素娥：「破爛女王」的成功故事

編輯的話／金慶松

是資深台聯人王福權大哥的構想，四十年的全美台聯會，是該出一本非凡的紀念刊物，哪一種呢？考量各方因素，幾經思索激盪，最終決定特刊將有電子版、實體書兩個版本。

一、《全美台聯40週年特刊》：內容包含各分會活動報告、廣告、全美台聯40風雲人物的故事及相片（約400頁吧）。以電子版、全部彩色發行，製成PDF版存入USB flash drive，送給每一位年會與會人士，也會放在網頁上供人隨時翻閱。

二、《平凡中的不平凡/全美台聯40風雲人物》：內容僅包含全美台聯40風雲人物的故事。以實體書發行，彩色封面、內文單色印刷，200頁以內（印刷成本的考量），除了送給40風雲人物每人一本外，也會送給每位年會與會者一本。

王福權的啓示、邀請與鼓勵，又有王維會長及年會籌備會王燕怡主任的全力支持，本書就緊鑼密鼓地進行著。其實，編輯本書不僅倉促，更有不少的限制，敢接受此項編輯職務的挑戰，真是「膽子很大」。主要的「先天限制」有四，簡述於後：

一、時間的限制：四月中旬才決定編此刊物，七月十日要將完稿交給出版社（以便在年會時可以拿到書籍），不到百天要將這本《平凡中的不平凡/全美台聯40風雲人物》趕出，時間緊迫，是一大挑戰。所幸王福權從旁主動協助，邀人、約稿、代寫、捉刀、催促……還製作網站、設計書本封面等，讓身為編輯的我能夠專注在編輯的正事上，本書能準時順利地出刊，他的功勞最大。

二、人選的限制：四十週年，直覺的要選出四十人、寫出四十篇他們的奮鬥故事。要選誰呢？誰來選呢？選不足四十位怎麼辦？人太多如何篩選？篩選的準則是什麼？也公開送出通告，希望經由各分會會長與全美台聯會眾多先進前輩推薦或自薦，當然，人選以全美及各分會理事顧問為優先考量。關於本書最後的人選，得強調三點：（1）、全美台聯人才濟濟，縮限至四十位，肯定有很大的遺珠之憾……眾多的遺珠人選，就等五十週年時再入特刊吧；（2）、凡在臺灣求過學、做過事或居住過者，皆可能入選；（3）、人選的確定也一直不太確定，答應了卻又無法寫出任何東西，只好再邀下一位，「備胎人選圈」也要不時聯繫，還有一位是七月六日才決定自薦入列；總之，最後，終於，列了四十六位、四十三篇故事。四十週年，超過四十位，不是更好！

三、內容的限制：不少台聯人的生活都是多彩多姿，成就也是多元多樣，如何取捨展現？如何切入描述？故事主角與編輯的看法未盡相同。某些主角有各別獨特的堅持，編輯與主角溝通後，也都能相互妥協、達成共識；多數主角尊重編輯的專業、編輯的剪裁選錄、及書本整體一致性的要求。編輯以為，平凡人也常常做出不平凡的事，凡能傳遞「正向能量、積極思考，執著的精神、堅持到底的勇氣」都是選文的重點；凡有宣傳太過、廣告太深之處，可能就被潤飾升華了。

四、寫作的限制：去國久矣，加上海外生活打拼不易，多數人對中文的運字能力退化了，本就不足為奇；也有些人對過往的事績成就也忘卻多矣，至為可惜。所幸本書中有不少名人，並且已有現成的報導文章，編輯只需開頭補尾潤飾一番即可。沒有現成的稿件呢？王福權又發出主動積極的角色，為不少主人翁起了個頭緒，文章起頭難呀！某些送來的文件、報章、履歷、自傳，編輯則大都將其改寫成訪問稿的型式，不時與某些主角伊媚兒來來回回、或是電話長長短短，針對文稿修修改改補補填填刪刪減減，長文裁短，短文補長，務使字量頁數別差距太大。最後一天(7月10日)仍有兩位主角送來修正的稿件。

筆者能夠先睹為快，第一時間閱讀了本書四十六位主人翁的精彩人生、過往歷程、執著奮進、勇敢堅持，是筆者的榮幸與最大的收穫。外交媽咪項邦珍在寒冬大雪紛飛、攝氏零下的戶外，髮中結冰，依然阻撓不了她與僑胞們參與農曆春節的遊行；楊修微每晚在家人入睡之後，忍著撕心徹骨的痛苦，慢慢地活動左膝，努力地適應右腿義肢，經過三個月不懈的努力，她扶著牆，站了起來；瘋傻呆開著聖火專車在崎嶇山路間，一個不慎肯定就會落入山谷，一路險象環生，三人冷汗直冒，心想「革命先烈是名垂千古，吾等三人可別身墜山谷呀！」破爛女王羅素娥在廢紙、廢鋁罐、廢塑膠堆裡，每週工作七天，每天早上七時到下午四時半，所見盡是破爛，心中想的是蓮花，蓮花出污泥而不染。

他們舞出一支精彩，唱響一首曲高，畫成一幅境界，寫下一篇感動。走過就有痕跡，堅持就有累積，努力就有成績，珍惜就有感激。回顧過去，也往往帶來了力量的凝聚和前瞻的希望。

萬分感謝四十六位主角的分享、合作、支持與指導，也謝謝華府台聯會顧問何淑妙主動為本書校稿、指正，讓這本書終於順利刊行。「愛好由來落筆難，一書千改始心安」，時間短促，未及千改，任何疏漏錯誤之處，還望讀者不吝批評指導。

金慶松  謹誌

2017年7月10日

台聯會的故事就是珍貴的歷史／吳敦義

全美台灣同鄉聯誼會(以下簡稱「台聯會」)今年進入第40年，回顧這40年，世局變化波濤洶湧，而台聯會卻能成長茁壯，著實令人欽佩、欣慰。

1978年美國卡特政府與中華民國斷交前夕，丘宏達、高資敏、李慶平、蘇錦薌、楊富媚、邱武雄等全美各地僑學界同鄉發起組織台聯會，在那個風雨如晦的年代，台聯會服務同鄉，支持中華民國，以迄於今。

台灣同鄉在美國，以留學生為主力，經過40年的成長茁壯，已經有第2、3乃至第4代。所謂江山代有才人出，台聯會的成員中，固不乏學者、專家，當然必定有家庭主婦，其他包括：科技界、文化界、服務業、藝術界、環保、社福志工等各個領域，都有台聯會成員，而且個個傑出。

台灣與中國大陸血脈、文化相連，兩岸關係更是國家安全最重要的一環。台聯會多年來對推動兩岸合作，促進雙方講信修睦，尤其貢獻良多，正顯示台聯會心繫祖國，關心兩岸和平與同胞福祉。

欣逢40週年，台聯會為此出版《平凡中的不平凡/全美台聯40風雲人物》，記述45位代表性人物，邀我作序，忝為多次應邀從台灣遠赴美國出席台聯會盛會的我，倍感榮幸，等看到編輯小組寄來的數十篇初稿，又為文章主人翁們的人生經歷深深感動，他(她)們或奮發礪進，或克服艱難，或春風化雨，或熱心公益，書名「平凡」實在是謙虛之詞。事實上，他們就是歷史，歷史無他，端看你「堅持過什麼？抗拒過什麼？留下了什麼？」，書中45位主人翁，乃至全美、全球台灣同鄉在海外打拼的故事，都是歷史的組成要素。

「共看明月慶不惑，一夜鄉心五處同」(改古人詩句)，能跟台聯會的朋友共享40週年的喜悅，深感佩慰。謹以此文代序。

吳敦義

中華民國106年7月4日

獻給在異鄉奮鬥的台灣人／王燕怡

今年全美台聯在華府召開四十週年年會，這是華府的榮幸！「四十而不惑」，全美台聯走過這四十年，惑或是不惑，或許還是個問號，但是主編金慶松毫無疑惑地硬是將《平凡中的不平凡：全美台聯40風雲人物》順利編輯、完成印製，值得慶賀。

這本全美台聯四十週年特刊《平凡中的不平凡/全美台聯40風雲人物》匯集了43篇動人的故事，46位風雲人物的精彩人生。他們奮鬥的歷程是一幕幕堅毅卓絕的生活圖像，他們堅持的精神是一道道鼓舞士氣的生機勃勃，他們成功的故事是一曲曲激勵人心的生命樂章，值得輯為專書，流傳於世。

平凡之事，堅持下去，就是非凡之事；平凡之人，勤奮不懈，就是非凡之人。這群人，這些事，都是發生在你我周遭的真實人生。閱讀這些故事，有如走進了每個故事主人翁的生命裡，感受他們在全美各僑居地面對崎嶇道路的生命歷程，讀者們可能會憂心地皺起眉頭來、或感動地掉下淚來，但文章結尾都讓人舒展了眉頭、露出了微笑。

這46位傑出旅美台灣鄉親都是來自全美僑界的菁英，不僅努力深耕，還影響未來。這本《平凡中的不平凡》中的篇篇故事，是紀錄來時路，更是激勵來者。他們在全美各僑居地勇往直前、打拼奮鬥、披荊斬棘、突破困境、致力公益、回饋社會、扎根主流社會，尤其是默默協助中華民國政府推動國民外交，支持政府參與國際組織，發揮柔性力量，為台灣爭取國際能見度，在在做出巨大貢獻，令人由衷敬佩。

「全美台聯40風雲人物」的榮耀，不僅是對奉獻公益的表彰、對推廣文化的肯定、對典範懿行的推崇、對事業成就的讚賞，更重要的是，打開了一扇迎向世界的窗，讓我們有機會體驗多元領域的精彩故事、不同層次的人生旅程。旅美台灣鄉親的義行善舉多不勝數，不可能一一列入。本書著墨之處，或許不在他們感人肺腑的作為，更多的是他們本身奮發圖強的態度。這本書讚頌的是擁有堅強生命力的勇者，以及在別人傾倒時，願意扶持別人的善行。經由他們的親身故事，讓讀者學習到面對困難的人生智慧。此書是獻給所有離鄉背井在異鄉努力奮鬥的台灣人，並衷心地表達對於他們的最高敬意。

燕怡應命主編並囑為序，茲樂觀其成，因誌數語，藉為之賀。

年會籌備會主任委員 王燕怡



敬上

2017年7月10日

不平凡中的不平凡／吳宗錦

《平凡中的不平凡》是全美台灣同鄉聯誼會為慶祝成立四十週年而出版的一冊紀念文集，書中紀錄了四十幾位從台灣移民來美國，對全美台灣同鄉聯誼會有過貢獻的美國僑界菁英，紀錄了他們來美奮鬥的過程，以及他們對僑界和台聯會所作的貢獻。

說是「平凡中的不平凡」是謙虛之詞，書中所介紹的僑界菁英，其實都是「不平凡中的不平凡」，因為每一個人的故事都有每個人的特色，每一個生命都有每一個生命不同和精彩的地方，對於每一個個人而言，都是「不平凡」的。因此這四十幾位全美僑界菁英的故事，當然都是「不平凡中的不平凡」，他們的故事與奮鬥歷程，都是非常值得大家閱讀參考的。

在北美洲各地，只要有華人聚居的城市或地方，都會有大大小小的各種華人社團組織，包括同學會、同鄉會、獅子會、扶輪社、同濟會、同業公會、專業協會、各種學會……等等，多到不勝枚舉，但是真正有組織和規模，而且能一直薪火相傳並對僑社真正做出貢獻的其實並不多，全美台灣同鄉聯誼會算是其中的佼佼者。

當《平凡中的不平凡》主編金慶松兄，來函希望我以「北美華文作家協會」總會長名義為本書寫一篇序文時，我義不容辭地立即答應。因為書中有好幾位「不平凡」者都是我們北美華文作家協會的文友，像韓秀、張鳳等，甚至是事業夥伴，像陳惠青，而金慶松就是我們北美作協美東華府分會「華府華文作家協會」的現任會長。此外，還有很多位都是我景仰的美國僑社傑出人才，以及我的多年好友，在此就不一一列舉。

北美華文作家協會是美國和加拿大等北美洲地區，二十幾個城市與地區華文作家協會的美洲總會，成立於1991年，直屬「世界華文作家協會」的七大洲總會之一，有會員約二千人，分居於北美洲各地，是一個以文會友與發揚中華文化的純民間組織。因此，我們鼓勵大家多多寫作，多多出版著作，來供應並滿足大家的精神食糧。適逢全美台灣同鄉聯誼會四十週年，出版《平凡中的不平凡》紀念特刊，本身就是不平凡，特此為序，並為申賀。

北美華文作家協會會長 吳宗錦 謹誌

2017年6月25日

一、王維：前瞻性的僑務委員



旅居美國35年的全美台灣同鄉聯誼會（台聯會）會長王維，1990年自華府遷居舊金山灣區。多年來，王維經商有成，所經營的公司於2008年成功地在美國紐約證交所上市，是旅美華人中，第一個以再生資源及原物料供應成功上市的公司。王維原本只是陪著太太在周末參加僑界活動，當他認識到舊金山台聯會的宗旨「時時關心台灣，處處服務同鄉」後，深獲感悟，工作之餘也開始參與其中，且與日俱進。

王維在2003年擔任舊金山台聯會會長時，首次邀請灣區華人特殊兒童團體參與年度活動，展現對特殊兒童的關懷，也從此建立了灣區華人社團關懷特殊兒童生活的橋樑。2005年初，王維在北加州率先結合僑界各大團體，協助立法委員金素梅率領由臺灣原住民組成的「抗議日本政府殘害臺灣原住民/還我祖靈」團隊，會同僑社領袖及中外媒體成功地進入日本駐舊金山總領事館，完成抗議書的遞交，並受到中外媒體的大幅報導及重視。2006年與多位僑界前輩成立「北加州中華耆英聯合會」，由僑界年輕一代的成員自籌經費，定期為耆老舉辦聯誼活動，推廣孝親文化。隔年擔任金山灣區中華民國國慶委員會主任委員一職，在國內政局渾沌、政爭不斷之下，力邀前行政院長蕭萬長先生等要員前來參加金山灣區雙十國慶升旗典禮，造成前所未有的高潮。會後並安排蕭萬長先生與灣區二十大華人企業領袖舉辦了「台灣經濟政策及發展」的高峰會議，給灣區的愛國鄉親打氣。

中華民國建國百年的2011年，王維擔任北加州中國大專校友會聯合會會長，他結合了各個傳統僑社，克服了種種困難，在金門大橋舉辦了「中華民國建國百年，舊金山金門大橋千人健行」活動，當日以陸、海、空全方位的活動方式，慶祝百年國慶，馬總統夫人周美青女士也特地從台灣前來參加了這場空前的盛會，現場旗海飄揚，交通井然有序，讓主流人士印象深刻，做了一場非常成功的國民外交。2014年，在華裔鐵路工人建設鐵路150週年之際，王會長出面邀請了僑界各大社團，舉辦「華人移民對美國貢獻文史展」，以彰顯早期華人在美奮鬥不懈的精神，讓下一代認識華人先賢在美國不畏艱辛、開疆闢土的毅力，並啟發華裔子女努力向上的精神。2015年舉辦了「中華民國抗日勝利70週年史實文物展」的活動，緬懷先烈對國家民族的奉獻，並以正確的歷史傳承給下一代及外國友人。2016年，適逢國父孫中山先生誕生150週年，也是國父於1896年首度登美從舊金山向華僑宣揚民主思想120週年，王維特別邀請台灣友人組成「342自行車隊」與美國僑團一起由國父當年落腳的舊金山中國城致公堂出發，以五天時間單車壯騎500哩到達洛杉磯中國城國父

銅像廣場。此活動在南、北加州掀起一陣炫風，沿途引起主流社會人士的注意，也吸引各大媒體爭相報導。是年，王維榮獲美國總統歐巴馬頒發全國社區傑出義工獎，表揚他多年來在社區中的服務與貢獻。

王維熱心僑社公益，在金山灣區凝聚海外不同僑社，結交美國主流人士，在宣揚台灣民主精神、支持中華民國上更是不遺餘力。每逢台灣有政要前往灣區宣導台灣民主及政經成果之際，王維多次負責參與規劃歡迎活動，他充分運用僑胞的在地力量，拓展台美友誼，並安排美方政界、學術界及科技界領袖與我方政要進行座談與交流。他的組織能力及親和力更是贏得僑界鄉親高度讚揚，是少數在灣區不論是傳統僑社或是來自台灣各族群背景、各年齡層次的鄉親所稱許的熱心人。

王維自2012年9月擔任僑務委員以來，盡心盡力為社區服務。為了瞭解王維對當前僑務工作的看法，王福權最近對他做了專訪，這位僑界中具有前瞻性僑務工作策略思考的僑務委員，闡述了他對僑務發展策略的理念與想法。

問：很多僑界朋友說你是「買一送一族」，可以解釋一下麼？

答：因為我是有名的「靠太族」！朋友常開玩笑說，只要找我來參與工作，我一定以「買一送一」的方式來幫忙，因為很多幕後工作都是我的太太幫我準備好的。我能被僑界人士所信賴，有幸與大家齊心共事，特別要感謝我的太太游美玉多年來的支持與協助。

問：面對海外僑界的變化，僑務委員會(僑委會)應該加強哪些僑務工作？

答：僑委會要有效擘劃具前瞻性之僑務發展策略。台灣非政府組織(NGO)漸漸在國際社會中展現實力，並扮演重要角色。政府如能與NGO結合為夥伴關係，尤其是與民間部門策略聯盟及資源連結，善用跨域整合，一定會有突破性的效果。因此，未來的僑務工作必需結合公私部門的資源，以發揮加乘的力量。同時，海外除了傳統僑社支持中華民國，許多來自台灣的僑胞更與國家發展休戚與共，亟思發揮所長，為中華民國貢獻心力。具體而言，台灣的經濟發展和文化軟實力如果能夠妥善借助僑胞的力量，在全球肯定會有更好的推展成果。以經濟貿易而言，在台灣經貿發展的歷程中，僑商網絡一直扮演積極參與的角色。從早期的回國投資到媒介台灣商品輸出海外市場，以及人才技術的引進等等，台灣與僑資力量有著雙向互動、互利共生的關係，我非常希望僑委會能夠善用僑胞力量，在國家重要經濟方案的推動上，發揮輔助及促進的功能。以文化推廣而言，僑委會深耕僑教已有數十年的基礎，許多海外熱心僑教的僑胞，透過僑教的經營關係，早已深入主流社會。僑委會如果能把相關部會海外文化的推廣與僑社僑教共同結合，一定會有非常顯著的成效。最近幾年，僑胞自發性地在海外積極籌辦台灣傳統週、台灣文化節等活動，讓台灣文化軟實力從草根的方式產生公眾外交的效益，未來僑委會可以進一步來加強。

問：僑務工作上是否出現某些問題？您認為現階段僑委會應該如何推動僑務改革？

答：僑社發展需要長期耕耘，尤其需要新血輪的不斷投入，如何吸引更多華裔青年參與僑社活動、投入僑務服務，促進僑社的世代傳承及永續發展，係當前不得不重視之課題。僑委會必須加強海外專業青年的聯繫，培養僑社青年對僑務的認同感與使命感，同時協助僑社鼓勵新生代參與，促使僑團年輕化。另外，要積極輔導成立青年僑團，進一步強化華裔青年與僑務的連結機制；持續邀請華裔第二代青年返台參加研習會、參訪活動，加深對台灣之認同，以厚植海外支持政府的新生力量。僑委會必須善用僑生政策助益國家發展，以我國面臨的人口問題而言，僑委會必須思考運用僑務資源紓解困難的策略，以緩解國內各校生源不足問題，並彌補業界人力需求缺口，開創政府、業界、學校及僑生四贏綜效，型塑具戰略價值之僑生政策。長期以來中華民國經貿發展均得利於海外僑胞大力支持，在台灣經濟發展亟待突破之際，僑委會必須全力配合經貿主管機關運用僑商組織體系力量，協助將台灣的投資環境及招商政策，向僑界廣為宣達，鼓勵僑商企業布局與投資台灣。

問：您認為僑委會是否應該促請僑務榮譽職人員或是海外僑團協助推動國民外交？

答：遍佈全球的僑民向來是協助台灣與僑居國家建立合作交流關係的重要推手，其中僑務榮譽職人員更是積極奉獻，績效卓著。僑委會必須積極與僑界合作共同推動公眾外交，近年來全美台聯會成立了草根外交委員會，協助推動公眾外交的案例很多，例如：籌辦了「華府論壇」、「美西論壇」、「南加論壇」、「波士頓論壇」、「芝加哥論壇」和「金山論壇」等學術研討會。在這些座談會中，與會人士進行了熱烈的交流與討論，從不同的視野和論點之中，對增進台美關係、解決東海及南海問題、兩岸關係和平發展等當前國際關注的焦點，提供了客觀分析和具體建議，與會人士認為這些都是非常成功的論壇講座。我認為，這幾次成功的研討會，證明了集結全美各地台灣鄉親的力量，使旅美鄉親能在美國主流社會扮演更積極重要的角色。這不僅對美國政府的對台政策提出了強而有力的諍言，更進一步維護中華民國的永續發展及促進台灣人民的長遠福祉。

問：海外僑社頗多矛盾，您認為僑委會應如何處理這些矛盾？

答：僑胞來自五湖四海，每個僑團都有著獨特的歷史淵源、立場及觀念。面對海外僑界的多元意見，僑委會必須本於服務與協導的立場，無分「台僑、新僑、老僑」，不論藍、綠，在對等與尊嚴的原則下，以溝通爭取諒解，以服務化解歧見，鼓勵不同僑團互相尊重、彼此諒解包容，縱使各自有不同的想法，只要是支持中華民國、愛護台灣的僑團，都是一同努力的好夥伴，也都是僑委會服務及聯繫的對象。僑委會必須強化溝通及服務，促進海外僑團以包容化解對立，以對等代替對抗，共謀僑社的福祉。僑委會邀請僑團回國參加各項研習參訪活動，應不分僑團背景，一方面增進其對當前國家政策及進步現況之瞭解，另一方面增進僑社間之橫向交流，廣泛的交換意見，取得共識，以團結僑社力量。

問：您認為僑務工作與外交工作是否應相互配合？如何配合？

答：我國的國際空間長期受到限縮，僑務工作向來在無邦交國家發揮輔助外交工作的功能，尤其借助海外僑學界領袖所推動的文化外交、經貿合作、慈善公益等活動，這些均能展現中華民國優良的正面形象，贏得各國人民的友誼與肯定。遍布全球的僑民是協助中華民國與僑居國建立良性關係的重要助力，僑委會必須擴大服務層面，協助推動國民外交。

問：您認為僑務工作應該如何做才有突破性的發展？

答：海外僑社近十年來已經產生結構性的變化，隨著中國大陸經濟迅速發展，留學生、新移民大量湧入美國，移民人數或類別都不是台灣移民所能比擬，這是量變以致質變的結構性改變。中國大陸的僑務政策已轉向開放務實面，以至兩岸僑務情勢更趨嚴峻的挑戰。面對大陸在海外展開僑界的強勢競爭，僑委會應該務實的秉持「誠為本、勤為先」，在海外展開服務僑界的競爭，以創新思維開創僑務新藍海。我個人的看法是，兩岸僑務競爭情勢並未改變，但政府採取包容性的僑務政策，不以僑社為兩岸角力的戰場，雖然兩岸僑務資源不對稱及海外僑區大環境變遷，但政府仍應加強鞏固友我僑社、掌握最新情勢及時因應。僑社需要永續經營，必須瞭解僑青世代的觀念，傳統僑社與當前華裔青年生活與思維方式的落差，讓僑社面臨世代傳承的危機。因此，僑委會必須積極辦理與青年需求相關的活動，協助青年接觸僑團並建立人際關係網絡。今年第五屆全球僑委會會議以「前瞻僑務新局，共創臺灣未來」為中心議題，我希望大會能夠尋出一個前瞻、務實的僑務新思路，同時運用僑委會多元化的平台功能，將資源做有效的整合運用，做為策定僑務政策的參考。

問：僑胞背景不盡相同，僑團傳統紛陳不一，如何建立「團結和諧的大僑社」呢？

答：海外僑胞因背景及支持國內不同政黨的因素，無形中分成三個區塊：(1)、認同國父的信念而支持中華民國的傳統僑社；(2)、強烈認同並堅決支持中華民國的僑胞及僑團；(3)、在認同中華民國上有歧見的僑胞及團體。舉凡各項支持中華民國的活動，多以第一、二類之團體合作籌辦，而第三類之人士或團體則是鮮少參與。海外僑胞長期堅定的支持中華民國是因為僑胞認同中華民國，熱愛這一片土地以及得來不易的民主成就。我們可以看到「凡是支持中華民國的僑胞，一定是熱愛台灣的，反觀每天喊著愛台灣的，卻不認同自己的國家」，這樣荒謬的邏輯，也只有在來自台灣的僑胞圈子裏發生，這就是造成僑社團結最大的障礙。僑胞的向心力及僑界的和諧與中華民國執政當局對於「國家的認同」定位及僑務政策是有密不可分的關係。因此，欲促進海外僑胞的團結一致，執政當局首要的工作就是以身作則，真誠的認同自己的國家並呼籲海內外同胞一致支持中華民國。如

此，海外僑務工作的推動，僑團間的歧見必會迎刃而解，建立和諧的大僑社進而「化僑力為國力」的事實必是指日可待。

問：您對海外僑胞從事僑務工作或社區義務工作的朋友有何期許？主事者應該抱以何種思維與方式，才能將公共事務辦的圓滿成功？

答：投入公益活動或僑務工作的朋友，一定是充滿著理想與熱情，推動的事項亦是力求圓滿。但是有些事情有時難免不盡完善。以我個人為例，我作事的方式與態度是以「主題明確、耐心協調、廣納資源、提供舞台、分享成果」為原則。因為我了解每個人的時間及能力均有限。如何能妥善的結合人脈與各項資源是最重要的。以僑務工作為例，一個社團就是一個合作平台，若是一件事情，能夠結合五至十個社團一起來合作，那麼這個平台就自然變大了。人力、物力的增加，相對的財力更能集中，並且節省開支，整個過程也會變得即透明又快捷。因此，只要主事者能抱持著「凡事成功不必在我」的心態，將舞台與所有參與者分享，必能「事半功倍，皆大歡喜」。

問：您認為僑務工作如何在既有基礎上做得更紮實、更創新？

答：對於未來工作的願景，我認為，僑委會必須繼續加強同仁對海外僑情發展的專業訓練、跳脫意識形態的框架，並且要雙向的工作，讓國內民眾更瞭解僑委會的工作內容及海外僑胞支持中華民國的信念。另外，僑務工作有寶貴的經驗與資料必需有計劃地規劃傳承，甚至做為專題研究，進行數位化典藏等，都是努力目標之一。最後，容我再次強調，以往與中國大陸在僑務工作的鬥爭，已不適合目前時勢，僑委會要「以服務爭取認同」、「以服務取代競爭」，僑務工作才能在既有基礎上做得更紮實、更創新。面對未來挑戰，我認為政府的僑務工作要永續提供全球僑胞即時、高品質的服務，並以務實、靈活為原則，維護海內外鄉親及國家的利益。我個人則將以責任、榮譽為念，帶領全美台聯會持續推動「時時關心台灣，處處服務同鄉」的工作，用一步一腳印的踏實作為，服務旅美台灣鄉親及繼續推動海外僑胞支持中華民國。









二、王維正：美中台議題權威學者



放眼全球，今日所有潛在的引爆點之中，對國際和平的威脅以及對美國的挑戰最大者，莫過於台灣海峽。關於這個議題的專家，能說明其起源、分析其意涵，並提供務實又具想像力的解決之道的人，莫過於王維正教授。王教授的學術生涯都環繞著美、中、台議題，是美國學術界對美中台三角關係接觸最廣、瞭解最深、地位最高的專家。

台灣的國際關係是外交上很特殊的個案，而台美關係的法律架構——《台灣關係法》也是很獨特的法案。在學術研究、政策解讀及外交角力上，它代表的意義是多方面的。關於當前台美關係和國際政治，王維正是最具洞見、與政策關係最為密切的分析者之一。他是一位宏觀的政治學家，掌握與提煉浩繁的中外歷史文獻的能力無與倫比。王維正是美國台美關係的權威，不只在學術上影響重大，更深入參與美國智庫在外交事務和政策制定上的研討，也在美國大學作育英才無數，學術界和政界的人脈豐富。

王維正畢業於臺灣大學政治系，擁有芝加哥大學政治學博士學位。現任美國綺色佳大學(Ithaca College)文理學院院長，費城著名智庫外交政策研究所資深研究員，及華府台美關係研究中心研究員，是少數在美國學術界晉身領導階層的傑出華人學者。曾任全美中國研究學會會長，美南國際研究學會會長，美國政治學會台灣研究小組召集人，全球多間知名大學的訪問學者。王維正的專長是台灣政治及對外關係、兩岸關係、中國政治及對外關係等。由於他在政治領域的專業學術背景，讓他對於民間的草根外交產生興趣並積極投入，也同樣熱心推動僑界事務。

王維正備課週詳充分，授課明瞭透徹，以嚴謹的學風訓練學生。他在理奇蒙大學及邁阿密大學任教二十三年，讓莘莘學子打開了廣闊視野，得以洞悉國際局勢，並一窺國際政治的堂奧與複雜。他從國際局勢反探兩岸關係，再從兩岸局勢內省中華民國，再由臺灣角度審時度勢。擁有這樣的宏觀視野與客觀立場，才能準確地運用知識與經驗為國綢繆擘劃。

王維正辛勤筆耕，中英文成果累累，是海內外公認的美中台議題權威學者。他熱愛生活、情趣廣泛、個性沉穩，平時除了授課與學術交流外，就是關心國事。王維正歷來重視學術研究與交流，並積極推動美台學者之間的互訪與切磋。其學養人品，受到美台兩地華人的崇敬，他的學術成就是國際性的，獲得全球學人的矚目。他也經常接受國際媒體訪問。

，並投書紐約時報、華盛頓郵報、華爾街日報、金融時報等主流報紙，已逾170篇，充分扮演「公共知識分子」角色。他曾於2000年榮獲中華民國國際傳播獎章。

在學術上的專業成就外，王維正也擔任過維州光華中文學校理事長及華美協會理事，協助中華民國政府推動僑務不遺餘力。他認為結合僑界力量推動公眾外交，是增進國際社會瞭解台灣的重要途徑。應全美台灣同鄉聯誼會之邀，他在2012年8月協助成立草根外交委員會，並擔任首屆執行長；2013年2月王維正協助全美台聯會及華府台聯會與華府重要智庫傳統基金會，合辦「華府論壇」；2014年2月進一步洽邀前國防部長楊念祖赴洛杉磯擔任全美台聯會與美國南加大共同舉辦的「美西論壇」的專題演講人。王維正以紮實的專業素養、優異的英語能力及豐富的人脈資源，透過「學術外交」、「智庫外交」、「輿論外交」等方式，積極在主流社會為台灣發聲，有效增進台美雙邊的實質關係，累積的成果非常豐碩。

為肯定王維正積極協助僑務發展、熱心推展公眾外交，僑務委員會於2012年聘他為僑務委員，讚揚他的愛國心及台灣情。王維正秉持愛鄉愛國的信念在異地為自己打拼、為同鄉服務、為國盡心盡力，多年來在僑社建立良好口碑。他說，公眾外交比起我們熟悉的「民間外交」的內涵更豐富。通過公眾外交，可以更直接、更廣泛地面對美國朝野政黨和主流社會人士，能更有效地增強台灣的文化吸引力和政治影響力，改善國際輿論環境，維護國家利益。

王維正致力於美、中、台三邊關係之研究發展長達二十餘年，深入探討二戰後美國歷任總統對大陸與台灣外交政策之調整與轉變；其中尤以台美斷交後之美國對台政策改變，以及中國崛起對美國亞太政策之影響等，均長期追蹤研究，做出詳細、精闢又獨到之見解，為僑學界研究美、中、台三邊關係的資深專家。

王維正專長是台灣政治及對外關係、兩岸關係、中國政治及對外關係等。由於他在政治領域的專業學術背景，讓他對於推動民間的草根外交產生興趣並積極投入，也同樣熱心於僑界事務。王維正藉由學術研究、著書立言、教育未來菁英、推動草根外交等方式，促進美國政、學界及輿論界對台灣的支持。未來他仍將本其累積多年的專業知識與學術界地位，繼續為推展中華民國公眾外交奉獻心力。

王維正表示，台灣的處境比較特殊，在政府官式外交不足的地方，我們希望能夠透過僑胞的力量間接地達成任務。廣大的僑胞是民意、是橋樑，是與美國主流社會對話的窗口，僑胞的集體力量能補足政府官式外交的不足。身為國際政治的學者，王維正覺得在這方面他可以貢獻一點專業的助力。王維正認為，結合民間力量推動草根外交是增進國際社會了解台灣的重要途徑。

王維正強調：「民主是美國的基礎，是美國的日常生活，我們要融入民主、善用民主，積極有效地表達自己的意見。」王維正常藉由舉辦各種論壇鼓勵僑界人士投書發表公共意見，充分發揮公共知識分子的角色、展現公民的權利與力量。從學術研究到積極參與公眾事務、發表意見、推動草根外交，促使美國政界、學界與一般民眾對於台灣的認同與支持，王維正以自己擅長的專業領域，希望為台灣的國際角色定位貢獻一份心力。

他長年致力推動台美交流，除了希望和美國主流能繼續維持良好的關係外，也希望海外僑界領袖和政府單位能保持密切聯繫，將中華民國草根外交工推行的更加圓滿順利。對於王維正來說，能盡一己之力，持續推動台美公眾外交，將台灣的聲音、知名度推向國際舞臺，不管過程多艱辛，都是值得全力以赴的事。

王維正治學嚴謹，對美國及亞洲之了解，尤其台灣之認識，早已名享士林。只有王維正這樣擁有經驗廣博與眼光獨具的學者，才能從制度、文化、程序、戰略以及世界觀等角度，清楚解釋美台兩國間的外交行為。難能可貴的是，長期關注涉台事務的王維正，朋友遍及海內外不同政黨、學派、階層與職業，正是「海不辭水，故能成其大。」

王維正應邀在各個智庫研討會演講時，總以專業出發，深入淺出，用字精簡，一針見血，但語氣平和，同時透露出對人的尊重和關切，此情此景令與會者難忘。印象裡的他，永遠面帶絲許憂戚，扛起台灣這個十字架是否對他太沈重？難以得知。總之，對王維正用生命的熱力，用對學術的投入、對信念的堅持、對理念的執著，以及對僑居地及台灣人民的關懷，寫下一篇篇感動人心的故事，他不但是位美中台議題的權威學者，也是一位非常值得美國僑界台灣鄉親敬仰的僑界風雲人物。





VOA









三、王福權與陳素鉛：快樂的文化志工



王福權，美國加州州立大學電機工程碩士。曾任華僑通訊社宏觀報專欄執筆人、中央日報海外版專欄作家、華府郵報特約專欄政論作家等職。長達50年的寫作，見證了台灣社會的變動與僑社的發展，王福權自謂「以稿紙關心台灣，以寫作服務同鄉」。這位終身秉持樂觀而執著精神的資深航太科技專家，是海外華文

政論作家中的長跑健將。從早期投稿中央日報海外版，到近年來向美國媒體投書，王福權在海外為台灣發聲的投書已逾百篇，尤其是被華盛頓郵報、華盛頓時報、華爾街日報、紐約時報等主流大報轉載的就有70餘篇。2015年，中華民國僑務委員會頒發海外華人最高榮譽「海華榮譽章」給擔任僑務諮詢委員的王福權，表揚他長期投書美國媒體，提升中華民國國際能見度的努力與貢獻。但他與夫人陳素鉛卻有一段不一樣的快樂故事要與我們分享。

故事由美國國家博物館開始，快樂從文化志工開啓；成長中的艱辛、喜悅、點滴都是經驗。長期身為美國國家博物館的文化志工、雙語講解員，服務的對象有來自國內的遊客、海外僑胞、及世界各國的遊客，王福權與陳素鉛夫婦服務奉獻並積極實現。那一段路，走得辛苦，卻也值得；那一段路，有失有得，但得多於失。分享，成為他們的使命，亦是他們前進的動力；在成長的點點滴滴裡，他們的生活多彩繽紛，充實有趣。

史密松尼美國國家博物館(Smithsonian Institution)位於華府國家廣場兩側，在華盛頓紀念碑和國會山莊之間。該博物館體系包括十九座規模完備的博物館與藝術館，九個研究中心，涵蓋藝術、動物學、植物學、地質學、人類學、航空太空、人文科學、以及物理科學等領域的蒐藏研究與展示教育工作。

美國國家博物館體系的文化志工，是什麼性質的志工？文化志工的任務，就在拉近博物館和遊客之間的距離。國家博物館文化志工所扮演的角色是協同館員，為博物館的遊客創造、提供一處具教育效能的學習環境，並為遊客建構一個愉快的參觀經驗，使遊客樂於常來博物館，利用館內的資訊豐富自己的見聞。

美國國家博物館文化志工群就像是一個大家庭，這個家庭的成員來自各行各業，有退休的高級主管、也有基層工作者、有知識份子、也有家庭主婦。華府僑界參與國家博物館文化志工服務行列者也算大有其人，但長期投入、堅持不懈，且是夫妻檔，應是決無僅有的一對：陳素鉛及王福權夫婦。

時間是沒有日期的日曆，轉眼間，陳素鉛參與國家博物館各項文化志工的服務已邁入二十年。在二十載寒暑的辛勤文化志工期間，陳素鉛在國家博物館不斷地學習。在這不算長也不算短的志工生涯，她從學習中成長，從助人中深感欣慰，從活動中獲得知識與經驗。至今，想起二十年前，她是懷著一顆忐忑不安的心跨進美國國家博物館。

在這二十年中，她服務過的博物館包括：亞洲藝術國家博物館的佛瑞爾藝術藝廊(Freer Gallery of Art)與阿瑟薩克勒美術館(Arthur M. Sackler Gallery)、國家航空和太空博物館(National Air and Space Museum)、以及美國印第安人國家博物館(National Museum of the American Indian)。二十年後，成為專替遊客服務的資訊專員文化志工，其中的酸甜苦辣，是她一生中的難忘回憶。陳素鉛還記得第一次坐在詢問台引起旁人側目；遊客如織，問題似乎永遠沒有停過；遊客用日文詢問，自己卻聽不懂、答不出的窘境；這一切一切，是別人無法擁有的寶貴經驗。

「為善最樂，施比受有福」是陳素鉛從小一直銘記在內心的話語。她認為在這四個國家博物館服務的過程中，自己能做到的就是為遊客多付出一點點，處處讓遊客感到方便與溫馨，如此不但能縮短彼此間的距離，有時還能增進彼此間的友誼，何樂而不為呢？

陳素鉛加入資訊專員志工的行列，扮演各種文化性質的義務服務工作，始終保有服務人群及自我成長的動機，所以每一個服務過程，她得到許多的成長，成長讓她學習到更多的經驗，經驗讓她得到智慧的累積。這些文化志工服務，讓她體會到自我成長的成就感，因為在服務過程中，讓她悟到文化工作的重要性。她特別強調，「好的博物館機構，會留住志工；好的文化活動，會激發志工的潛力。」最近幾次大型的藝文活動，展現志工的專業素養及實力，彌補了專任人力不足的困境。由此可見，美國國家博物館志工的資源不可忽視。二十年以來，陳素鉛深深覺得自從當上國家博物館文化志工之後，付出的很少，收穫卻是滿載，也是讓自己心性改變的轉捩點。

越忙的人越是好的志工，因為他們習慣了趕場，善於將每一樣事情安排妥當。陳素鉛說，這幾年學習到許多，如從服務中學習待人之道，從奉獻中學習寬懷喜樂，從同伴中學習包容理解，從有限的時間中學習到時間管理。她覺得擔任文化志工是一種自發性的行為，這種美德值得推廣。二十年的志工生涯中，陳素鉛經歷過許多新鮮有趣的人事物，不僅在知識上有成長的機會，更因參加國家博物館主辦的文化活動，進而認識許多熱情洋溢的志工朋友，「感覺上首都國家廣場兩側各處都有我的志工朋友。」

看到一群志工伙伴熱誠的奉獻精神，是會感染的、傳遞的，不禁讓陳素鉛感受到一股暖流湧上心頭，因為這個社會仍有溫暖，仍有一群默默付出心力的朋友，他們為國家博物館出力、為來參觀的遊客服務，那麼，自己是否也應多盡點心、多出點力呢？「有捨才有得、助人為快樂之本」是陳素鉛投入美國國家博物館文化志工二十年來的最大動力與最大收穫。

她的最佳拍檔呢？常有周遭的同事好友問王福權，為什麼要當文化志工？對呀！王福權為什麼要當文化志工啊？專業是電機工程的王福權，有一顆熱忱的心，熱愛藝文活動。「能夠在美國國家博物館的航太博物館當文化志工，算是個機緣吧！」王福權記得一九九六年秋末冬初之際，得知國家博物館正在招募文化志工，忽然間心血來潮，自認可以去當文化志工，並邀得太太一同前往「壯膽」，經過約時面談、職前訓練、實習上線之後正式上陣……，二十年時光，「咻」的飛逝。

為人正直善良的王福權，平時熱心僑社服務活動，曾任全美台灣同鄉聯誼會會長，多年來積極投入社區服務工作，成效卓著。自從加入文化志工的行列，王福權感受到一股責任與肯定，這種感覺是甜蜜的、欣喜的，每每使他有更積極的心，想完成志工的工作，完成他的夢想。最令王福權終生難忘的是，有一次在史密斯松尼國家博物館總部城堡看到一位殘障失明的志工引導遊客參觀解說，這殘而不廢的精神令他十分感動。

王福權表示，從事志工服務並不是轟轟烈烈、光彩奪目的工作，卻是默默無聞、無私奉獻、細水長流的志業。它所得到的不是有形的收穫，卻是令人非常快樂的資產。他說，當他看到服務對象的笑容時，似乎也感染了那份喜悅，這就是從事文化志工服務所獲得的最大快樂。他相信每一位從事文化志工服務的人，都能在提供服務的過程中成就自己，天天充滿喜樂！

王福權補充到，他只是一個普通僑胞，雖說無法造福大多數的人民，但他盡最大的能力，服務來國家航太博物館參觀的遊客。記得二十年前，王福權加入國家博物館志工的隊伍後，從此改變了他的生活，生活雖然更加忙碌，卻是日子中最為期待的事情，志工服務帶來成就感，帶出「施比受更有福」。參與文化志工的二十年中，接觸很多的藝文活動，使他從服務工作中學習，從學習中成長，從成長中培育出新的人生觀，使他生活更充實、精神更有活力、人生更開朗、家庭更幸福美滿。這是外人所不能體會的，只有親身投入的人方能了解其中的奧妙。

擔任文化志工多年讓王福權深覺服務人群、回饋社會是一種精神層次的快樂，是物質所無法比擬的。王福權認為，「真正的鄉愁，是屬於文化的感染與感動，各地僑社的生命力，應該要透過文化的接觸、培養、傳承，按部就班地做下去。」兩百多年歷史的美國就

做得很好。王福權不但勇於踏出熟悉的生活圈，去嘗試一種不熟悉的義務服務工作，還展現出一股永續學習的勇氣，讓他樂於與人相處，並具有強烈的包容心與推己及人的服務熱忱。服務讓他感受到生命的成長，增進智慧。更讓他認識一群熱力無限的快樂好夥伴。王福權以一個快樂的文化志工，呼籲僑胞，在時間允許下，投入國家博物館文化志工的園地，這是終身學習的必修學分，也可享受到學習付出的珍惜烙印，更能開發自我潛能，揮灑自我資源，讓社會充滿溫柔的生命魅力。

文化工作的經營，是一條無止盡付出的路。文化志工是一種不計報酬的心力勞動，志工的服務更是出自無私的慷慨。美國國家博物館這群資訊專員志工犧牲個人休憩時間，貢獻一己心力，不求任何物質報酬，透過服務學習活動的安排，在心靈及精神上亦能有所收穫，在服務中不斷成長，這是志工伙伴們永遠活力充沛的祕訣。資訊專員志工需有宗教家犧牲服務的精神，自我肯定的堅強使命感，謙虛的感恩心，認真地無怨無悔的付出。「別忘了，每位僑胞都是美國社會的一份子，踏實地為自己生活的社會付出，是每個在美華人与僑胞都應該做的。」

回首這些年來，這對鸚鵡情深的伴侶隨著美國國家博物館一起成長，看著活動幕起幕落、遊客人來人往，每當他們下班回家後，夜深人靜時，腦海中就會浮現出一張張熟悉又可愛的笑臉，印在象徵榮譽的志工識別證上：誰說這世界冷漠無情？就是有默默耕耘不求回報的兩位傻瓜，點燃了希望的蠟燭，照亮了週遭的黑暗，這世界才有溫暖和希望，至少他們兩位是這樣認為的，不是嗎？









四、王燕怡：經營餐館到走入主流



台灣旅居全球海外僑民有一百八十多萬人，這些離鄉背井在異鄉努力奮鬥的台灣人，克服了僑居國主流社會的種種挑戰，突破艱難障礙在海外開疆闢土，許多當事人奮發向上、勇敢進取的心路歷程，以及他們化解困難、突破困境的寶貴經驗，非常值得我們效法學習，王燕怡的故事肯定是其中之一。王燕怡有「科學家的冷靜，企業家的精明，慈善家的愛心，社區活動者的活力，」她的故事不僅僅是一個華人經營餐館的故事，而是通過勤奮的工作和不懈的努力，華人移民走入美國主流社會並且受到認可與尊敬的故事。

在美京華埠中國城，有一家頗負盛名、充滿傳奇色彩的餐廳——龍之味，這家已有幾十年歷史的龍之味餐廳，寫著許許多多華埠的發展歷史與故事，也是當地的地標性建築。而更加傳奇的是，龍之味餐廳的經營者就是王燕怡。她以女性充滿柔雅與溫暖的特質，軟性的文化活動，拉近人的距離，尤其在中國城，她勇於走出家庭，致力恢復華人傳統文化，為美京華埠僑社撐起半邊天。

龍之味餐廳主人王燕怡女士於1967年來美留學，在芝加哥伊利諾大學拿到生物博士後，就在聯邦政府從事科學研究工作，生活安穩。但平淡安逸的生活，是她所要的人生嗎？科研工作的幾年期間，她盤算著轉換跑道。對經營餐館有興趣的王燕怡，決定自行創業做老闆。她的第一間餐館，是在商業中心辦公樓旁擺幾張小桌子，提供快餐的小餐館。成功經營一段時間以後，她又買了第二家小餐館、第三家小餐館，生意都很好。幾年的時間，王燕怡在打理這些小餐館的過程中，積累了豐富的經驗，也完成了創業初期的種種熱身過程。

在餐館定位的選擇上，王燕怡深思許久。由於美京華埠許多小餐館扎堆經營、削價競爭，簡單便宜的中餐隨處可見，意味著成本與利潤已近臨界點。她認為小餐館生意不好做，很難擴展客源、更難打進主流市場，為了維護中餐的聲譽顏面、更進一步的推展中餐博大內涵的文化，王燕怡的想法簡單直接卻又逆向操作：「華人經營小餐館是理所應當，經營大餐館，則是一種逆向作為，……法國餐廳可以走高檔路線，中式餐廳為什麼不能？」高檔路線的中式餐廳更富於挑戰，更是一種文化交融的推廣與互撞，也可以帶來更大的成功機會。

1992年進入商業房地產領域前，王燕怡在華府西北區第七街經營金國酒家，由於地處破落社區，食客裹足不前。因此，她向親友借貸，買下附近位於第七街和H街西北角的一棟建築物重新開發。也由於王燕怡活躍於主流社區，使得許多華府政界名流領袖也將此地視為重要活動場所之一，品嚐金國酒家成為讓來訪的客人體驗正宗傳統中餐的必須經歷。甚至連美國總統柯林頓全家也於1997年親臨金國酒家，向正在餐館裡面參加農曆新年餐會的僑界人士拜年。金國酒家在增進台美文化交流，促進台美友好關係上發揮了積極的作用。

2015年，是王燕怡難忘的一年，她斥資數百萬美元買下了在H街大道上的龍之味餐廳。龍之味的食客幾乎清一色為主流社區的美國人，而更重要的是，龍之味不僅僅是此地居民們的廚房，更是歷史悠久的美京華埠中國城的地標，一個重要的社交場所。王燕怡也因此更深入地走進美國的主流社會中。就如王燕怡所言：「華人與美國人打交道並不是很容易，由於文化背景的差異和生活經歷的不同，很難深入地與他們溝通並走進他們的生活圈，但當你跟他們吃著同樣的美食，談著他們熱衷的美式足球、NBA、棒球的時候，那種自己人的感覺才會油然而生。」現在，龍之味餐館不僅成為首都政府政要們經常招待客人或舉行會議的場所，同時也承擔著關懷社會的責任。在不久前華埠中國城大停電事件中，龍之味為當地許多社區民衆和警局工作人員提供了數百份免費熱食，深受好評。

餐廳為八方食客提供甜酸苦辣的美味，經營兩家餐廳的王燕怡經歷很多辛酸苦辣的故事。剛接手時，王燕怡面對清一色的老美食客，很長時間不敢以東道主的身分露面，她擔心如果這些老顧客得知餐廳易主後，會產生懷疑的態度，會失去原來就餐的興趣。王燕怡採取了看似簡單的「三不變政策」，即廚師服務不變、菜式口味不變、裝飾風格不變。三不變政策使餐廳保持了原來的特色，消除了老食客們的疑慮與顧慮，更得到了老食客們的認可與信任。

王燕怡也由於經營正宗中餐廳而與這些老食客培養成一家人的感覺，真正走進華盛頓特區政要的主流社會。王燕怡甚至巧思記住客人的生日，每當有人過生日的時候，她會帶著廚師與服務員，唱著生日快樂歌將一瓶套在中國傳統服飾中的紅酒送到他們的餐桌上，讓這些食客倍感驚喜與幸福。

開朗、愛笑的王燕怡在成功經營餐館，走進美國主流社會的同時，也積極參加各種社會活動，熱心社區公益事業，她擁有絕好的人緣、謙遜的態度、溫柔的笑容與出色的社會活動能力。她曾經擔任兩任四年中華會館主席，發起和組織了為美京華埠中國城重建的大規模捐款活動、為台灣大地震伸出援助之手。現在王燕怡擔任中華民國僑務諮詢委員、台美關係研究中心董事長、及華府台聯會會長等要職；去年底，她榮任新年度華府台聯會會長時，眾望所歸，恭賀聲不斷，該會顧問金慶松當晚在臉書上寫下：「王者風範心寬恕，燕金募秀納賢助，怡然自得得人心，和樂溫柔展宏圖。」

王燕怡以自己作為華人移民的成功故事，分享經驗，期許迅速增長的美國華裔群體既保留自己的文化，又積極融入主流，實現「美國夢」。回首來時路，王燕怡至今依然清楚記得身為新移民的脆弱無助，對融入美國主流社會的渴望，但又對陌生且撲朔迷離的主流社會望而卻步。王燕怡指出，華裔是美國受教育及收入最高的群體，擁有重視家庭、勤奮謙和等美好品德，要邁入主流，首先要「別害怕，有自信！」

王燕怡接著指出，美國社會持續朝向多元化發展，華裔應該積極擁抱、融入這個多元文化社會；華人除了以自己獨特文化為傲，還應積極參加、學習美國的主流文化，交各個族裔的朋友，增強自己的溝通能力，增進與主流社會及其他族裔社區的交流，避免誤會誤解。在融入美國主流的同時，華裔美國人應該持續把中華傳統視為瑰寶，王燕怡特別強調：「中國崛起了，美國與中國的關係更形重要。但中國和美國的文化有很多不同的地方，我們是兩種文化的橋樑。」王燕怡談到與美國朝野人士打交道：「華人和美國人的很多想法不同，理解彼此的想法很重要，要多接觸、多溝通、多主動協助人，」她指出，華裔未來在美中台之間，將扮演更加重要的角色。

「與主流人士接觸後，我才知道原來美國社會有許多鼓勵創業的優惠計劃與減稅項目，心想何不爭取？於是依合法管道與程序去申請，結果獲得相當多的資源。有了充分資源，機會便大為增加。」1998年，王燕怡榮獲華府商會所頒發的傑出成就獎，又為她帶來新的接觸面。她說：「在領獎典禮上，我認識了一些華府商會與政界人士。當時，我想我們公司僱用不少第一代移民，經常要替員工申請身分。倘若在辦這些手續時，請他們幫我們寫信，會方便許多。於是回去後，便與他們主動連繫。」王燕怡接著說：「有了交往後，他們在競選公職時，找我支持與贊助。我禮尚往來、情義相挺，並捐了一些贊助，因此有了更深一層的互動。然後，隨著亞裔行動基金會（Asian American Action Fund）的創立與成長，他們請我擔任亞裔顧問委員會的委員，因此又擴大了交友平台。其中不少政治人物競選時，都和我接洽；我贊助他們的同時，也希望他們對台灣友善，因此無形中為故鄉做了一些民間外交。」

「至於建立亞裔行動基金會，則是希望集中資源，彰顯效果。」王燕怡解釋道：「我剛做公益事業那些年，沒有明確的方向，資源相當分散。亞裔行動基金會成立後，主要的目標有二：一是推動贊助，為華府地區的亞裔社區維護權益，二是積極參與，協助台灣提升國際地位。」

對於王燕怡來說，自己所有的時間都在工作，沒有週末、沒有假期，她的日程表甚至比當地的特區市長還要忙。已年近古稀的王燕怡，並未退休在家享受晚年清福，卻仍在為自己熱愛的城市和主流社會繁忙奔波。華盛頓特區市長鮑澤（Muriel Bowser）稱王燕怡是「最有魅力的地方傳奇人物」。

王燕怡表示：「身為炎黃子孫，要做就要做到最好。」她認為，在美國的華人移民不應該忘本，人人應該盡一己之力弘揚中華文化。她原先開餐館的時候，每年的華人新年都要參與華埠中國城舞獅舞龍的活動，讓美國人充份了解中華文化、感受華人新年的氣息。王燕怡認為，多數華人都不願走入美國主流社會，華人更關心的事是工作、教育、做生意。現在儘管華人已經開始走入主流社會，但是積極性仍然落後於其它少數族裔。她鼓勵廣大的華人移民走入主流，即使不參政，至少要了解主流社會，因為你不了解主流社會，就不會知道這個國家正在發生著甚麼，哪些政策會對我們華裔、甚至亞裔有何深遠影響。

王燕怡說，「每個人都有美國夢，定義雖不同，實踐的道理卻有相通之處。」四十年來，她和所有華裔移民一同在異國奮鬥打拚，分享心得。誠然，從經營餐館到走入美國主流社會，是王燕怡的最大榮耀。王燕怡平常言行舉止就是「不忘本」，從未忘記自己是來自台灣的第一代中國人，日常生活具有溫、良、恭、儉、讓的美德、長幼有序、重視教育、對人謙恭、巧妙融合東西文化。在海外發揚儒家思想和中國傳統文化，在美京華府勇敢向主流社會奮進交流，王燕怡的成功絕非偶然。

美國著名的人際關係學大師卡耐基有句名言：「朝著目標走去是『志』，一鼓作氣不停止是『氣』，兩者兼具是為『志氣』，一切事業的成敗大都取決於此」。1967年從台北松山機場出發，在美京華府生根發芽茁壯的王燕怡就有一番「志氣」，她以平和、謙遜、執着的心態面對人生、事業和成就，用真誠與熱情對待身邊的每一個人和每一件事。這一切鑄成了她人生的輝煌，譜寫了旅居美國的華人成功故事。

在訪談的最後，王燕怡對許多朋友多年來給予的幫助和支持表示衷心的感謝，希望通過她的經歷鼓勵更多的華人移民走入美國主流社會。







五、沈葆：華府杏壇女俠



華府人公認的「杏壇女俠」沈葆老師，為人謙和低調，卻心懷豪氣、勇氣和決心。旅美四十餘年，一直捍衛並推廣傳統漢字(正體字)，撰寫「辭語典故」專欄，弘揚中華文化。自2005年十月起，在馬利蘭州Bethesda的Davis Library，每月教授「古籍欣賞」課，至今已逾百餘次，廣受好評。沈葆老師是德明中文學校創辦人、老師，自1975年起，已服務42年，曾獲多次美東中文學校協會頒贈資深教師的獎狀，目前是僑務委員會諮詢委員。常受邀做中文教育有關之演講，如：「詩文趣談」、「正體漢字之文化傳承、並兼談簡體字」、「漢字流變與華文教學」等等。2002起迄今，一直擔任大華府地區中文學校聯誼會校際演講比賽策劃及主辦人。

沈葆老師是2014年海華基金會首屆「海外師鐸獎」美加地區四位獲獎人之一，她也是大華府地區獲得該獎項的第一人。海華基金會之獎項是為海外從事華文教學工作，弘揚中華文化的中文學校教師，給予褒獎。2014年，來自五大洲、十六個國家的118名教師，參加了評選，最後僅有15名教師勝出。

以下摘錄自大紀元(6/19/2015)的報導：「『杏壇女俠』沈葆老師、談中文教育」，在該報記者的採訪下，沈葆老師就海外華文教育，談了幾點看法：

一、海外華文教育需弘揚「忠孝節義、倫理道德」之傳統

中國的古籍經典、戲曲故事所反映的，都是先聖先賢們智慧經驗的累積與教誨。海外的華語文教師可以經由講故事的方式，弘揚「忠孝節義、倫理道德」之傳統。以京劇〈鎖麟囊〉的故事為例：「登州富家女薛湘靈出嫁途中，突遇大雨，於是花轎在春秋亭避雨，卻巧遇彼時載著貧家女趙守貞的另輛花轎。交談中，趙守貞怨老天不公，富人嫁妝豐厚，窮人卻一無所有。薛湘靈遂仗義自嫁妝中，取出一袋滿裝珠寶的『鎖麟囊』相贈。雨停後，二人道別上路。……六年後，登州水災，薛湘靈與家人失散，逃難至萊州，到一盧姓人家為僕。一次陪刁蠻的盧家公子玩球時，公子故意將球，拋入盧府禁入之小樓上，逼薛湘靈上樓撿拾。湘靈登樓後，驚見當日贈與趙守貞之『鎖麟囊』，竟供於樓上，不禁悲泣。原來盧府夫人竟是趙守貞。趙守貞得知後，為報恩，遂敬湘靈如上賓，並助尋湘靈家人，終使薛湘靈闔府團聚。」

但在1954年十一月，大陸〈戲劇報〉卻批評〈鎖麟囊〉為：「宣揚緩和階級矛盾，以及向地主報恩的反動思想的劇本。」因而被長期禁演，近年始解禁。殊不知「施恩慎勿念、受施慎勿忘」乃我中華傳統美德，〈鎖麟囊〉這齣戲所傳揚的，就是感恩知報的精神。此戲而今雖然再度獲准上演，但六十年前，那位大陸主事人之偏狹、無知之舉，令人無奈並遺憾。

二、傳統漢字(正體字)皆具備「形、音、義」三要素

海外華文學校應該教授「正體字」或「簡化字」，沈老師作了詳盡的分析與說明。中共統治大陸之初，大力推行簡化字，倡導者如舒慶春(老舍)等，對漢字的結構與「六書」，不但毫不瞭解，卻執意非把傳統漢字剷除不可。他們讓傳統漢字背負了許多罪名，大肆宣揚：傳統漢字是「造成中國文盲眾多、造成科學落後、造成貧窮、造成學生對國文學習沒興趣……」等的障礙。中共此舉，真是「欲加之罪，何患無辭」也！

像錢玄同等人，希望先藉著廢除古文、廢除漢字，再改用拼音文字、廢孔學，主張把漢字自左向右橫寫，要冒進、要西化。這種「一昧求新、一心除舊、反傳統、疑古」的論調，著實熱鬧了一陣，也達成了部分目的。但不幸中之大幸是，想把「漢字拼音化」的計畫，終竟無法施行，否則真的是滅國、滅族、滅我中華了！

傳統漢字均合「六書」的理論，皆具「形、音、義」三要素的特色，有「因形見義」「望文生義」的功能。「六書」這名稱，是漢代學者將漢字的構造與使用的方式，歸納成六種造字法，即「象形、指事、會意、形聲、轉注、假借。」而大陸推行簡化字，是為簡化而簡化，把字體字形弄得支離破碎，是對傳統漢字與中華文化的大不敬與大破壞。

中共推行簡化字，殊不知簡化字要能符合漢字演化的規範，要能「約定俗成」才算成熟，方能推廣。有些簡化字如同「符號字」，完全失去了傳統漢字所蘊含的文化、習俗、禮教、史地等的珍貴資料。目前大陸還採用「以一個同音字，代替其它的『同音異義字』」，例如，姓氏「蕭」改為「肖」，真是令人瞠目結舌，匪夷所思！此種簡化法，不但污蔑了先賢們創製發展傳統漢字的智慧，擾亂了漢字系統，增加了古今的隔閡，開啟了學習中文的錯誤方式，更阻攔了聰慧優秀的中華學子們正確地學習漢字的權力，與正確地使用漢字的能力。

宋元時期，便有了這種「省筆亂簡」的寫法，稱為破體字或俗體字。清聖祖康熙皇帝鑑於宋元時期，流行於賬簿、當票、藥方、小說、唱本等文字記載中，所用的破體字、俗體字充斥，文字之亂象叢生。康熙皇帝對漢人的文化十分尊崇，他深切瞭解，在傳統漢字中，所蘊藏豐富的文化內涵與價值，必須全力維護保存。於是在康熙四十九年(西元1710年)，令翰林大學士張玉書等三十人參與主編〈康熙字典〉。他們以明朝梅膺祚的〈字彙〉與

明朝張自烈的〈正字通〉兩本字典為藍本，歷時七年始編纂成。嚴格要求，正確書寫傳統漢字之方法。

〈康熙字典〉共分十二集，每集以地支命名，共收集漢字47,035字，（或謂46,964字），部首分為214個。並有「反切注音」，註明出處及參考等等，是一本非常有價值的語文工具，並一直被廣泛地使用。僅就〈康熙字典〉中所收錄的字數與部首來看，字典裡漢字明顯的增加，而「部首字」卻從東漢許慎〈說文解字〉收錄的9353字，所歸納成的540個部首，到〈康熙字典〉時，減少到僅有214個部首。這即證明，傳統漢字是極科學化的，有其演變之規則，不因字數增多，部首字亦隨之增多。214個部首字，是認識千千萬萬傳統漢字之基礎。凡筆劃多之漢字，可依照部首將「文字拆開」來講解，再合併、回復其字之原形。一個漢字通常包含一至三個部首，如「獻」字即由「虍、鬲、犬」三個部首字組成。

先學會214個部首字，那麼傳統漢字的認、讀、寫又何難之有？此乃「以簡馭難」的最佳識字方法，亦可收事半功倍之效。清代文字學家王筠在其〈文字蒙求〉自序中提到：「人之不識字也，病於不能分，苟能分一字為數字，則點劃必不可以增減，且易記而難忘矣。」

所以，將一個字分成數個字，就是按部首字的教法。近代的文字學家，則稱為「部件教學法」。這種以簡馭難的最佳識字方法，清朝的文字學者早就提出來了，只是後人無知，迷失於要冒進、要西化、要反傳統的氛圍中。長久的錯誤教法，造成中國人鄙視自己的傳統漢字，造成國文與國學備受冷落，以至傳統道德淪喪，社會亂象叢生。

海內外的中文教師，如果使用正確的漢字教學法：即自童蒙入學起，先教學子認讀寫214個部首字，有了部首字(字形)的基礎，再學會發音(字音)，那麼在傳統漢字以形聲字佔絕大多數的情況下，學習漢字就易如反掌，恢復中華固有文化，就有希望了。

漢字不是拼音文字，不隨語言之變化而變化，穩定性高，可以超越時空，古詞可以今用。中國地大人多，方言雖異，但使用之文字卻相同，易於溝通，促進團結。

傳統漢字是單形體、單音節的方塊字，是左腦右腦可並用的複腦文字。它有聲調，同音字多，有單詞與複詞，既可用來表徵外界的萬千事物，更具有形音義的特殊功能，易於辨認分析，易讀性高。傳統漢字，字型勻稱優美，書寫時自上往下、自右往左、自左往右，均可通行。用諸書信、文章、詩詞、歌賦、對聯、書法、謎語、文字遊戲等處，皆能歷久彌新。而傳統漢字中所蘊藏之豐富資料，更可上溯中華文化淵源、史地背景及發展。

事實上，先學正體字再學簡化字，才是正確的途徑。使用簡化字是一種輔助的手段，為的是方便書寫而已。而今電腦的使用普遍，書寫的困難相對減少。但學習傳統漢字，書

寫的練習必不可少。書寫一方面使學習者不容易忘字，並可以確切了解傳統漢字的形體結構、意義、聲韻。

另一方面，認寫漢字可以促進大腦的活動，有益無害。而提筆練寫中國書法，亦具有練氣功般的效果。正式的書刊、文件、報章、雜誌、課本，應該用正體字印刷出版。這樣一來，人們對漢字的理解，皆依據正體字。有了正體字為標準，自然覺得「簡體」作手書是種方便，錯字、別字自然減少。

事實證明，電腦輸入正體字的速度，絕不比外國的拼音文字慢，由此可見，經過千百年錘鍊的傳統漢字，既經得起時代的考驗，亦能隨著時代的潮流前進，光輝永在，價值永存。

三、中文教師須具備「六書」之基本知識與史地常識

中文教師須具備「六書」的基本文字知識，與歷史、地理之常識。並要多聽、多看、多讀、多問，課前的準備功夫須扎實，不可等閒視之。「禮、讓、孝、悌、謙、敬」之規矩，應隨時、隨機教給學生。

對自己所在的國度，要盡量去瞭解它的風俗習慣、語言文化等，以便與土生土長之學生溝通。為師者好學不倦，才能做學生的榜樣，才能取材得當、教學無誤。所謂「良師興國」，就是這個道理。

韓愈〈師說〉：「古之學者必有師。師者，所以傳道、授業、解惑也。人非生而知之者，孰能無惑？惑而不從師，其為惑也，終不解矣。」「道」是事物當然之理，是修己治人的方法。故「知所進退，遵禮守法」，為師者都要身體力行，以身作則。

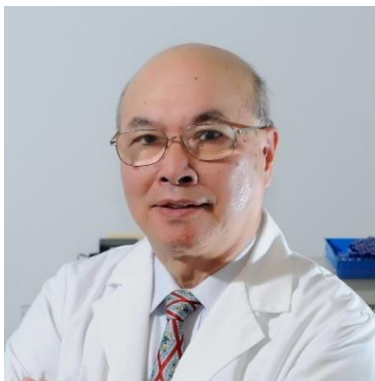
中國乃禮儀之邦，所謂「禮之用，和為貴。」「導之以德，齊之以禮。」「君子博學於文，約之以禮。」所以，日常生活的食衣住行、儀容舉止，都應合乎禮的規範，並教導學生遵從。三千年前，〈詩經〉就說：「相鼠有皮，人而無儀；人而無儀，不死何為！相鼠有齒，人而無止。人而無止，不死何俟！相鼠有體，人而無禮。人而無禮，胡不遄死！」此詩用老鼠作比喻，譏諷無禮之人。意思是，老鼠都有層皮、有牙齒、有四肢，貴為四肢健全、頭腦靈活的人，若不注意自己容儀舉止的禮節，不如趕快死吧。

最後，沈葆老師引用《論語、子罕第九》：「子罕言利。」這句話作結。她認為：「數十年來，海外華人在僑居地教授華語文，弘揚中華優良傳統文化，皆出於『不忘本、重傳承』的理念，希望植下優良的文化種子，生根茁壯，開花結果，代代相傳不已。」大家出錢出力辦學，教育華裔子弟，這種不為名利而耕耘的精神，是華文學校遍佈全球的主因。





六、邱文隆：固體分散劑之父



心靈演變。

1938年出生於台灣新竹的邱文隆，1961年畢業於台大藥學系。1964年夏天與前妻林明華抵達舊金山，從研究生開始，一幕幕、一場場，幾乎每天過著忙碌的日子。1991年前妻過逝，隔年年底，上帝又賜給他一位美麗善良、活力充沛的嬌妻江珍珠。一轉眼，來美已過了半個世紀。回首前塵，有苦有樂，整體而言，尚稱順遂，但內心覺得無限的幸福與感恩。為了本書，邱文隆教授與編者分享了他過往的主要經歷：學術研究、產品研發、社區活動和個人

邱文隆回憶到：「非常慶幸得到獎學金在University of California San Francisco Medical Center的藥學院攻讀藥物化學博士學位，在藥物動力學(Pharmacokinetics)權威Sidney Riegelman教授的指導下，於1968年底通過論文口試。」邱文隆用獨特的固體分散劑(solid dispersions)方法把不容易溶解於水、不易被胃腸吸收的抗生素griseofulvin變成奈米粒子(nanoparticles)，容易吸收，使劑量減半，藥效卻更好，並獲得美國專利。隨後由Sandoz藥廠用Gris-PEG品牌出售，邱文隆因此藥而領了二十多年的專利金，真是始料未及，該成品至今仍被醫生使用。他的指導教授 Dr. Riegelman 對他特別欣賞，向來訪的學者說：「他是一顆尚未琢磨的鑽石(unpolished diamond)！」讓邱文隆又驚又喜。

除了四年就順利畢業外，還有三個就業聘書也等著邱文隆挑選。指導教授建議他到Washington State University 藥學院當助理教授，這是他出國前從未曾想到之事，像是天方夜譚。從此決定了邱文隆在美國的生活和發展，在教書、研究及發明的領域逐漸嶄露頭角。他教學認真，雖是外國人也得到學生們的好評，他在固體分散劑上繼續專研，於1971年在Journal of Pharmaceutical Sciences(JPS)期刊發表一篇21頁的文章"Pharmaceutical Applications of Solid Dispersion Systems"，此文是半個世紀以來，在該雜誌最常被引用的文章之一，數年前在網路下載約五千次，目前被全球藥廠當做金牌標準，邱文隆則被稱為「固體分散劑之父」，他也是奈米科技製劑的先鋒者。他於1971年八月轉到 University of Illinois at Chicago，兩年後升為副教授，又過了三年升為正教授，成為該校歷史上晉升最快的教授之一。他於1978年發表的論文中，在臨床醫學上計算打針藥量的創新公式，被稱為「邱式公式」(Chiou Equation)，此公式廣為全球醫院和藥學教科書使用。

邱文隆半生在學術界發展，直到2005年才退休，他深深感謝有機會在伊大工作34年，專注於學術研究和訓練研究生，讓他能盡情發揮自己的潛能和興趣，在近四十年的學術生涯中，共在37種雜誌發表了兩百多篇論文，其中有54篇是由他一人獨自研究發表，這種「單幹式」的論文在生命科學界中極為少見。他也上百次受邀在國內外做演講，擔任過九種學術雜誌的編輯委員，曾任美國食品藥物管理署（FDA）和國家衛生研究所（NIH）的顧問，是四個學術機構的院士，並榮膺台大藥學系的傑出校友。

邱文隆在藥物動力學中發表很多的論文，理論的和實驗的都有，有不少邱式方法（Chiou Methods）常被其它論文所引用，藥學本科和研究所教課書上，常有整頁是引用他的文章，一位旁系系主任稱讚說：「你是藥物動力學（Pharmacokinetics）之父！」又讓他驚喜不已。

在學術研究上聲譽卓著的邱文隆，卻曾招受排斥排擠，他自我反省與檢討：「我有著學者喜歡批評的特性，更愛發表自己的觀點，常在完全不同的領域發表評論或挑戰該領域權威，有時用字不够婉轉，得罪同行、觸犯當道，而不自知。」多年以後，再次回顧往昔，深覺終身遺憾。美國學術界也到處都是「政治」、「學閥」，這就是難以避免的人性吧？！曾有一位藥學前輩在信上提及：「邱文隆是二十世纪最重要的藥學科學家之一，他發表過很多具有永續價值的論文，世上絕大多數的論文過了十或廿年就被遺忘了。」排擠路上，仍是有有識之士中肯的評論。

邱文隆很感激前妻的犧牲、付出和奉獻，她為邱家生下一男、一女（David、Lena），在家相夫教子，讓他沒有後顧之憂、能專心學術。兒子、女兒現已成家立業，各有優秀的三個子女。1991年，經由好友楊金文博士夫婦的介紹，他和江玲珠女士相識進而相戀，於1992年12月在St. Louis結婚。江玲珠是職業婦女、也是業餘舞蹈家，St. Louis中文報紙曾大幅報導，稱她是「平凡中的不平凡」。她失去先生之後，單親撫養栽培一男一女，分別從哈佛大學及賓州大學畢業，也都成家立業，女兒Nancy和前教育部長吳京的大兒子Victor結婚，兒子Richard娶日裔太太。江玲珠是財經顧問，是前保險業大公司AXA Equitable的「名人榜」。她從小學舞，在台灣曾開了三個舞蹈社，也曾在台視製作舞蹈節目，在美國也常帶著舞蹈團到許多城市公演，她編舞製作，表演的民俗舞「白牡丹」、「春花夢露」、「山地情歌」、「針線情」、「雨中情緣」等，清新脫俗，舞出美麗，都讓觀眾稱讚不已，在邱文隆的眼中，她是世界上最好的台灣民族舞蹈家。

談到跳舞，邱文隆興奮地說到：「婚後我們參加許多社團活動，她是我家的發言人，她喜歡我陪她一同上台表演，常常因為我的出場，觀眾掌聲不斷、爆笑不停。……這令我更賣力的跳，與眾同樂。」江玲珠活潑開朗、美麗大方，曾連續兩年（2008、2009）擔任芝加哥臺灣同鄉聯誼會會長，現任芝加哥華商經貿協會會長、北美洲華商經貿總會副會長、中華民國僑務顧問多年，是芝加哥地區的風雲人物。因為妻子的鼓勵，邱文隆接受藥學系

系主任和研究所所長的挑戰；妻子更鼓勵他「走出學校、走入社團」，他因而加入了不少僑社，還曾擔任台灣大學大芝加哥校會會長等義務工作，讓夫妻倆的生活多采多姿。邱文隆當芝加哥台大校友會會長期間，曾募得兩萬多元給台大母校；1988、1989年任台大藥學系北美校友會兩任會長內，也募得十萬多元；也為了感謝恩師 Dr. Riegelman的培育之情與知遇之恩，邱文隆也捐款不少回報加大母校。之後，倆人還創立文琳公司(Winlind Skincare)。「玲珠對我一生的正面影響很大，我很感激又感恩，有不少朋友說，我對芝加哥的最大貢獻就是娶了她！」

伊大退休前，有一天江玲珠問先生：「您在藥學上的成就那麼大，是否可以研製一個有效的產品讓我使用。」江玲珠停經後，臉部變得太乾，用過市面上許多昂貴的名牌保養品效果都不好，「皮膚保養品和皮膚病的藥品治療，我所知有限哩。」邱文隆坦言。她就叫他去看一株快乾掉的聖誕紅！她澆了水，兩天後花竟然就漂亮起來、滋潤起來。邱文隆心想，「我又不是植物學家。」但愛太太的他決心為太太做研究，並且靈感就來自「太太澆花」。他先從保濕和營養切入，經過多年的研究、實驗、發展、製作，源自「太太澆花」的靈感，已經研發出五種新產品並有網站銷售：Dr. Win' s Eternal Spring Serum (青春泉精華液)、Dr. Win' s Eternal Spring SPF 32 (青春泉防曬粉膏)、Dr. Win' s Acfree Skin、Dr. Win' s Bullet Acne Aid(防青春痘和痘痘治療)、Dr. Win' s Fungal Nail Therapy，邱文隆很有信心，這些產品都是世界上最有效且最沒有副作用的產品之一。

「青春痘(acne)是每日常見且不易治療的病，在口服藥方面自1950年代已來，皮膚科醫生最常用tetracyclines 類的抗生素，經過仔細文獻數據分析後，我於2012年在 International Journal of Clinical Pharmacology and Therapeutics 發表一篇論文指出，其實這些類似藥品與 placebo 糖衣劑的效果差不多。」談到學術研究，邱文隆就是專家。他發表的另一篇論文指出，市面上許多治療青春痘的局部敷用產品，其主要藥效是來自標籤上的無效成分(inactive ingredients)，而不是來自標籤上的有效成份(active ingredients)。這兩篇文章似乎震驚全球的皮膚界，在皮膚科領域不為人知的他，還是位「退休沒事」的人，竟然於2016年被邀請到在杜拜召開的全球皮膚科會議當主講者，也被皮膚科雜誌(The Scientific Pages of Dermatology)聘為編輯，同時網站也登上他的照片和履歷，令「半路出家」的邱文隆備感光榮，最近幾乎每週都接到各種邀請函，請他講醫藥、講皮膚、講抗老等，讓他應接不暇。

今年邱文隆在上述皮膚專科雜誌發表"Aging Kinetics of Human Hearts and Skin: New Aging Theories and Implications in the Use of Sunscreens"後，該雜誌請他當主編，並將出本專集"Aging and Anti-Aging"。邱文隆自評，認為這篇是他一生對人類的最大貢獻，過去許多有關老化和陽光老化(photoaging)的基本觀念，很多都是不對的

，他提出心臟輸出量(cardiac output)和營養對延長壽命和抗老化的重要性，另外，他提出使用活化幹細胞的觀念可使皮膚變年青，也可再生新指甲或長頭髮。

因為太太對台聯會的全心投入，邱文隆與台聯會也愈走愈近，還「走入中共高層」。邱文隆夫妻參加了四次全美台聯會主辦的「全美台聯/兩岸和平之旅」，他們有機會四次拜訪中共高層，向他們提出很多建言，也在報紙登了數篇文章引起廣泛注意，「從胡主席《告臺灣同胞書》探討未來兩岸的和平發展」一文2009年在芝加哥時報發表，馬英九總統還來函「極富見地、至深感佩」，名僑領巫和怡說，該篇文章應存入美國國會圖書館。2010年和平之旅離開大陸時，一直陪著他們參訪的高幹對他說：「邱教授，您們來訪，改變了我們對臺灣的態度。」2015年11月7日馬習會在新加坡舉行後，邱文隆在世界日報《名家觀點》發表了「習近平讓步馬英九獲平反」，一天之內即有五千人上網點擊閱讀，可謂創了該報記錄。

身為科學家的邱文隆深信：「人不是進化而來的……個別的卵子和精子豈是進化來的？」他曾親眼看到從有變無和從無變有的現象，不少超科學、超自然不可思議的神奇力量。大家相信兩千五百年前，孔子的生平、言論是真的，怎能不相信兩千年前由許多不同代人寫的聖經記載也是真的呢？「我認為我們是被programmed出來的，那位Programmer就是宇宙的創造者，就是我們永遠要崇拜的萬能上帝。」

訪談最後，邱文隆感謝有機會受訪、感謝父母的栽培、也感謝過去幫助他的所有人，包括他的研究生和後博士生，當然也要感謝讀者的閱讀。



邱文隆在1999年接受台大醫學除院景福醫訊的採訪，被登上封面。



2016年11月前總統馬英九訪芝加哥與邱文伉儷合影，邱文隆贈送〈習近平讓步 馬英九獲平反〉一文。



2016年11月台灣大學芝加哥校友會會長邱文隆與台北駐芝加哥經濟文化處何震寰處長和僑教中心王偉讚主任共切生日蛋糕。



2015年芝加哥臺灣同鄉歲末聯誼會，夫人江玲曼妙的時裝表演。



2016年邱文隆夫婦參加世界華商經貿協會在澳洲黃金海岸留影。



2013年全美臺灣同鄉聯誼會在聖荷西與前行政院院長江宜暉合照。



邱文隆夫婦向與好友/媒人楊金文, 詹綉香博士夫婦2014在聖荷西合照。

七、巫和怡：始終如一的民主鬥士



華府甚至全美僑學界，經歷能橫跨學術、商業、僑務、僑社、政黨、政府的人應是鳳毛麟角，華府的巫和怡博士可能就是獨佔鰲頭的那一位。他思慮周密、口才便給、學養兼備、望重僑社，更難得的是，他愛鄉愛國，不落人後，堅持民主，始終如一。那就由他與全美台灣同鄉聯誼會（簡稱「台聯會」）的關係說起吧！

巫和怡與全美台聯會淵源深遠，1978年協助丘宏達、高資敏、李慶平、蘇錦薌、楊富媚、邱武雄及全美各地僑學界同鄉發起組織全美台聯會，立下台聯會的宗旨：「時時關心台灣，處處服務同鄉」。40年來，巫和怡持續不斷的付出心力，支援台聯會的大小活動。擔任全美台聯會顧問多年，現任全美台聯會理事。大華府台灣同鄉聯誼會也已成立近40年，巫和怡更是重要幹部，每年均出任顧問或理事，協助會務蓬勃發展。巫和怡曾於1979年8月4日第二屆全美年會中與丘宏達、高資敏、洪炳南共同擔任鄉情座談會主講人，並在第二屆年刊中撰文，題目為「鄉心」，此後常成為全美年會鄉情座談講員之一。

中國國民黨直屬大華府學生學人黨部於1977年以華府文化中心團體會員名義，加入廣東籍華僑為主的美京中華會館之時，仍為留學生的巫和怡就參加慶典遊行舞龍，1980年起擔任中華會館議員，祖籍安徽的巫和怡於1988年當選副主席，1998年再任副主席，於1999年當選主席。在主席任內向美京市政府爭取在華埠設置派出所以加強治安。當年正逢台灣九二一大地震，中華會館領導僑界踴躍捐輸，共募集逾美金一百萬元送往國內。位於華埠鬧區的中華會館破舊危樓停車困難，巫和怡以私人名義作保，經由李達平及王燕怡等的協助，交換華埠公園旁兩棟樓房，除辦公室外有餘房出租，使會館財務自給自足，且慶典活動不必再到商家沿門勸募。1978年12月31日中華民國與美國斷交，巫和怡曾經在駐美大使館官邸的雙橡園，淒風苦雨中悲憤地看著國旗下降，1999年經各界的努力爭取，巫和怡主席親自主持雙十國慶升旗典禮，20年後中華民國青天白日滿地紅的國旗終於得以再次在大華府戶外重新飄揚！

巫和怡於1964年免試大專聯考，保送國立政治大學外交系，並立即加入中國國民黨。1988年至2007年曾參選獲任13全至16全候補及正式中央委員後，2008年改任中央評議委員迄今。1992年當選第二屆國民大會代表，任期4年。1994年8月1日公佈的中華民國憲法增修條文第9條明定「國家對於僑居國外國民之政治參與，應予保障。」自此僑民得以返國

投票選舉總統，這是巫和怡與現任全美台聯會顧問的洪讀及范揚盛等15位國民黨籍僑選國大代表，同心力抗民進黨籍國代，為僑民爭取的權益。

1979年7月，中華民國行政院因應中美斷交問題，召開的國家建設研究會，第一次設立政治外交組，巫和怡應邀返國參加，與國內外學者專家共論國是，1986年當選大華府國建聯誼會總召集人，舉辦大型台美學術研討會，凝聚成員專業知識，為國建言。1982年獲得華府美利堅大學國際關係博士前，巫和怡已經於1980年創業，設立為美國聯邦政府專案諮詢公司，員工60多人。公餘之暇仍孜孜不倦學術專業研究，1990年代曾任華府華語電視台董事兼時事叩應節目主持人，1995年10月在紐約應邀任評論員，參加TVBS李濤主持的「2100全民開講」第一次海外現場直播。1998年迄今每年不定期擔任美國國務院轄下「美國之音」的「中國問題評論」及「海峽論壇」等現場叩應節目評論員，「美國之音」廣播及電視放送涵蓋台灣及中國大陸，影響深廣。2015年間，巫和怡協同全美台聯會第40屆年會籌備會主委王燕怡及常務理事王福權於美京華府創立智庫「台美關係研究中心」，為中華民國發聲，為國民外交起航。

巫和怡的兩個母校政治大學外交系與美利堅大學國際事務學院有雙學位交換合作，自2006年迄今，國際事務學院院長邀請巫和怡擔任院長顧問，顧問團員20多人，皆為美國外交、學術及新聞界有成之士，巫和怡是唯一的亞洲人。美利堅大學校長及院長指定巫和怡多次陪同赴會中華民國駐美代表處歷任大使邀宴，曾協助駐美代表處安排校長及院長於2009年4月訪問台北，會見馬英九總統。

巫和怡大學畢業服完裝甲兵預官役後，曾就讀中國文化大學政治研究所，1971年秋來美國，靠打工、申請助教及博士論文獎學金深造，自擔任美利堅大學中國同學會會長時，就參與並主辦反對左派及台獨的活動。1979年中美斷交時，曾與就讀哈佛大學的馬英九和賓州大學的沈呂巡等，一起追隨丘宏達教授，從僑學界為「台灣關係法」奔走。在美40餘年來，仍心懷祖國、未入美國籍，書生報國，不改其志。巫和怡與前總統馬英九及前副總統吳敦義等黨國廟堂之士，雖持40、50年私誼，因個性不羈，不求聞達，屢犯顏直諫，曾當面、書信及電話就「不應裁撤僑務委員會」及「馬習會之必要性」等重大議題，野人獻曝，盡心建言。

身為僑界一份子，巫和怡在家庭及事業之暇，出錢出力參與服務僑胞的工作。除與華府志同道合的友人：許翼雲、吳澄敏、王顯耀、續伯雄、夏緒安、彭森明、王定南、董化群等，集資開辦華府中文郵報，曾任社長為僑胞喉舌外，並當選多個重大社團負責人。巫和怡是1981年華府三民主義大同盟創立祕書長，並且歷任或現任國民黨大華府學生學人黨部、中美協會、玉山科技協會、台灣商會、黃埔同學會、榮光會、中餐館同業公會、港澳之友會、凱仁耆老社及政治大學和台中一中校友會等會長、副會長、理事及顧問義務職務。1998年時巫和怡獲聘中華民國僑務委員二任六年，現任僑務諮詢委員。

2002年1月巫和怡被推選為全僑民主和平聯盟全球總盟（簡稱「全盟」）首任理事長，他與全球僑學界人士共同倡導和平自由民主人權的理念，號召鼓舞全球六大洲60多個國家和地區的五百多僑胞，於2002年11月9日，齊聚在美國華府舉行「全僑民主和平聯盟」第一次全球大會。全盟的宗旨與理念是不分族群，黨派，團結一致弘揚民主、追求和平。全盟呼籲國內各政黨，應同心協力、同舟共濟，爭取國際社會的肯定與支持。中共應加速民主化，縮短台海兩岸在制度面及價值觀的差距，共創兩岸雙贏、促進亞太和平。全盟有藍軍，希望兩岸都有民主自由之後，水到渠成而自然統一；全盟也有綠軍，希望兩岸自由和平後成為兄弟鄰邦。全盟是外抗中共極權，內倡自由民主，維護台海和平，開創華夏昌盛，全盟是一堂堂正正、積極正向的組織。

因術業專攻，巫和怡特別關注兩岸關係，格外重視中國大陸的自由民主改革發展。1989年6月3日巫和怡在國民黨13全中央委員會上激昂發言後，次日宋楚瑜祕書長就指定巫和怡與時任研考會主委及黨副祕書長馬英九分別代表海外及國內同胞，召開記者會聲援大陸的天安門民主運動。28年來，巫和怡除了幾次返台北參加六四紀念會外，每年都在華府中華人民共和國大使館前的六四燭光悼念晚會上擔任主要發言人之一，他是始終如一的民主鬥士。

對於中國大陸將來的變局，巫和怡認為海外華人應該可以扮演非常重要的角色。中國大陸能否順利、平穩走向民主，海外華人應當積極的去影響、去引導、去推動、去投入。任何希望台灣有光明前途的人，都沒有理由不支持大陸的改革運動。大陸的民主發展，影響到全球的民主和平。中華民國在台灣的民主實踐是中國大陸的前景和燈塔，而大陸未來的民主，是台灣安全和海峽兩岸保證和平最堅實的屏障。兩岸關係不是統獨之爭，而是制度之爭，只有將海外僑胞和兩岸同胞圍成一個大圓圈，才能共同追求中華民族的永世太平與繁榮昌盛。









八、李秉信：造福僑界的紫微大師



如果問起洛杉磯地區最有名的紫微斗數大師，幾乎所有人都會推薦李秉信。李秉信融會貫通各種重要命理工具，以其深厚的國學造詣，不藏私地傳授鄉親，造福僑界，真是相當發心的傳道授業。對於紫微斗數和命理哲學有33年教學經驗的李秉信，直到今日仍保持著年輕時的熱情。他從正信出發，以天文及星學角度解剖命理結構，為海外僑眾解釋新玄學，是一位難得的紫微斗數大師。

李秉信畢業於台灣清華大學核子工程研究所碩士班，美國達特茅斯大學（Dartmouth College）塔克商學院企管研究班，現於洛杉磯從事商業地產投資，旅館經營及資產買賣。李秉信於1995年來美，當時是加州地產界最低迷的時候，李秉信慧眼獨具，由破產旅館、購物中心著手，開始從事地產買賣，至今已成功的旅館業經營者。

李秉信於十幾年前就加入洛杉磯台灣同鄉聯誼會，為洛杉磯地區台灣鄉親貢獻心力。他秉持愛鄉愛民的信念在洛杉磯地區為社區發展、為同鄉服務、為國家盡忠，多年來在僑社建立了良好口碑。他在僑社還擔任過台灣時報論壇撰寫人、美國生活電台主持人、世界電視節目主持人、工業市華夏獅子會會長、中國國民黨第十七屆全國代表大會黨代表、南加州清華大學校友會會長及理事長、全美台灣同鄉聯誼會第31屆會長、及全美台聯顧問會總召集人。經多年來的僑社參與，獲得僑委會及洛杉磯僑學界一致肯定，於2009年獲聘擔任僑務委員，現在擔任僑務諮詢委員。

2008年李秉信接任全美台灣同鄉聯誼會會長，本著創會精神「時時關心台灣，處處服務同鄉」，盡心盡力服務旅美台灣鄉親。2009年8月6日至10日，台灣中南部及東南部發生嚴重水災，李秉信會長帶領全美台聯會各地分會全面發起「台灣八八水災」賑災捐款活動，透過僑委會、國民黨、和慈濟三大捐款專戶，把全美僑界的關懷送往台灣災區，在短短不到半天的時間，就有將近十個分會的成員，一起響應這個賑災活動。當天出席人士紛紛慷慨解囊，場面溫馨感人，這樣的一個賑災不分政治、不分背景，大家把全美各僑居地的資金資源滙聚在一起，及時將這些資金捐給災區的同胞。

李秉信一直堅持對生命的熱愛，為家庭與事業付出心力，為社區奉獻，默默耕耘，不求回報，來去自如，無怨無悔。從他的心路歷程中，我們不難發現，他的身體力行，是對紫微斗數和命理哲學文化最具體的繼承與發揮。長久以來，李秉信對紫微斗數教學的內涵

和意義有深刻的揭示，它是豐富的、生動的，它有一定的歷史價值。李秉信是一位捍衛紫微斗數的真正守護者。他所秉持的超人毅力，對洛杉磯地區僑胞鄉親的深情大愛，真是一個成功大師的重要尺規。

李秉信因為紫微斗數算命很準，在洛杉磯地區是受人推崇的名紫微斗數算命師，在南加州算命領域享有很高知名度。紫微斗數之外，他在八字與易經卜卦都有很深的研究，算命準之外各種學問信手拈來，輕鬆無違和感。這些年來，他在洛杉磯長期開班授課，很受僑胞鄉親喜愛和推薦。

李秉信表示，紫微斗數，八字，與易經卜卦各有其根據，尤其紫微斗數是中國傳統相術中的星相術，就是按一定規律出現的星辰，對於相對應時辰出生的人，其命運會造成特定的影響，因而藉由分析人出生時的星相，就可以判斷人本身性格命運的優劣和起伏，算命準確度極高。他說，八字理論源自《易經》，研究開始於唐朝，根據陰陽五行、神煞等理論，以人的生辰八字為依據，進行推測命運吉凶福禍，並且尋求指點迷津的傳統命學。李秉信認為，占卜則是古今中外都存在的普世現象，就是藉由自然界的徵兆來指示行動。但由於自然徵兆一般人難以辨認，必須以系統的方式加以解讀，占卜之學便隨之應運而生。

對於紫微斗數、子平八字和命理哲學有三十餘年教學經驗的李秉信表示，陰陽五行、天干地支乃老祖宗流傳下來的智慧，他願藉八字、紫微來使大家了然人世間有一個無形的力量、學習如何在有限生涯來洞悉因果，並化了然為積極主動的人生觀，最終達到天人合一的境界。他說，通常有才德之人才能通曉數術，因老天不會給無才德之人任何功能，以免為天地之間做出不好之事，而修煉或修行之人可以成就智慧具足。

李秉信經常在阿市的天信佛堂（崇華堂道德會）舉辦「紫微斗數命理哲學研習班」。他說，人生不順遂皆源自怨報，如能知曉因果，便容易受引導逐漸走向人生正途。每一個人的「過去，現在，將來」，冥冥之中，都被「時空因果」所操控的。「瞭悟因果」是看紫微斗數命盤看得準的唯一秘密。

李秉信祈盼，僑胞鄉親在學習紫微斗數的過程中，慎勿過度鑽研紫微斗數中的支節末梢，因為，過度執著其中細節的話，或許就會忽略了生命中某些美好的經驗，或自己去學習與成長的體驗，若太在意某些小細節的預測訊息時，就會疏忽生活中的整體層面，如此，縱使學會了紫微斗數，或許你所看到的格局會小了一些，而只專注於自我的趨吉避凶，卻缺少了一份開闊的胸襟。

許多僑胞鄉親都很感謝李秉信對鄉親學生親切的關心和貼心的照顧，也都特別感謝李秉信老師從初級班到中級班，授業解惑，一路辛苦地教誨與指教。李秉信在南加州僑社享有崇高的社會地位，還是一位非常成功的地產家和旅館經營者。但是，他不僅從不誇耀自

己，待人處事更是謙虛厚道。許多學生也許一輩子都無法學到李秉信百分之一的命理功力，但是能夠當他的學生，得到他身教言誨的薰陶，已經是一件非常榮耀和幸福的事。

從書中吸取新知、研究紫微斗數和命理哲學，一直是李秉信最喜愛的休閒之一。他透過看書和僑界人士分享八字及紫微研究心得，並經常舉辦八字命理哲學研習班。此外，他一向堅持以陰陽五行解釋不同時空存在的結構、說明人生與宇宙大地的關係等，順遂宇宙力量從而獲得快樂人生。當然，常人無法通曉李秉信陰陽五行的秘密，但從他的言行與講座，得到了無止盡的啟發。

與一般傳統玄學師不同，李秉信不僅潛心於古代流傳下來的風水命理標準，他更進一步地結合現代人文生活和環境，仔細觀察對照、統計分析。憑著他聰明的天賦及與術數的緣份，對於風水命理之判斷既快且準，往往言簡意賅，一針見血，疑難盡釋。李秉信以極其創新的簡淺解析，闡述有關風水學的YouTube影訊，他那種「既敢說、亦肯言」的嶄新風格，有如開天闢地般的開擴了洛杉磯僑胞的視野。

繁星閃閃，夜空璀璨，千古之人遠眺星空，發現眾星萬物都有自身規律，人亦不能自外於宇宙。在天成象，在地成形，以星象來反映人生格局，這就是紫微斗數的強項。如何了解命運，把握機會，籌備未來，正是李秉信給人們的最大啟示。他說，「小成就靠自己，中成就靠團隊，大成就靠信仰。」他就是靠著信仰的力量，開創了紫微大師成功的傳奇，也讓人見識了他不凡的心性修養。

李秉信紫微斗數的功力，旋風式地獲得洛杉磯地區廣大鄉親們的認同及歡迎，奠定了他在廣大僑民心目中的崇高大師地位。









九、李蔚華：美國華人傳媒大亨



去年（2016）9月17日在馬州洛城海珍樓餐廳，編者有幸與李蔚華先生同桌而餐，親臨其風采，他談吐不凡，思慮慎密，令人印象深刻，他是為了麥當勞教育展而由美南來到美東的。他的奮鬥歷程、他的風華遠見、以及他為美國華文傳媒的貢獻，肯定值得列入本書之中。

為了本書，美南新聞記者黃相慈在休士頓特地專訪了李蔚華，整理報導了「美南新聞38載美國華人傳媒大亨李蔚華」，在此節錄如下。

美南報業電視傳媒集團(Southern News Group)成立邁入第38年，在創辦人與董事長李蔚華1979年以「美南新聞」平面媒體為基石，發展為全美華人媒體集團，旗下所屬美南日報、華盛頓新聞日報、達拉斯時報、芝加哥時報、及其他大城市之姐妹報，「美南國際電視網」(STV)也積極發揮在地傳播優勢，同時，「休士頓黃頁」、「今日美國網站」、「休士頓旅遊指南」、「美南印刷廠」和「美南國際貿易中心」等綜合性新媒體機構，推動多角化經營，提供全面且及時的新聞和商業、教育文化資訊，壯大形成立體式全方位的媒體傳播平台，帶領美國華人媒體發展進入新紀元。

白手起家撐起華人媒體霸業

美南報業電視傳媒集團董事長李蔚華與夫人朱勤勤女士，在美國求學畢業後白手起家，1979年6月16日在德州休士頓發行第一份美南新聞週報創刊號後，20餘年的時間，擴展涵蓋全美華盛頓、芝加哥、達拉斯等十一份加盟報。2009年事業版圖擴及電視，他的媒體集團，在華人媒體中舉足輕重，並協助許多華人就業，找到在美國安身立命之路。而各報系亦相繼於其所在之城市出版華人電話簿，服務社區之際，亦鞏固了報系雄厚的實力。

美南報業電視傳媒集團位於休士頓國際區百利大道上，媒體事業版圖不斷擴張，2006年成立了美南國際貿易中心(International Trade Center, ITC)，成為華人及美國企業、諮商及合作的商務平台，定期舉辦商業、教育和文化講座及大型座談會，是中美投資貿易合作最佳平台，100精英俱樂部發展擁有科技、醫療、教育和房地產等計畫，可吸引兩岸三地的投資者，促進休士頓經濟發展。該國際貿易中心也提供租借各族裔商會辦公室，成為多元化的商業互動園地。

2007年德州州長培瑞(Rick Perry)正式簽字，成立休士頓國際區，由董事長李蔚華擔任區長，協助管理並推廣國際區各項事務，增進亞裔社區與主流社會互動，提升商業流動與推動市政。此時，美南報業電視傳媒集團已是美國南部地區最具規模的華人媒體。

500元辦報創業的成功範例

1969年李蔚華從台灣政治大學外交系畢業後，1974年獲德州立拉瑪爾大學(Lamar University)政治學碩士學位，並到哈佛大學商學院研究。為了長遠發展，他決定留在美國，律師建議他辦一份中文報紙，就符合申請綠卡的資格，當時他身上只有500美元，但仍硬著頭皮獨資辦報，李蔚華「500元辦報白手起家的艱辛故事」，成為華人圈中勵志的成功範例。

李蔚華回憶起過往，七〇年代初期，來到美國當一名窮留學生，勤學苦讀，在德州拉瑪爾大學拿到學位後，真的是從500塊美金起家的，當時的情況非常艱苦，所有的事情都是夫妻兩一手包辦。他說，「包括我太太打字啦，我自己去跑廣告、送報紙，是在非常簡陋的情況下，開始我們自己的事業。」創業是條寂寞的旅程，「窮則變，變則通」是李蔚華的人生觀，他每天告訴自己，必須成功。

華人媒體市場有限，起初印刷廠都不願意幫他印報，李蔚華硬是向銀行貸款，買下一個印刷廠，1979年出版了第一份美南新聞週報之後，版圖逐漸擴展，共在達拉斯、華盛頓特區、芝加哥、亞特蘭大、波士頓、西雅圖、聖路易及波特蘭等城市發行，現有華盛頓新聞、芝加哥時報、達拉斯時報等11份加盟報。2009年美國進入全面數位化的時代，美南報業也由平面跨入了電視等複合媒體的新領域，成立了美南國際電視(ITV)。

李蔚華說，美南新聞這麼多年來，為了能夠在各方面加強媒體的平台與影響，所以十年前，美南也進入電子媒體，美南華語電視台，希望在教育方面，能夠把自己的媒體跟教育銜接在一起。李蔚華認為，「今天要在美國生存，一定要多角化經營，才能夠不斷地往前走，不斷地壯大，這就是我們今天的生存之道。」

美南國際電視STV全新上線

為打造全方位國際電視平台，提供電視新媒體熱點資訊，讓社區擁有更好的收視資源，原美南國際電視ITV55.5頻道在2016年轉換頻道至15台，更名為「STV」，擴張至10個頻道，華語頻道為15.3台，已全新改版上線。李蔚華說，美南國際電視，為海外華人提供，每週七天、每天24小時的多元性免費電視節目，讓身在異鄉的遊子們，天天都能感受，熟悉又親切的華語電視節目和新聞節目。美南國際電視STV15.3也擁有兒童、政論、美食、科技和醫療等自製節目，豐富美南地區華人的精彩生活。另外，為增加觀眾國際視野，2016年夏天起，德州第一個美裔菲律賓電視頻道「休士頓菲律賓電視」(Pinoy Houston TV

)也在美南國際電視網15.3全新上線，為觀眾帶來不一樣的全新電視體驗，這又創了歷史新紀錄。

從報紙跨足電視，美南新聞一肩扛起海外華人與當地融合交流的重大責任，1984年李蔚華榮獲全美傑出青年獎，並且被休士頓市長任命為公共電視委員會委員。1992年入選美國企業家名人錄。李蔚華說，進入美國主流，是非常重要的的一件事情，他也常常跟人說，「我們就是美國的主流」。因為美國是一個民族大熔爐，各民族對美國社會都有各自不同的貢獻，所以不管是從任何角度來看，亞裔要安身立命在這個國家，必須紮紮實實地在這裡扎根，才有生存的機會。

今日美國網站、美南微信號全新上線

因應數位時代來臨，順應時代潮流，美南新聞也在2017年為讀者和觀眾打造最強大實用的資訊平台，新型態美南資訊網站「今日美國」，展現最真實全面的美國生活，提供全面且即時的第一手新聞和生活訊息。

「今日美國」網站(www.today-america.com)升級原有美南新聞網站，以「讓今日與眾不同」(Make today different)為響亮口號。美南新聞擁有強大的記者團隊，用最堅實的新聞資訊傳播，幫讀者拼湊出北美生活畫面。網站包含今日要聞、各地僑社、北美熱點和工商版塊、美南電視STV15.3、ITC、美南印刷、各地中文報紙等八大熱門分類，另外，美南麥當勞教育展、春節園遊會、商家黃頁、分類廣告與專欄文章也是關注焦點，提供多方面滾動資訊，網站便利讀者閱讀，帶給讀者最在地的北美生活資料庫。

另外，「今日美南」微信公眾號也開通，眾多即時新聞每天推送，觀眾可掃描「今日美南」二微碼，關注微信公眾號更方便快速，美南國際電視和微信也會每星期定期舉辦抽獎，李蔚華補充到，「敬請隨時關注本台，好禮大放送。」

寫入國會紀錄並獲頒總統義工獎

多年來，李蔚華積極致力社區工作，包括聯偉慈善會(United Way)、休士頓自然博物院、工商促進會、中國新年慶祝籌備會、老布什紀念館(George Bush Library)等；也常年深耕華人社區，不僅連續21年舉辦國際農曆新年園遊會(現已更名為國際藝術節)，並在休士頓和達拉斯兩地舉辦由麥當勞贊助的「教育展」，李蔚華更因2015年11月7日在休士頓市中心Minute Maid Park，動員舉辦「紀念二次世界大戰70周年大型國際文化綜藝晚會」有功，吸引政商名流、表演嘉賓和民眾超過2萬5000人齊聚一堂，鼓勵多元族群融合，並對二戰歷史表達敬意，為中美友好建立良好關係，獲得國會頒發褒揚賀狀，同時獲頒總統義工獎，堪稱莫大榮耀。

李蔚華表示，這活動主要讓美國社會聽到華人的聲音，提高在美華人及全球華人在海外的影響力，為老僑和新僑，搭起與主流溝通的橋樑。如今受到歐巴馬總統認可，頒贈親筆簽名的總統志工服務獎，不僅肯定他多年來的服務貢獻，也是對休士頓城市的支持。李蔚華說，獲得總統義工獎是他人生中最重要的一天，回想當初來到美國尋找「美國夢」，如今美夢成真，非常光榮。

美南光聲電信傳媒集團

美南報業電視傳媒集團為提升廣電新媒體領域層次，邁向全面網路光纖化，美南新聞董事長李蔚華日前與休士頓在地知名光聲電信集團(Phonoscope Global)董事長Lee Cook簽約，雙方正式成立「美南光聲電信傳媒集團」(Phonoscope-Southern News Group Telecom Media Group)，兩大企業將聯手合作，擴大網路服電視服務範圍，打造國際光纖網路區(International Fiber Zone)，引領時代大步邁向未來。

光聲電信集團於1953年由創始人Lee Cook與其他當地銀行家一起合夥創業，其總部設立於休士頓。現在，美南與光聲聯手成立「美南光聲電信傳媒集團」，提供真正的上下對稱的光纖上網連接，目前已經有超過23000哩的純光纖幹線，提供最快速和最可靠的互聯網服務、高速數據的需求。

走過38年，美南報業電視傳媒集團形成立體式全方位的媒體傳播平台，成為美國地區最具影響力的華文媒體，加上光聲電信集團提供人性化的網路用戶體驗，把光纖網路的便利性讓更多用戶受惠。

美國美南拉瑪爾大學環球教育培訓中心

另外，美南國際貿易中心(ITC)致力於促進各族裔商業合作，李蔚華日前完成中國大陸與台灣參訪行程，也透過國際合作成立培訓項目，設立「美國美南拉瑪爾大學環球教育培訓中心」(Global Center for Professional Education Lamar University-SNG)，全面展開學術交流計劃，全面培訓中國與台灣各地護士、商業和工程科人員，為大學畢業生在全球各地尋求就業機會。

帶領華人找尋美國夢和安身立命之路

回想當年親自跑廣告、送報紙，到如今成為深具影響力的媒體集團，李蔚華的座右銘是：「我們不僅要生存，更要成功。」(We Look to Succeed, not to Survive.)做自己喜歡的事，是成功之先決條件。不同於其他華人多半經商，李蔚華選擇了高難度的媒體業，他說，在自由社會的美國，有絕對選擇自己行業的自由，媒體是他最喜歡的事業。而他對於台灣多元競爭的新聞界，也有深深的期待，「希望國內媒體，能夠真正的把問題的

重點找出來再談，不要把一些細微小事變成一個大事在討論。」除了社會責任，30多年來，他為華人社區，記錄了無數海外成長發展的點點滴滴，傳揚華人文化，並帶領華人在美國找到安身立命的生存之路。









十、谷祖光：旋轉不停的陀螺



在美國數一數二的大州……德州，有位每天為工作、為僑社及為助人而忙碌的名人……谷祖光。他從台北東吳大學畢業後就背井離鄉，來到德州吃苦打拼，打下扎實根基，終於成就出一片天地。當他行有餘力後，開始幫助推展僑務，協助政府拓展外交，長期支持中華民國，更進入主流社會推動台美兩地政經、文化等交流與互訪，且無時無刻在為華裔爭取應有的權益。他從創辦達拉斯光華中文學校起步、爭取聯邦經費興建光華老人公寓、擔任三任僑務委員、

到成功地走入美國主流社會，他為眾多僑事與國事天天忙碌，而贏得有如「旋轉不停的陀螺」的稱號。

在德州達拉斯，提到德高望眾的達福僑領谷祖光委員，無人不知他是帶動僑社的龍頭人物。他出生在風景秀麗、依山傍海的中國山東省威海市。祖父谷公東海是一名成功的綢緞殷商；父親谷顯庭長老，一生獻身基督教會，在中國淪陷前，全家經上海、香港到台灣。他父親曾任小學老師，為人謙和，所教子女兄友弟恭，後來協助浸信會宣教士在台北三張黎創辦浸信會神學院。

谷祖光，曾就讀台北中山國小，1961年師大附中初、高中畢業，1965年東吳大學英文系畢業後留學美國。1970年和任曼莉女士在德州WACO市結婚，並於1974年由貝勒牙醫學院畢業，取得牙醫師資格後執業迄今。1984年創辦達拉斯光華中文學校並擔任董事長二十年；1986年擔任達拉斯科學博物館理事六年；1987年奉德州州長克禮門（Bill Clements）指派擔任德州牙醫考試委員會委員六年，其中一年擔任委員會主席；1988年任達拉斯交響樂團董事六年；1989年當選美國牙醫學院院士，隔年獲頒「國際牙醫學院院士」頭銜；1994年爭取到聯邦政府經費興建光華老人公寓，同年策劃並陪同達拉斯南美以美大學（SMU）白肯尼（Dr. Kenneth Pye）校長赴台灣頒授榮譽法學博士學位給李登輝總統，創下該校首次在國外授予榮譽博士記錄；東吳大學創校105年傑出校友；1997年至2005年擔任貝勒牙醫學院牙科健康基金會董事八年；2003年接受達拉斯晨報（Dallas Morning News）專訪，該報5月11日全版報導風雲人物。達拉斯2011年美國足球超級杯籌備委員；1995～2005年擔任南美以美大學東亞研究顧問委員會主席；2012年迄今擔任貝勒大學醫學中心董事會董事；2015年獲達拉斯克羅亞洲藝術博物館（Crow Museum of Asian Art）聘任為董事會董事至今，同年也榮獲歐巴馬總統頒發「社區服務終身成就獎」。

三十多年來，谷祖光投入達拉斯華人社區，奉獻無數的時間、精力和金錢，所有華人社區的大型活動，都會見到他忙碌的身影，僑界都稱他彷彿是一個「旋轉不停的陀螺」。他愛好並支持音樂活動，1995年起協助安排四季合唱團回國巡迴演唱，迄今已三次回台巡迴公演，也曾兩次帶領「達拉斯華美青少年樂團」回台巡迴公演；長期以來，他對僑社邁向主流社會用力極多，更爭取美國主流社會與台灣之間的互動，他領導「達福台商會」深入主流社會，繼而為台灣締結八個姊妹市，並促成每年有四個達拉斯本地的高中與台灣高中的交換學生計劃，每校有十至十二位學生及兩位老師互訪兩星期。谷祖光委員也運用他充沛的人脈，幫助台灣桃園國際機場和美國德州達福國際機場結成姐妹機場；2009年促成達拉斯捷運局和台北捷運局結盟，在協助政府推動國民外交上貢獻卓著、有目共睹。他在僑界的貢獻，真是「祖功宗德庇僑社，光華燦爛蔭達福。」

谷祖光認為，華人生活在美國的最終目的就是要融入美國社會、美國政治。他深刻體會出，要融入才能了解，要了解才能交流，要交流才能影響。早在1974年，他就參加了Le wisville國際扶輪社，是他在美國的最早參加的團體，並於1985年擔任該社社長，至今仍然活躍於國際扶輪社。在他居住的Flower Mound市擔任商會理事，並是該市籌劃德州建州150週年慶典的主席；1985年，擔任達拉斯地區華人慶祝中華民國雙十國慶籌備會總召集人，當時他推動北德州十三個城市宣佈十月十日為中華民國日；後來全僑慶祝中華民國建國一百年，谷祖光再膺重任，又被推舉出任國慶總召集人；而2015年紀念中華民國抗戰勝利七十週年系列活動也選他當總召。為了讓主流政要能真正認識台灣，感受台灣的繁榮與進步，他又分別陪同達拉斯歷任市長Annette Strauss、Steve Bartlett、Ron Kirk、Tom Leppert、Mike Rawlings以及共和、民主黨聯邦眾議員Pete Sessions、Eddie Bernice Johnson訪台，其中Ron Kirk於2016年奉總統歐巴馬指派，以美國政府貿易代表署長身分參加蔡英文總統就職典禮。文化方面，1996年谷祖光陪同南美以美大學Dr. Gerald Turner 校長訪台；1996年又成功促成德州農工大學（Texas A&M）貝勒牙醫學院與台大及陽明牙醫學院締結姊妹院校；2013年促成北德州州立大學校長訪問台灣。

谷祖光的貢獻不僅得到達福地區華人的肯定，在主流社會中，也因為他的努力參與，創下華人同獲大小布希總統任命記錄。1997年榮獲德州州長小布希（George W. Bush）任命為「德州高等健康教育協調委員會」委員，任期六年；1991年曾獲老布希總統任命為「聯邦勞工部職業訓練政策委員會」委員，並成功地為華人爭取到德州駕照中文筆試；達拉斯浸信大學亦極力推崇，從2001年至今十六年來都聘他當董事，還二度擔任董事會主席，並於2007年頒給他人文學榮譽博士學位；而他堅貞不渝的愛國情操更常了然於心、表露無遺，每每在主流社會募款餐會上，他總會提出要求，希望候選人當選後要為台灣發聲。

谷祖光活躍於達福華人僑社三十多年，他的付出與奉獻就如同滾雪球般地愈滾愈大；在僑務顧問、僑務委員、僑務諮詢委員的任內，他推動光華老人公寓、創辦光華中文學校

最多達五所分校，支持且贊助各項僑社活動等。因為他在行醫之餘，為達福僑社，為中華民國年復一年永無休止、盡心盡力地付出，提升了台美的實質關係，中華民國外交部頒贈谷祖光「外交之友貢獻獎章」；中華民國僑務委員會亦頒贈「一等華光獎章」，肯定他長年以來在國民外交及協助推動僑務上所做的貢獻；谷祖光在美國僑社的所作所為，堪稱是海外愛鄉愛國的典範表率。

谷祖光指出，台灣國際處境艱辛，國民外交不僅能夠爭取到更多美國朝野的支持，更是提升我國國家利益最好的鑰匙。他說，有機會站在國際社會第一線推動國民外交是一種責任，也是一種榮耀。谷祖光也強調，台灣身為地球村的一員，絕不能自外於國際社會的發展，儘管台灣的外交處境艱困，但只要我們堅持公平正義、自由民主的普世價值，就能讓台灣站得更穩，就可以為台灣開創更好更遠大的未來。

儘管過去這麼多年為僑社工作打拼賣力，個性開朗的谷祖光總能保持真誠的笑容、陽光般的心情，顯現他高人一等的情商。談到外交，谷祖光很感慨的說，中華民國的外交處境相當特殊、艱困，別國家的外交官認為理所當然的事情，對於中華民國的外交官卻可能是「不可能的任務」，所以海外僑胞要以迂迴曲進的方式協助政府化不可能為可能。谷祖光以他充沛豐富的人際關係，將達福台商會提昇至主流社會，除了與主流社會建立了友誼、往來頻繁之外，更進一步發展至彼此的互敬互信和實質上的互助合作。

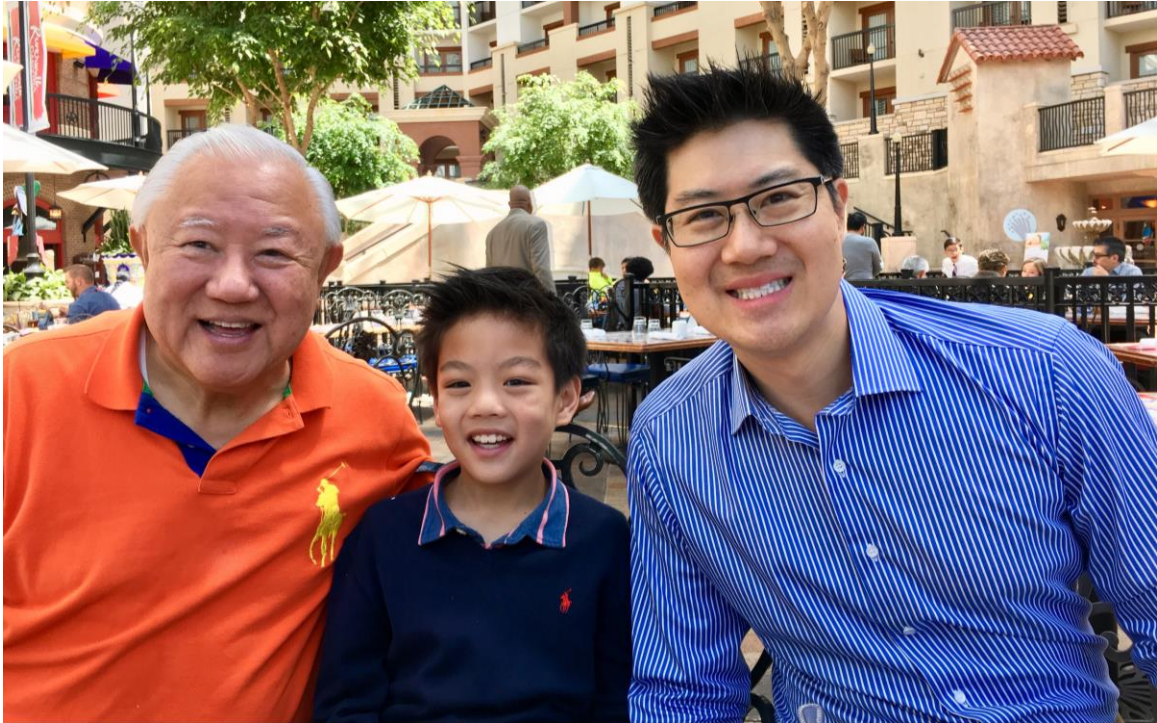
谷祖光為人誠懇踏實，更難得的是寬宏大量、尊重他人，並具備鍥而不捨、使命必達的執行力。在他擔任三屆僑務委員期間，充分發揮古道熱腸，「老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼」的助人之心，對僑居美國的同胞、留學生照護有加，對於初次抵達達拉斯的台灣鄉親，谷祖光也多給予建議指點，幫助他們迅速融入當地環境；他也運用一己之力與人脈，協助中華民國政府推廣僑務政策，貢獻宏大而深遠。

谷祖光委員說，參與僑社的事務不僅是服務僑胞最好的平台，更是理念實踐的渠道，藉由各項活動的籌辦，凝聚達福地區僑心的感情，是他最大的收穫。他表示，「熱心參與僑教及僑務，以增進同僑情誼，行醫濟世之外，不斷奉獻、服務僑界同胞，並以先來僑居地的經驗鼓勵新僑堅忍奮發，經年累月的付出永不後悔。」

充滿活力的谷祖光委員傳達給人們的，不僅是他推動國民外交的奮鬥過程，而最讓人振奮的是他豁達的人生觀，給人們無盡的正能量。谷祖光委員是台灣之光，他以生命熱力，秉持對信念、理念的執著，以及對僑居地、台灣人民的關懷，在海外一步一腳印，一行一感動，令人敬佩敬仰，是僑界僑胞鄉親學習的典範。











十一、吳英毅：永遠與僑胞一起成長



「天生我才必有用」，每個人只要能在自己所屬的位置扮演好自己的角色，並且將自我才能發揮到極致，就是一個最棒的人。中華民國僑務委員會前委員長吳英毅成長於嘉義世家，出身嘉義醫生家庭，後來轉戰公職，一路走來全心全意的付出和努力，他以自身的經歷，為「天生我才必有用」這七個字做出最好的詮釋。

吳英毅的尊翁吳銘恭醫師在嘉義開設小兒科診所，他本身是外科醫師，他的夫人及二子一女也都是醫師，堪稱醫師世家。早年因父親對病人無微不至的關懷照顧、親切又仔細的問診態度，在他腦海中烙下深刻印象，從小就立志成為幫助窮困人家的好醫生。但他也強調，「不見得只有醫生才能濟世救人，只要有心、有毅力，任何一個行業都可以濟世救人」。

吳英毅自小功課優異，但因酷愛講台語，不肯講「國語」，而常被老師罰割草勞動服務。1972年，29歲的他遠赴美國芝加哥，因與政府派駐當地總領事歐陽璜常有往來，互動良好，參與舉辦了很多台灣同鄉聯誼會的活動，叫好又叫座，他開始對僑務活動深感興趣，後來因為蔣彥士、邱創煥兩位國民黨大老為他介紹而加入國民黨，並被聘擔任過四任的僑務委員。馬英九在台北市長任內，力挺他參選僑選立委，並在他當選後，拍著他的肩膀，鼓勵他「好好幹！」一路走來，受長官的提拔，在在都使他覺得受惠良多，點滴在心頭。

什麼樣的因緣際會，讓「吳醫師」變成「吳委員長」？吳英毅在美行醫二、三十年，參加過很多僑社活動，和僑胞建立密切的關係與情誼；雖然長年旅居海外，但他時時刻刻不忘為台灣盡一份海外華人的心力。2005年，基於個人服務的志願，吳英毅在妻子全力支持下，加上兒子也是醫生，可承接其衣鉢及管理其醫療事業，他毅然決定回台灣，以僑選立委身分進入立法院為僑胞服務。2008年政黨輪替，他被徵詢是否願意擴大繼續為僑胞貢獻時，他決定接受僑委會委員長的職務，挑戰另一個嶄新的跑道。

吳英毅曾擔任芝加哥台灣同鄉聯誼會會長、全美台灣同鄉聯誼會總會長及顧問，以及美國參議員亞裔委員會委員等職務。吳英毅的外祖父曾經是所謂的「黨外人士」，曾為嘉義縣第一屆民選縣長李茂雄助選，吳英毅也跟著站上宣傳車，隨著大夥助選，當時的他只有小學一年級，但至今半世紀以後，吳英毅仍記憶猶新，所以，那次「助選」的經驗，成了他涉足政治環境的啟蒙之「選」。馬英九於2008年5月就任總統後即敦請吳英毅主持僑

委會的工作。他說：「一生中我有三個最愛，一是醫生的工作，二是僑務的工作，三是我的太太。」吳英毅感謝妻子對其返台擔任僑委會委員長的支持，縱使夫妻分隔台灣與美國兩地，但在吳英毅的言談間，鶼鶼情深表露無疑。

吳英毅自2008年5月就任中華民國僑務委員會委員長以來，五年又二個多月的日子，在馬不停蹄、走訪全球僑社的過程中，他勤跑基層，共計出訪54個國家，在全球各地推動僑務工作，與近百萬名僑胞接觸並深入瞭解僑胞心聲，讓他更明白僑胞的需要、權益和福祉；他經常強調，與僑胞有關的事就是他的事，只要在可行範圍內，就積極為僑胞出聲。他拜訪各地僑區瞭解僑情、聆聽僑胞的心聲，深刻體認僑胞與台灣血脈相連，是國家寶貴的資產，僑胞的事務就是委員長的事務，僑胞的需要在那裡，僑委會的服務就在那裡。吳英毅時時鞭策自己，僑委會要有新思維、新構想的創新僑務作為，提供僑胞優質、貼心、有感的服務。

這位來自僑界，自認在僑界成長、發展的僑委會委員長，對僑胞、僑社有著飲水思源的深厚情感，他說，如果醫師是他的第一專業，服務僑胞、僑團，就是他的第二專業，而且有自信對第二專業的嫻熟絕不亞於第一專業，他自2008年五月上任後就一直全心經營，做好服務僑胞的承諾。華僑救國聯合總會簡漢生理事長，當時就特別肯定吳委員長有著和國父孫中山先生同樣「來自僑界，也是醫生」的巧合，難怪他能夠在五年多的任期內成就了僑務工作的嶄新格局。

吳英毅出任僑務委員會委員長後，總揆海外僑務，也是僑委會最得僑心的年代，當然亦與馬英九執政後「外交休兵」的柔性外交政策有關係，但吳英毅的領導亦為主因之一。他很注重的是「make friend」（交朋友）。很多人都知道台灣在世界的外交艱困，推展不易，好不容易建立起來的一些基礎，都是當地僑民二、三十年來努力打下的，他們和當地的民意代表、政府官員往來密切，逐漸才拉攏台灣和各國的關係，當提升到一個程度後，才由外交部接手成為國與國之間的互動。吳英毅這番真實論述在僑界很能打動人心。

吳英毅擔任委員長後強調，沒有「僑委會官員」，只有「僑胞公僕」，他堅持以馬總統重視的「清廉」為「公僕」的第一要務，而認真、踏實、愛護僑胞，將同樣是僑委會同仁行為的準則。他來自僑界，是一位非常了解僑情的委員長，他長年與僑社各領域團體溝通協調，處事圓融。許多跟著他服務多年的部屬都說，吳英毅知人善任、充分授權，更是一位溫文敦厚、平易近人的長官，從未見到他疾言厲色地對待部屬。其實，吳英毅委員長最可貴人格特質是親和愛民，很願意聆聽不同的聲音，而且國語、台語攏ㄟ通（交流無礙），所以在海外不管藍綠，甚至於中國大陸僑民，都知道「吳醫師」這號人物，有緣相遇時，果然百聞不如一見。

吳英毅在他任內曾提出「大僑社」理念，以「廣交朋友」、「溝通服務」、「團結和諧」、「對等尊嚴」四大施政主軸，促進海外成為「大僑社」，在他的努力下，許多老朋友都回來了，他結合了僑胞與台灣人民，化僑力為國力，攜手打造台灣永續發展的堅實基礎。他促使海外僑胞時刻支持政府，作國家堅實的後盾。由於海外僑社的永續發展及經驗的傳承需要新血輪的加入，他鼓勵華裔青年踴躍參與僑社，促進僑社的世代傳承與壯大，他更進一步提出「迎僑青、聚僑心、壯僑社」的構想，連結及服務國內青年，促進海內外青年人才交流，提升海內外青年國際視野，為僑團注入新活力，邁向僑社的永續發展。在那五年多的任內，吳英毅除了在全球各地推動「大僑社」理念以外，也是僑務工作出力最多的人，他的貢獻有目共睹，獲國內外一致肯定。

在擔任僑委會委員長任內，吳英毅認為覺得最有意義的事，也是印象深刻的，就是中華民國建國百年的慶祝活動，這件事情讓主流社會知道中華民國建國百年的意義。他特別指出其中四個例子：第一、在2011年1月1日的早晨，全世界幾百個城市同時升中華民國國旗。第二、在舊金山，10月24日慶祝中華民國百年國慶，上千人走上金門大橋遊行，參加報名的人很多，後來停止報名，怕把大橋踩塌了。這都是僑社自動自發的響應。僑胞自己拿錢出來，把自己的時間財力奉獻出來。第三、在洛杉磯奧斯卡頒獎典禮的地方，僑胞花60萬美金租下會場，有六千中外來賓來觀賞表演，落幕後，他感動得快要落淚。這也全是僑胞自主自願的行動。第四、是在紐約中華公所，紐約中華公所在哥倫布公園裡樹立起國父孫中山的銅像。

2013年7月30日，吳英毅完成階段性的任務，也交卸委員長的工作。在僑界、政界與公益界相當活躍的吳英毅卸下僑委會委員長職務時，大呼自己想當一個「快樂的小僑民」，但他也坦言「不太可能」。早年他曾經是全美台灣同鄉聯誼會總會長，並有意推動成立世界台灣同鄉聯誼會，即使卸下委員長，他也繼續為僑界發聲。此外，他在卸任前已承諾諸多僑界團體協助推動計畫，雖然他婉拒出任國民黨組織發展委員會等職務，但卻承諾僑界會四處當「義工」，哪裡需要他，他都「義不容辭」。他離開僑委會後一直以擔任僑胞終身義工的身分，與海外僑胞繼續成長。

相逢自是有緣，吳英毅從一個外科醫生，到赴美留學、定居成為僑胞，參與僑社服務，以至於獲聘擔任僑務委員、立法委員、僑務委員會委員長，一路走來，他感謝支持他的家人及所有僑界朋友們，吳英毅說：「我永遠心存感激並珍惜與大家攜手走過的日子。僑務委員會是僑胞永遠的家，我是家庭裏熱忱又積極的一員，永遠與僑胞一起成長。」形容自己「很本土，絕對誠懇」的吳英毅，承諾為僑胞服務，為僑社注入活水，他依然會關心僑務工作的發展，終身投入服務僑胞的行列。









十二、吳程遠：海外華裔青年之表率



維護僑胞的權益，謀求僑胞的福利，推展國民外交，為祖國出力，把僑社帶入美國主流……凡此作為，一般來說都是老僑的服務熱誠，這卻也發生在年輕的吳程遠身上，令人眼睛一亮，令人感動不已，令人豎起大拇指，令人感到後繼有人。十年前(2007年)，吳程遠就曾榮獲南加州十大傑出青年；九年前(2008年)還獲選為華僑救國聯合總會海外優秀青年，是怎樣的背景環境和心路歷程造就了這位優秀的海外華裔青年？

「風聲、雨聲、讀書聲，聲聲入耳；家事、國事、天下事，事事關心。」這副對聯浪漫又幽思，淒美且激昂，它常在吳程遠的心頭縈繞。國族憂患，人人有責，吳程遠身為關心台灣的洛杉磯年輕僑界領袖更覺責無旁貸。他不是修讀歷史的，卻總覺得歷史的震盪似乎遙遠，藉由魂牽夢繫，實則咫尺身旁，歷史，尤其是中國近代史，時刻觸動著他的心靈、搖撼著他的思維，激發著他的責任心、提升著他的道德感，更不時牽引著他生命的走向。

支持中華民國及捍衛國家尊嚴是吳程遠堅定的信念。旅居海外二十多年，始終掛心台灣的點點滴滴，從早期參與台灣同鄉聯誼會（台聯會），到近年加入至德三德公所，都是發自內心的使命感。尤其是近兩年來，吳程遠的投書被風傳媒、中時報系等多家國內刊載的就有40餘篇，多次針對中華民國民主發展現況做出評論，亦獲華盛頓時報(The Washington Times)刊登。他秉持時時關心台灣的精神，不斷的向媒體投書，就是希望能表達海外僑胞關切的議題，對中華民國政府提出諍言。他認為，僑胞在海外捍衛中華民國國家主權絕不能掉以輕心，必須以理性的態度、周詳的分析，言所當言，不口水、不漫罵，但該筆伐時就筆伐、該口誅時就口誅。

七〇年後出生於香港的吳程遠，八歲時隨父母搬到台灣，在台灣接受國民教育，高中畢業後赴奧地利就讀國際旅館管理學院，學成後移民美國，並在美國完成大學學業。他坦言，受到不同地區的文化薰陶，體認海外華人需要比一般人更努力，方能具備競爭力，唯有自己的國家壯大強盛，才能在當地社會爭取平起平坐的權利。吳程遠長期心繫國家，關心僑社，他在提升華人在美地位，拓展中華民國在國際的能見度上不遺餘力。2009年擔任美國華裔房地產專業協會會長，2010年擔任西聖蓋博谷房地產公會國際委員會主席，並於2011年開始獲全美房地產經紀人協會(National Association of REALTORS®)聘為首任的

對台代表，擔任僑務委員會首屆海外僑胞台灣房地產參訪團團長，成功建立中華民國與美國房地產專業協會間長期交流的平台。

在洛杉磯從事房地產仲介業多年的吳程遠，致力於凝聚僑胞愛國心，長期參與僑社公益及愛國活動，擔任洛杉磯台灣同鄉聯誼會會長期間，在主流及華裔社區舉辦多項推展中華文化之民俗表演活動，深獲中外人士推崇。為推動愛國運動，在僑社辦理許多國內政情研討會，籌辦各級地方首長在洛杉磯的演講以及捍衛釣魚台等攸關僑心所向，僑民福祉的活動。為喚起海外僑胞對中華民國國旗的熱愛，除舉辦百年歷史圖片展，更號召百位哈雷機車騎士身穿中華民國國旗上衣並高掛國旗，在中華民國僑務委員會副委員長任弘的領軍下，在洛杉磯多個城市巡弋遊行宣揚國威，此創舉獲中外媒體及人士的一致讚賞。

吳程遠藉由網際網路，透過參與僑社事務，返國助選，專業交流等平台，實踐推動海外愛國運動的理想，發揚中華文化，並將美國房地產專業經驗與國內進行交流，事業有成，經歷素養俱佳，其專業受歐美日等國媒體採訪關注，為海外華裔青年之表率。

服務僑社十多年，在主流及華裔社區推展各項活動費心費力的吳程遠，自2013年9月擔任全美台灣同鄉聯誼會會長以來，盡心盡力服務鄉親。他在任期內推動海外僑胞不在籍投票，各地分會組織年輕化，鼓勵各分會接洽台灣訪演團體赴美演出，在主流社區推動中華文化，他強調，培養年輕人了解僑社、進入僑社、進而參與僑社是刻不容緩的工作。在任內的一年，吳程遠還籌組返國致敬團和兩岸和平之旅參訪團，通過座談交流形式，表達全美台聯會支持中華民國以及用和平手段解決兩岸問題的立場。

2014年2月吳程遠與南加州大學美中學院(USC U.S.-China Institute)合作共同主辦美西論壇，邀請前中華民國國防部長楊念祖、南加大教授、駐洛杉磯台北經濟文化辦事處處長令狐榮達、爾灣大學教授等多人一起探討在美國重返亞洲政策下，台美關係走向，台美之間經貿軍事的展望，取擷各方多樣化的想法理論，尋找美中台之間的平衡點，讓美國人民知道台灣推行經貿的成功，避免台灣邊緣化。在這場座談會中，與會人士都進行了熱烈的交流與討論，從不同的視野和論點之中，對增進台美關係、解決東海及南海問題、兩岸關係和平發展等國際關注的焦點，提供了客觀分析和具體建議，許多與會人士認為這是非常成功的論壇講座。

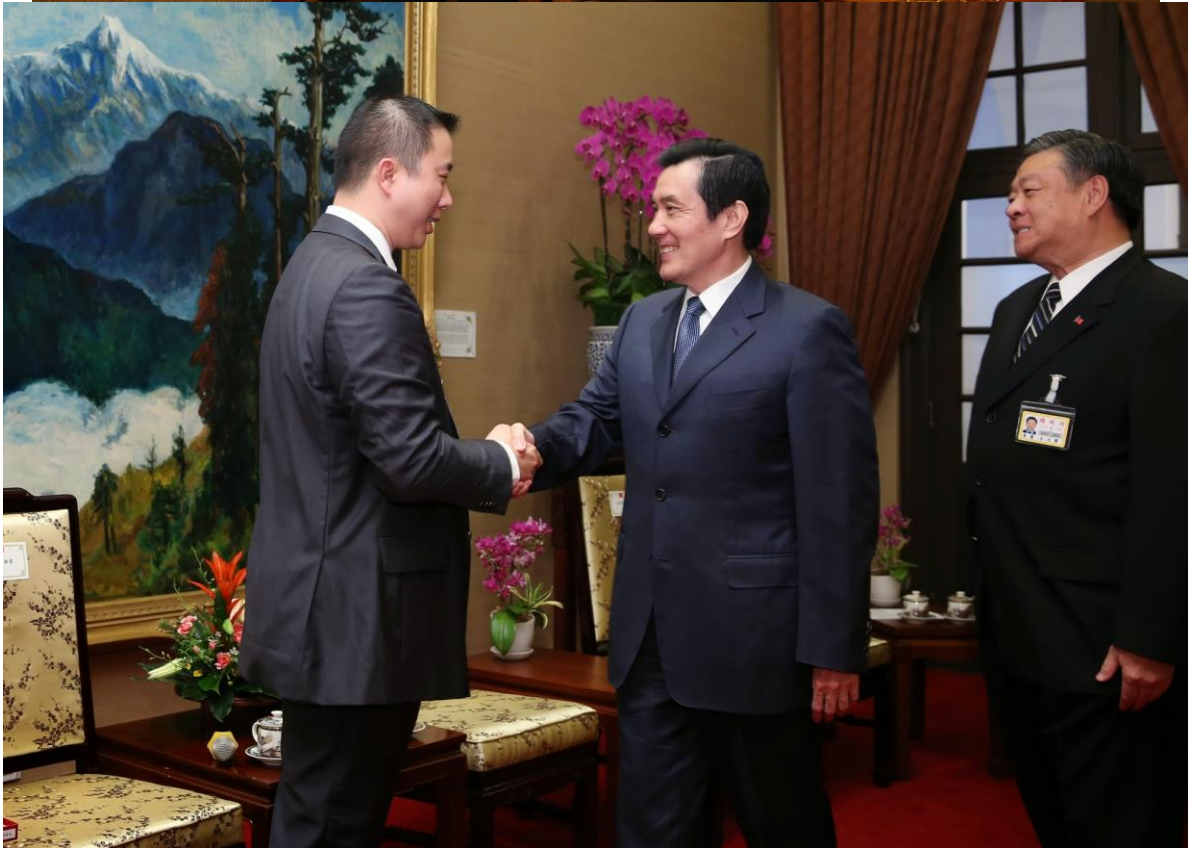
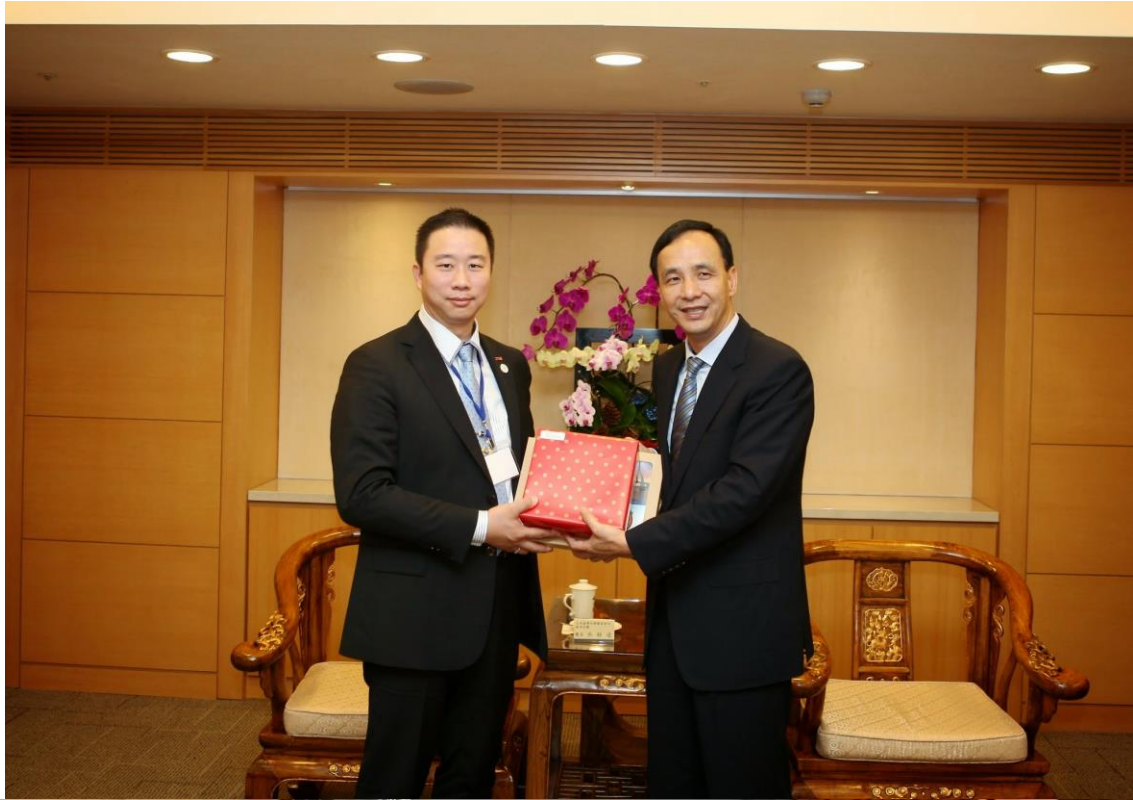
吳程遠認為，這次研討會成功的舉辦，證明了集結全美各地台灣鄉親的力量，使旅美鄉親能在美國主流社會扮演更積極重要的角色。這不僅對美國政府的對台政策提出了強而有力的諍言，更進一步維護中華民國的永續發展及促進台灣人民的長遠福祉。他說，全美台聯會活動的成功不僅開展了台灣公眾外交的嶄新課題，也促進了台灣和美國的交流。全美台聯會投入公眾外交工作與文化交流活動，更直接、更廣泛地面對美國朝野和主流社會

人士，更有效地增強台灣的文化吸引力和政治影響力，改善美國輿論環境，維護台灣利益。

2015年吳程遠成為羅省至德三德公所最年輕，也是首位具有台籍身分的公所主席。至德三德公所創立迄今已有138年歷史，吳程遠表示，至德三德公所在海外五姓宗親（吳、周、蔡、翁、曹）人數眾多，傳揚禮讓世家的精神，展現圓融智慧，對於促進僑社和諧，國家團結有既深且廣的影響力。母語為粵語的吳程遠，新僑色彩濃厚，他多年來深耕以廣東僑民為主的傳統僑社，受到宗親們的支持才能順利出任至德三德主席一職。在任期中，吳程遠致力推動族務網路化，讓傳統精神與創新思維在這個百年公所中並存，為提攜宗親的新生代，增進公所的活動力，他還鼓勵宗親後代在學業表現上奮發圖強，強化對宗親族務的認同感及榮譽感，逐步達到培養僑社新人才，讓族務發展更有延續性。

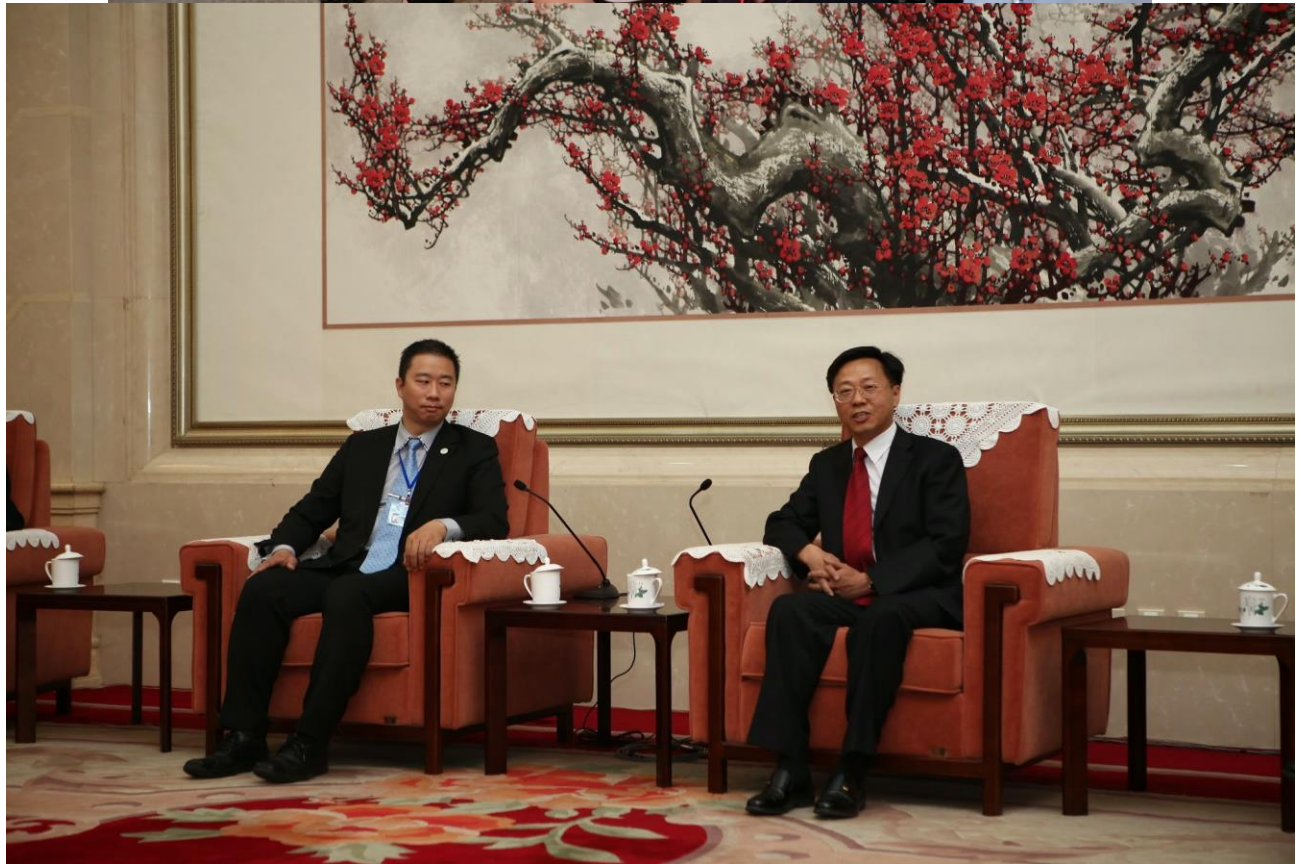
個性上擁有積極參與力的吳程遠表示，「唯有參與，才能見到自己想看到的改變」就是他的人生觀，「天道酬勤、地道酬善、人道酬誠、商道酬信、業道酬精」是他的座右銘。他說，參與僑社的事務不僅是服務僑胞的平台，更是實踐理念的渠道，藉由各項活動的籌辦，凝聚僑心與團隊的感情，是他最大的收穫。他勉勵年輕的朋友們在經營事業之餘，也多參與社區的活動，開拓出另一個領域，成就另一種生命意義的延伸。

縱觀吳程遠那充滿活力與溢滿熱情的生命力，展現的不僅是他推動僑民外交的奮鬥過程，而最讓人振奮的是他豁達的人生觀，傳遞進取向上的正能量。他的無私奉獻，讓我們看見一個默默發光發熱、持續照亮僑社角落的光芒。他在洛杉磯僑社長期推動及參與社區服務的努力與貢獻，真是海外新生代華人的翹楚，他愛僑愛鄉愛國的情操最讓僑胞感動。吳程遠是海外青年楷模，他用生命熱力，用對信念、理念的執著，以及對僑居地及台灣人民的關懷，寫下一篇篇感動人心的故事，是非常值得僑界華裔青年學習的典範。









十三、林映君：正義姊的飛躍人生



小四時拿著雨傘衝進廁所打色狼；長大移民後幫助美國警察破搶案；當上大東建材總裁不畏惡勢力，敢於嗆聲白人客戶，正義姊林映君秉持苦幹直爽的俠女精神，奠立傲人的建材事業，還榮獲《美國明報》選為華人商界菁英成功人士。在華人圈中，她也是熱心公益的風雲人物，曾擔任美華工商協會會長、新澤西台灣同鄉聯誼會會長、全美臺聯會會長、「紐約僑聲電台」主持人、中華民國105年皇后區雙十國慶籌備委員會主任委員等重要職務。

書香世家·移民美國

林映君出生於台北市，外婆的爸爸是教漢語的，外公是醫生，爸爸畢業於台大法律系，書香世家的林府對子女的教育要求甚高，她從小就在「萬般皆下品，惟有讀書高」的環境下成長。當時，她的爸媽不認同台灣的填鴨式教育，認為美國開放式的教育比較適合子女，所以辦了投資移民。在全家人準備開始移民新生活的當下，卻因為美國移民局作業的疏失，導致父母遠居美國，四個子女滯留台灣，一家六口分隔兩地，等待著美國移民局的消息，這一等就是整整六年。「我15歲後，有六年多的時間沒有見過父母。」

「我第一次來美國，拿了綠卡就回台灣，因為我那時在大學已經開始在做黃金生意，很愉快呢。其實，我並不想留在美國。」林映君自台中逢甲大學畢業後，幫朋友賣黃金，才貌俱佳的她在二十多歲時已經能賺錢買車，生意好時，一個月可以賺到十萬元，生活得意的不得了！「所以我問我自己，為什麼要去美國？」

但最後仍選擇放棄台北的事業，移民到紐約與父母同在一起。決定移民美國，她告訴自己：「絕不讓自己做次等公民、不受歧視，我在台灣已經過得很好，要待在這兒，就要過得比美國人還好。」

赤手空拳還擊·搶匪屁滾尿流

1984年林映君大學畢業後正式移民來美，她先是在新澤西州唸商學院研究所，也一邊經營乾洗店的小生意。有一天午休時，她和另一名女員工顧店，一名高大的黑人走進店裡，對她大喊：「我手中的紙袋裡有一把槍，把錢給我。」林映君不屑對方態度惡劣，伸手奪袋想要看看到底有沒有槍，被激怒的搶匪跳過櫃台，然而膽大的林映君依然鎮定地叫被嚇壞的女同事趕快出去報警，自己拿起身旁的糖果罐朝對方扔了過去。

雖然沒有擊中對方，搶匪卻被嚇得屁滾尿流，逃出店外，還掉了寫著收容所住址的小紙條，成為警察破案的關鍵。該搶匪連續搶劫附近十多家店面，但林映君是唯一願意出庭的證人，讓警察破了案、立了功，樂壞的警察不但視她為英雄，還邀請這位正義勇敢的小姐去參加警界派對。

百本言情小說·視為武林祕笈

幾年後，林映君把洗衣店賣掉，並聽從父親建議投資股票，沒想到每投必賠，她不怨天尤人，為了想把賠的錢賺回來，乾脆去華爾街上課、考執照，有人笑她英文不好，她便找來喜歡的言情小說一字一字從頭讀到尾，雖然英文單字查得她一個頭兩個大，但她深信：「如果養成遇到挫折就放棄的習慣，將會一事無成。」

在看了一百多本小說、勤查英文字典、猛看美國電視電影、苦讀要考的財務科目後，她的英文突飛猛進，聰明又好學的她，終於通過執照考試。隨後，她主動打電話給名聲響叮噹的普天壽（Prudential）金融集團毛遂自薦，對方也願意給她面試機會，二個小時的冗談面試，向來有大將之風的她通過面試考驗，便開啟了華爾街生涯。回顧當年華爾街的快節奏、高壓力，「我誤闖華爾街，一做就是四年半的時間。」

拼命三娘·輾轉百業

一切從零開始，她每天打上百通電話，努力參加不同活動，並到社區尋找客戶，甚至飛回台灣拉客戶，拼命三娘如她，在公司四年半屢創佳績，最後因為抽成問題無法達成共識，遂決定離開華爾街。「四年半華爾街，全是美式作風，真正給我的收穫不是如何投資，而是學到如何融入美國社會。」她回憶著。

離職後的她，轉行投入當時剛開放的中國大陸市場。她曾經從事賣廢船、廢五金的行業，甚至二手電廠都曾經談過。「其中有個行業我做的挺高興的，就是回收電路板的廢五金，那時候一個月可以出好幾十個櫃子，後來遇到不良的供應商，在裡面摻雜塑膠的廢品，這是一種不道德的行為，所以我又毅然決然地離開了。」拒絕做黑心的買賣，放棄了跨海貿易。之後，尋尋覓覓，又輾轉做了不少工作，包括房地產經紀人的工作。

人生的另一半·人生的下半段

林映君也參與了不少社團活動，其中一個是逢甲校友會。在學長劉振華的引薦下，她也加入了美華工商協會，她爽朗明快的個性，加上來美後職場上的鍛鍊，很快就在協會中佔了一席之地，之後，曾擔任該會兩屆會長。因其外型姣好，甚至被選進李安電影「喜宴」配角之一，還遇見了未來的另一半陳樹波。

因為嫁給從事建材業的老公陳樹波而投入始料未及的建材業，自此從一而終。當時陳樹波在皇后區開建材店，林映君發現建材巨頭家得寶（Home Depot）家居建材零售商也要在附近開店，她心想：「根本打不過財大勢壯的對方，繼續在那裡開店，肯定死路一條。」因此他們決定改變方針，成立「大東建材」，並準備轉型。

改變的市場·不變的理念

建材業的市場變了，客戶的需求也變了，市場競爭有如割喉戰。為因應外在環境的改變，生意夥伴的夫妻兩人經過兩年時間的激烈辯論、掙扎討論，終於確定轉型的方式。老公陳樹波回憶起十餘年前的長時間激辯，笑著說：「是非常非常激烈的辯論，差一點就要大打出手。」

一位隨心所欲、一位大而化之，不變的是兩人一路扶持，在磨合、溝通、瞭解、包容之下，兩人繼續朝著共同的理想前進。

由零售型的商店轉成為批發行，也就是，專做建商、承包商、裝修工程公司的生意。「做建商的建材需要很大的場地，尋找場地、決定場地，都不容易……我們十年前就搬到目前的地方，也是經過很大的掙扎和分析，因為當時的這裡很偏僻，沒像現在這麼繁榮，幸運地，我們做了正確的判斷和決定，來到這裡後，我們把口碑做出來了、品牌也響亮了，客戶更是穩定成長。」大東建材擁有125,000平方呎的大型佔地規模，每天人來車往、貨進貨出，晴空中，閃耀出一道道佈滿灰霾與塵埃躍動的光束，

當時懷孕挺著大肚子的林映君跟老公每天從早忙到晚，辛苦換來的代價是讓大東建材有能力提供超過三萬多種的不同建材，而他們堅持不打價格戰，因為認定「品質」才是讓生意持久的不二法門。因為品質、價格、與服務，客人的回流率很高，慢慢地大東建材成為紐約地區大型建材供應商之一。

大東建材已成立二十餘年，一直秉持著「最高的品質、最好的服務、公道的價錢」的經營理念，成立至今，營業額成長了12倍，是穩定又驚人的成長。經營店面，難免遇到「傲客」，若是遇到態度惡劣的客人，林映君還會打電話直接跟客人嗆聲，「寧願不要爛客戶，也不能讓員工被欺負。」有這樣的老闆，員工流動率自然極低。「員工是公司的最大資產，員工直接面對客戶，專業優秀的員工才能給客戶提供最高品質的服務。」大東建材處處為員工設想，將員工放在第一位，有穩定的員工為後盾，老闆才能無後顧之憂地向前開創。孰謂開業之雄才，獨許鬚眉；直以會長之高志，讓余脂粉！

「人生很多時候就是這樣，你不要問太多，努力走下去，就會水到渠成。」這位浩氣與溫柔並存的重量級女僑領林映君說到。當年發誓要過得比美國人更好的林映君，如今有著人人稱羨的生活和事業，成功的背後，是外人不易察覺的過人膽量和堅毅韌性。









十四、房苔蒂：宣揚臺灣軟實力的女僑領



來自西雅圖分會的「全美臺灣同鄉聯誼會」第三十五屆會長房苔蒂女士，深耕西雅圖僑社二十餘載，從一個平凡的女子蛻變成一位深獲僑胞愛戴以及備受主流社會推崇的女中豪傑。她用自己的人生經歷，譜出一段段激勵人心的故事，成為僑界典範。

熱愛藝文活動·宣揚中華文化

房苔蒂素喜文藝，平時即積極參與、協助各類藝文活動。1999年出任「西雅圖中華婦女會」會長，從幕後走到臺前，運用她在藝文界的豐沛人脈關係，在往後數年間陸續邀請臺灣藝文界知名人士，如蔣勳、楚戈、著名詩人楊牧、痲弦及莊因等人，與西雅圖美術館亞洲藝術博物館時任館長、現任名譽館長的咪咪蓋茨博士（Mimi Gates，微軟創始人比爾蓋茨的母親）共同主辦「亞洲當代藝術與人生」系列講座活動，吸引廣大主流人士共饗藝術盛宴，佳評如潮。

熟識臺灣演藝圈的房苔蒂，曾數度邀請知名藝人蔣光超、邵珮瑜、方晴、金霏、連漪、谷音等蒞臨西雅圖僑社各類晚會節目演出，掀起高潮，僑胞讚不絕口。

從2010年起，多次邀請美東知名佛寺「莊嚴寺」的方丈法曜法師訪問西雅圖，作「佛法療心」公開講演，法師說法深入淺出，善於以佛法的哲理結合科學與心理學的語言，幫助人們以佛法的精神解決現實生活中的疑惑與問題，深獲僑胞喜愛。眾多弟子及各界人士也因法師教授的「四無量心」而受益匪淺。

樂善好施關懷弱勢·登高一呼善款湧進

房苔蒂樂善好施、關懷弱勢團體，除個人經常捐款不與人知外，當1999年臺灣發生921大地震，時任「西雅圖中華婦女會」會長的她，第一時間即率領會員們發起賑災募款，為呼籲各界善心人士響應，特別請到旅居溫哥華的著名歌星連漪義唱，並義賣來自四面八方捐贈的字畫禮品，迅速募集了美金49,000餘元，全數交由慈濟西雅圖支會用於災後的重建工程。

2009年臺灣遭逢八八風災肆虐，房苔蒂率領「西雅圖臺灣同鄉聯誼會」再次發起賑災募款，募得美金近四萬元，協助國內災後重建。

能力深受肯定·受邀加入台聯

由於房苔蒂展現出認真負責的待人處事、以及卓越的領導風格與組織能力，受網羅進入台聯會大家庭，協助西雅圖台聯會推展會務，並於2010年獲選為西雅圖臺灣同鄉聯誼會會長，活躍於西雅圖僑社。

房苔蒂的成就得到「全美臺灣同鄉聯誼會」各分會矚目，2011年擔任副會長期間，順利爭取到第三十四屆年會的主辦權。適逢中華民國建國100年，房苔蒂積極投入年會的籌備工作，力邀各分會會員踴躍出席，共襄盛舉，出席此次年會的一百二十餘名代表分別來自全美24個分會，其中有22個分會代表由分會會長親自領軍，總參與人數破歷年紀錄，堪稱為近年來最盛大的年會之一。

熱烈參與的情況，展現出各分會會員的堅強向心力，也是海外僑民對國家向心力的具體呈現，開幕儀式首先由數十名海外華裔青年舉牌帶領各分會入場，十隻獅子演出祥獅獻瑞，中美國旗隊、儀隊及升旗典禮等，場面盛大而隆重，精心設計的會場舞台配合著大型飄揚的中華民國國旗，井然有序的會議安排，均獲得與會人士的一致讚美，也成為爾後全美台聯會各地主辦年會的指標。

響應政府號召·推動和平解決兩岸問題

2012年1月，房苔蒂以全美副會長的身份率團回國助選，支持馬英九總統競選連任，是為重要之事。並且拜會了僑委會吳英毅委員長，並響應委員長發動以電話催票。

2012年8月，房苔蒂就任「全美臺灣同鄉聯誼會」第三十五屆會長，在她的帶領下，成立了草根外交委員會，與美國智庫合作，分別在美國東西兩岸籌辦了「華府論壇」和「金山論壇」。在這兩個論壇的座談會中，與會中美人士進行了熱烈的交流與討論，從不同的視野和論點之中，對增進台美關係、解決東海及南海問題、推進兩岸關係和平發展等當前國際關注的焦點，提供了客觀分析和具體建議。

2013年為支持馬英九總統所推動的「東海和平倡議」，於歐巴馬和安倍會談同時，加入「全美台聯支持東海和平倡議連線視訊」活動，表達釣魚台主權應歸屬中華民國（臺灣），以和平方式解決東海爭端的立場。

此外，房苔蒂擔任「全美臺灣同鄉聯誼會」會長期間，還籌組「返國致敬團」和「兩岸和平之旅參訪團」，通過座談交流形式，向海峽兩岸政府表達「全美臺灣同鄉聯誼會」支持中華民國以及用和平手段解決兩岸問題的立場。

走出華人僑社·走入主流社會

2011年房苔蒂向貝爾優市Bellevue Square百貨商場管理階層簡報，爭取在商場中庭舉辦「慶祝農曆春節」系列活動。提案獲得同意後，她積極拜訪大西雅圖地區各優秀中華

文化團體，親自挑選高質量的表演項目，為當地主流社會規劃多樣而豐富的精彩節目，有霸氣的官將首、精湛的武術表演、可愛的電音三太子、優美的國劇與國樂表演，以及現場揮毫書寫應景春聯等。「慶祝農曆春節」系列活動於2012年1月28日首次登場演出，即吸引四萬多名中外人士觀賞，擠爆現場，停車位難求，為Bellevue Square百貨商場及周邊商家帶來無限商機，深受百貨商場管理階層讚賞，該活動自此受邀成為商場的年度例行活動，2013年後由西雅圖中華文化藝術協會接棒，繼續在該百貨商場將具有臺灣特色的中華文化介紹給主流人士，為公眾外交創下突破性功勞。

創立中華藝術協會·提攜後進青年才俊

鑑於僑社老化，有青黃不接的現象，熱愛才藝活動的房苔蒂於2013年12月8日創立「西雅圖中華文化藝術協會」(SCCAA)，揭橥「傳承中華文化、發揚臺灣精神」的宗旨，成功吸引多位青年才俊加入行列。在她的領導下，已陸續推出多項叫好又叫座的文化活動，如Bellevue Square百貨商場「慶祝農曆春節」系列活動、童玩趣、臺灣偶戲萬花筒等，積極推廣行銷悠久的中華文化及台灣優質文化創意產業，不僅成功地佈建了與主流社會交誼的管道，提供本地華裔新生代積極參與僑社活動的平台，也成為各地中華僑社爭相學習的模範；也曾積極參與贊助CE華語文教師文化交流之旅、國際領袖基金會(ILF)培育亞裔青年領袖人才活動、支持西雅圖青年文化志工(FASCA)社團。房苔蒂與夫婿經營地產貸款公司，忙碌之餘，常提供留學生工作機會，讓他們在學業結束後有機會在美國生根立業；種種作為足見其愛護華裔青年，提攜後進的用心。

待人和藹可親·對己要求甚高

自1999年迄今，房苔蒂在公眾外交與文化交流的路上已經堅持了近二十年，主辦過許多活動的她，總是最溫暖的微笑面對人群。除了與多位支持中華民國臺灣的美國參、眾議員、市長等交情匪淺，常常有機會推薦亞裔青年才俊跟隨國會議員或進入聯邦政府各部門實習；2016年起並多次受美國華盛頓州Bellevue市政廳邀請，擔任市內景觀大型裝置藝術的評選委員；她說：「我的個性很喜歡認識新朋友，包括商界人士、政府官員、國會議員、新聞媒體、藝術學者等等，這也是在僑社為臺灣打拼時最開心的事。」見到各行各業的中外人士在不同的工作崗位和專業領域裡的傑出表現，對她推動僑社工作是很大的鼓勵與啟發。

談到公眾外交，房苔蒂頗有感慨地說：「中華民國的外交處境相當特殊、艱困，除了與美國沒有正式的外交關係外，又有中共的影響，所以，海外僑胞應該要義不容辭地全力協助政府推動僑務與外交！這些年我一路走來，雖然面對很多的挑戰，可是也有很大的成就感。」房苔蒂是西雅圖僑社最具影響力的僑領之一，她以女性特有的感性和細膩來推動僑社工作，她笑稱這種特殊的魅力與優勢為「軟實力」，主辦許多活動，讓美國朝野人士

對中華民國臺灣有更正確、更宏觀的認識，她很自豪地說：「其實中華民國臺灣的經濟實力、民主成就舉世聞名，美國友人都非常推崇。國外僑胞對國家非常有信心，因為中華民國臺灣是一個自由民主、有活力、有衝勁的國家！」

心懷夢想、開朗樂觀的房苔蒂向來自我要求甚高，具有著穩重大氣的領袖氣質。2014年她應邀返台參加僑務委員會「傑出華裔女性企業家領袖邀訪團」，前往優良企業及八八風災原鄉文創產業參訪時，有感而發，期望僑界能有更多女性朋友持續加入主流社會與文化交流工作的行列，她鼓勵大膽嘗試，接受挑戰，勇敢地參與公眾事務，主動積極，接受磨練，在海外宣揚中華民國臺灣自由民主的發展歷程與成果。









十五、周賢孟：公眾外交的打拚者



學生時代/與僑社結緣

全美台灣同鄉聯誼會第32屆會長周賢孟活躍僑社近40年，未曾與人爭奪任何職位，一但被委以重責，即當仁不讓，全力以赴。他本著「只問該不該做，不計得失成敗」的信念，力求圓滿完成各項任務，即使卸下社團職位，他仍然積極協助後繼者推展會務，未曾中斷。他對促進美臺文化交流和學術交流，推動公眾外交不遺餘力，寫下一篇又一篇為外交打拚的故事，一次又一次的推動臺美關係研討會，受到僑胞稱頌。

周賢孟1978年負笈美國賓州理海大學（Lehigh University）攻讀博士學位，次年被推選為同學會會長，開始與僑社結緣。該校同學會和一般大學的同學會不同，其成員除了留學生以外，也包括定居理海谷地區的僑胞，學生與僑胞融成一體。在美求學期間，除了同學會的活動以外，他也參與美洲中國工程師學會和全美學聯的活動。

1984年移居芝加哥後，周賢孟從參與社區華人協會的會務開始，逐漸將服務的觸角擴展到其他大型社團，擔任許多僑團的重要職務。他也積極融入主流社會，曾獲邀擔任伊利諾州州長亞裔顧問，為在美華人出聲、捍衛應有的權益。

國建會期間/宣揚中華文化與推動學術交流

周賢孟1987年加入美中國建學術聯誼會（簡稱國建會），旋即被付以重責，出任第四屆慶祝教師節音樂才藝比賽總幹事。為了宣揚中華文化，他推動中華樂曲指定曲，指定曲是由華人作曲家創作或改編的樂曲，讓中華樂曲深植每位參賽者心中，達到推廣中華文化的目的。芝加哥著名小提琴家Rachel Barton從小就參加各級弦樂比賽，脫穎而出，她演奏的梁祝小提琴協奏曲，扣人心弦，讓聽眾如癡如醉。之後，在周賢孟、張聖林和孫序彰三位國建會理事全力推動下，催生了「中華才藝協會」，以發揚中華音樂才藝為使命，慶祝教師節音樂才藝比賽仍然是年度重頭戲。該協會目前活躍於芝加哥藝文界，每年都和芝加哥市政府合辦數場音樂饗宴，是主流社會最具影響力的華人社團之一。

在國建會服務期間，周賢孟曾負責多項大小活動，比較重要的事蹟有主導撰寫企劃書，贏得1993年第四屆北美華人學術研討會（俗稱海外國建會）在芝加哥舉辦。擔任1995年國際高科技研討會大會共同主席，促成芝加哥大學和新竹交通大學合作，邀請到時任中央研究院院長李遠哲博士和芝加哥大學經濟系教授Merton Miller兩位諾貝爾獎得主擔任大

會專題演講的主講人，為當年芝加哥僑學界的盛事。擔任美中國建會會長時，邀請新竹清華大學和阿岡國家實驗室共同主辦1999年國際高科技研討會，推動臺美學術交流。

大芝加哥僑學各界新年晚會終身義工

從1984年開始舉辦的大芝加哥僑學各界新年晚會，提供一個場合給僑胞們互相拜年敘舊，也搭建一個平台給駐芝加哥臺北經濟文化辦事處官員和主流政要互相交流的機會，是芝加哥僑界最盛大的活動。籌備會設總幹事一名，副總幹事三名，副總幹事分別由代表新僑的西郊、傳統僑社的南華埠和越綿寮僑社的北華埠遴選，另外尊崇僑社龍頭的芝加哥中華會館主席為大會主席，參與這個活動的僑胞不分新舊、不分地域，大家共襄盛舉，對於團結僑社功不可沒。因此，這個活動的英文名稱為UNITY，代表團結和諧。

1987年周賢孟開始參與大芝加哥僑學各界新年晚會籌備會，擔任行政、印刷編輯等組的義工，至今未曾間斷，並於2006年出任總幹事。2003年至今的大會手冊，都由他負責編輯印製的。

台聯會前期/推動組織制度化

進入21世紀，周賢孟參與僑社活動的重心從國建會轉移至台聯會。2006和2007年出任芝加哥台灣同鄉聯誼會會長，2006年8月應第29屆全美會長羅素娥邀請擔任全美秘書長，2008年8月第31屆年會籌備會的主任委員，2009年8月接任第32屆全美會長。

周賢孟擔任秘書長時，就開始推動組織制度化，其目標是讓台聯會人人都可以獨當一面，循跡籌辦年會和其他重要活動，以免會務長期被少數人把持操控。因此，他擔任會長時即著手將全美台聯會從1978年創會至當年的歷屆年刊（由第14屆全美會長黃偉悌提供）掃描轉換成電子檔，上載到由他委請本會第36屆全美會長吳程遠建立的全美台聯會網站（www.tbaa.us），讓所有會員都能從網站了解並學習本會會務運作方式，並讓全世界關心台聯會的鄉親們可以隨時瀏覽全美台聯會的重要文獻。近十年來，各地分會都能獨立承辦年會，證實制度化的績效卓著。從創刊號到去年的第39屆年刊，都可以在全美台聯會的網站上完整看到。

此外，在黃偉悌前會長領導下，共同推動章程修改，讓各分會在理事會的代表性一律平等，並兼顧大小分會之差異性。各分會會長為當然理事，另有一名選任理事，亦即每個分會擁有兩名理事名額，類似美國聯邦參議院的組成。大分會的會員多，承辦活動的能力強，因承辦年會而出任全美會長的機會多，會長卸任後轉任常務理事，常務理事則類似美國聯邦眾議院的組成。因此，本會理事會的組成可說是兼具美國聯邦參眾兩院的特色。擔任重要職務的幹部都能進入理事會，與所有理事共同決策相關任務的籌劃與執行，讓會務

的推動更加順暢。草根外交委員會也正式成為總會轄下的常設機構，為長期推動公眾外交而努力。

台聯會近期/戮力公眾外交

周賢孟在全美台聯會會長任內推動成立「中華民國建國一百年慶祝活動·美加僑界籌備委員會」，結合美加僑社各社團共同熱烈慶祝中華民國建國一百年，讓美國主流社會見證我們熱愛中華民國的情操。他並負責彙整各地慶祝活動的盛況，編輯成紀念特刊，分發國內外各相關單位和政黨，留下歷史紀錄。

為了增進台灣和美國的交流機會，配合一年一度的白宮早餐祈禱會，周賢孟會長於2010年2月5日在華府與美國傳統基金會合辦「華府論壇」，邀請參加早餐祈禱會的台灣代表團團員、美國國會議員、美國智庫學者、代表處官員、全美台聯理事顧問參加此盛會。論壇的主題為「台美經貿關係的未來」(Future of the US-Taiwan Economic Relationship)，討論美國牛肉、軍購等和台灣有切身關係的議題；論壇邀請到史劍道、韓儒伯、庫克、與王維正四位重量級的學者專家列席討論，許多與會人士認為這是一場非常成功的論壇講座。

周賢孟指出，這次研討會的成功舉辦，證明了集結全美各地臺灣鄉親的力量，使旅美鄉親能在美國主流社會扮演更積極重要的角色。這不僅對美國政府的對臺政策提出了強而有力的諍言，更進一步維護中華民國的永續發展及促進所有臺灣人民的長遠福祉。劉兆玄資政在美國智庫發表演說後，駐美代表袁健生表示全美台灣同鄉聯誼會的成功不僅開展了臺灣公眾外交的嶄新課題，也促進了臺灣和美國的交流。

周賢孟表示，近年來，遍佈全美各地的智庫已經成為推廣公眾外交的重要窗口，受到廣泛好評。智庫主要是研討政治議題，嚴謹正規，可謂真正的推廣公眾外交與民間交流的理想平台。他相信，國民外交無顏色、黨派之分，尤其臺灣現在政黨輪替已為常態，在海外推廣公眾外交就是要利用僑界民間力量，向美國社會進行文化、教育與政策的溝通與推廣，透過民間力量推動外交，替臺灣發聲。

親身負責2010年「華府論壇」的籌備工作，周賢孟深深感到運用智庫不僅是推廣公眾外交的舞臺，還是促進臺美友好的窗口，更是一種替臺灣發聲、促進美國朝野了解臺灣的有效途徑。其實，參與公眾外交並沒有想像沉重，周賢孟一直抱持著「理性的期許」與「認真的態度」看待公眾外交。因為一路上，他總是碰到許多令人景仰的僑界人士，遇見許多令人動容的故事，所以他一直鼓勵僑界同輩或是比他小的僑界年輕人，大膽加入公眾外交的行列。

那次成功的「華府論壇」後，周賢孟繼續協助全美台灣同鄉聯誼會舉辦一次又一次促進臺美外交關係的論壇。促成了2013年8月18日全美台灣同鄉聯誼會年會討論並通過成立了「草根外交委員會」。周賢孟表示，草根外交委員會利用僑界力量，向美國社會進行文化、教育推廣。因此，全面網羅僑界資源及鄉親力量，提高臺灣在美國朝野各界的聲譽，進而型塑中華民國優質國家品牌形象。他表示，美國政府對於國際關係上的學術研究相當重視，草根外交委員會的分量對於推動臺美關係的深化與交流，有舉足輕重的影響。

正當世界各國洽簽雙邊或多邊自由貿易協定，臺灣逐漸被邊緣化之際，周賢孟與第14屆全美會長王福權協力邀請多位全美台聯會、中華會館及北美洲臺灣商會僑領，於2014年8月15日在芝加哥共同推動成立「推動美加僑界支持臺灣加入區域經濟組織委員會（簡稱TPP委員會）」，並出任秘書長，尋求各方奧援，支持臺灣加入「跨太平洋夥伴協定」（Trans-Pacific Partnership）。

來自北美各地台灣同鄉聯誼會、中華會館及北美洲臺灣商會百餘位代表參加，駐美國代表沈呂巡、僑委會副委員長呂元榮及經濟部經貿副總談判代表曾永光、總統府國策顧問吳英毅都專程前來與會。委員會成立後的工作重點包括寫信給各選區國會議員、遊說美加國會議員爭取支持、與美加智庫學者進行論壇籌謀策略、投書主流媒體爭取輿論及民間支持。為此委員會成立了「國會聯絡對話」、「智庫諮詢宣講」、「媒體投書宣導」及「會務籌款」4個小組。

2015年4月23日TPP委員會在波士頓哈佛大學費正清中國研究中心舉辦了一場「媒體投書講座」，邀請王福權前會長主講媒體投書的竅訣，鼓勵大家多多利用主流媒體投書來為臺灣發聲。同日也舉辦了一場「波士頓論壇」，邀請中華經濟研究院WTO/RTA中心副執行長李淳博士和美國布魯金斯學會研究員及經濟學專家梅爾策博士，對中華民國加入TPP議題討論，向美國友人表達中華民國加入區域經濟組織的重要性與決心。

「波士頓論壇」之後，與會的台聯會會員聯袂拜訪波士頓僑教中心，與中心主任郭大文進行一場座談會。郭主任提問如果政黨輪替後，我們是否會繼續協助臺灣加入TPP，我們給予肯定的答覆，只要對臺灣有利，我們會持續奉獻力量。這就是全美台聯會「時時關心臺灣·處處服務同鄉」的宗旨，不會因為執政黨更替而有所保留。

美國總統川普雖然宣布退出TPP，可能讓TPP胎死腹中，周賢孟表示不管最後結果如何，只要有任何機會加入任何區域經濟組織，他們都會全力協助中華民國加入，不能坐視中華民國在全球經濟領域裡被邊緣化。

一路走來始終如一

周賢孟回顧並總結參與僑社活動近40年的心得是『只要對的、該做的事，便全力以赴，老天一定會幫忙的』。他以2010年籌辦華府論壇為例，只因該活動對臺灣非常重要，可以舒緩美牛問題所造成的摩擦，在尚無經費來源承諾支援時，他毅然決定舉辦，之後陸續有相關單位補助以及幾位僑領慷慨解囊贊助，使該活動得以順利進行。尤有進者，華府論壇結束後開始下的雪，竟然是華府百年來的最大暴風雪，癱瘓了整個華府，如果該場雪早來幾個小時，華府論壇就泡湯了。真是老天保佑，「天公疼憨人」。周賢孟希望用此例，來勉勵年青人，踴躍投入公眾外交，不要畏懼困難而裹足不前。

今年年初，周賢孟以顧問會召集人身分參加全美台聯會兩岸參訪團活動，希望在兩岸官方交流完全中斷的情況下，以民間力量為兩岸交流注入一股活水。在拜會國台辦時表達希望中共不要阻擋臺灣參與世界衛生大會（WHA），全力維護臺灣人民的健康福祉。結果該參訪團被綠委和僑委會羅織罪名，以「附和中共統戰、要為巴拿馬和中華民國斷交扛責」為由，拔除周賢孟和王維會長的僑務委員職位，其他具有榮譽職銜的團員也遭僑委會革職。全美台聯會參訪團同仁們求仁得仁，大家都坦然接受，但是無法接受遭人抹黑栽贓之事實，大家深信時間會還他們清白的。當被問及是否會後悔時，周賢孟大聲回答：「只要中華民國還存在，我們就會為中華民國持續奮戰，絕對不向日奴臺獨份子低頭。」









十六、何淑妙：精力旺盛的領導者



人不可能獨居，精力充沛、體力旺盛的人，更是永遠轉個不停，這大概詮釋了何淑妙之所以是何淑妙了。也許，是自小家庭環境的影響，她有七位哥哥及一位姐姐，從小在陽盛陰衰的大家庭裡長大，無形中養成了不拘小節的個性，待人處事也是不經意的帥性與自在。在公司或參與的社團裡，更不會在乎成員大部分都是男性。可以確定的是，她是不會形單影隻的。

1987年因為臺北醫學大學校友廖文毅醫師的推薦，接觸了來美國後的第一個華人社團，也開啟她一個社團接著另一個社團的「永遠轉個不停」。當初，是因為臺灣同鄉聯誼會的宗旨「時時關心臺灣，處處服務同鄉」吸引了她，出任華府臺灣同鄉聯誼會理事，希望能為臺灣的鄉親做些事。並於1990年接任第十屆會長，也是華府臺灣同鄉聯誼會的第一位女性會長。當時在全美臺聯會的各分會，女性擔任會長也是鳳毛麟角。

擔任華府台灣同鄉聯誼會會長期間，年輕有活力的何淑妙，立下不少首創與第一，例如，建立新會員制度，一年吸收了一百餘位的付費會員，凝聚僑界的力量，造成一股上揚氣勢；主辦首次的中秋節郵輪之旅；首創在印地安那鄉村俱樂部舉辦「愛之火花」單身晚會，當時甚至有紐約及費城的單身族包了巴士來參加這項活動，也因活動中的拋繡球招親，最後成功地牽成了兩對姻緣。由於「愛之火花」辦得紅紅火火，她得了「妙妙紅娘」的別號。之後，很多家有待字閨中、尚未成家者的父母常會主動找上她，請求留意介紹。她更於幾年前還撮和了一對佳緣。勇於自我挑戰的「妙妙」，當時更大膽的在喜來登酒店舉行臺聯會年會，為了年會參與率，她甚至上華語電視台推票，她一人就賣出了一半的票。由於她與華府僑界各社團的友好關係，她所辦的每個「敢為僑社先」的創新活動，均頗獲好評，常常造成一票難求的轟動。如今回顧當年勇，她感性的說，「年輕真是本錢，現在不敢再做了。」

何淑妙畢業於臺北醫學大學護理系，但，說起她的職業或是留學，套句她大學同學的話，「一個不是特別用功的學生，於八〇年代，竟到美國留學，還進入喬治華盛頓大學轉讀電腦……是護理電腦去了，真是「班上的異數」，跌破好多同學的眼鏡」。她目前任職於美國最有影響力的電力公司協會，愛迪生電力公司協會（Edison Electric Institute, EEI），負責電腦科技部門，盡忠職守，工作上算是安份守紀。工作之餘，她那「不安份的心」、和用不盡的能量，由華人社團擴展到美國主流。她長期積極參與美國主流社會的

活動，對社區做出卓越貢獻、回饋社會、服務大眾，同時，她處處不忘宣傳中華民國及自己的家鄉—台灣。

由於她有用不盡的體力，一天只需要五小時睡眠，多餘的精力，她於1993年創立了一個電腦系統分析公司。她深信「施比受更有福」，因而熱心公益，在那個人電腦價格不斐的年代，她於1994年捐贈了近百台個人電腦給馬利蘭大學課外活動組及華府Wilson高中，並且帶著員工去安裝及培訓。因而，她受聘為馬利蘭州蒙郡亞裔經濟發展委會副主席，以及維州阿靈頓郡之科技諮詢委員會委員。

何淑妙於1997~1999年當選大華府台商會會長，北美洲台灣商會聯合總會理事，2001年臨危受命再次出任會長，並於2003年圓滿交接給下任會長。1998~2002擔任中華民國婦女聯合會大華府分會創會委員、副總幹事。2002年榮獲中華婦女創業協會第二屆海外婦女創業楷模獎；目前擔任大華府世界華人工商婦女企管協會會長。

何淑妙服務的華人社團，不僅限於新僑。她於2001年擔任美京中華會館外交一職、2004~2006年擔任中華會館副主席，目前是美京中華會館議員、華埠發展公司董事、中華社區基金會董事。自2001年迄今，她年年參與美京中華會主辦的華府中國城農曆新年遊行，她協助申請遊行執照、邀請美國主流貴賓、向美國媒體宣傳。由於她與當地政要的良好關係，首都市長、議會主席及許多黨政貴賓幾乎每年都會出席。

何淑妙的活動力是多元多樣的。她長期以來積極參與美國主流社區與政治活動、長時間對華人社區的投入和對僑教的奉獻，為中華民國在國民外交、僑務僑教、社區活動做出了卓越貢獻。她展現出卓越的公共服務、優秀的領導能力及良好的人際關係，中外有目共睹。2006年，她被華府市長Adrien Fenty任命為市長交接小組成員，亞太社區事務工作小組主席，她為新市長有關華府亞裔社區的新政，提出八大點建議，被當地的媒體更大肆報導，稱之為「何八點」。2010年又被華府市長Vincent Gray任命為市長交接小組、One City事務工作小組。2014年再次被華府市長Muriel Bowser任命為市長交接小組。一人被三位不同的美國首都市長任命為市長交接小組，恐怕再無第二人了。

2006年，由於她缺席北醫大校友會理事會議，大華府北醫大校友會選了她為會長。她只好自嘲，「缺課不是件好事！」並於2008年當選臺北醫學大學北美洲校友會總會長，負責主辦2010年北美洲北醫校友會及臺北醫大五十週年校慶、專題演講及專業交流年會。他從台灣邀請到眾多貴賓，包括北醫董事長李祖德、校長邱文達、董事洪奇昌、林元清、副校長李友專、北醫附設醫院副院長葉健全、萬芳醫院副院長陳瑞杰、雙和醫院院長吳志雄、醫科校友會會長陳守誠、醫學院院長曾啟瑞、公衛暨營養學院院長邱弘毅、護理學院院長林佳靜、校友服務中心主任徐仙中前來參加，盛況空前。並且募款讚助四位在學學弟學妹前來參加年會。「在這兩年任期中，我學習很多、體認更多，滿滿的感激在心頭。感謝

團隊成員與北醫大師長的協助、鼓勵、打氣與寶貴的意見，這一路走來，讓我不覺得孤寂。」自此之後，每年暑假特別邀請台北醫大醫學專家訪美巡迴保健醫學講座，為更多僑胞提供各類疾病預防、治療服務的知識。

在僑教方面，因為她很喜歡小孩，小時候有個願望，辦個幼稚園。自從1999年自己的小孩上了北維中文學校起，她歷經了家長、家長會長、副校長。2007年由於她缺席學校董事會會議，出席的董事們便推選她為校長。「缺課不是件好事！」因為接了中文學校校長，每個星期日下午就會見到何校長，提著大包小包準時到學校。因為場地教室是租來的，所以教材文具用品及複印機都得搬進搬出。但是，她永遠有一群團隊朋友熱心幫著她。中文學校收費低，很多事就得校長兼敲鐘：老師臨時有事，她立即進入教室代課；網球教練沒來，她也親自上場代教。因為她做人熱心又體貼，學校老師、家長、甚至學生都非常喜歡她。也因此，兩位教學長單馥瑄及朱英萍，和多位老師在她接任校長後，就一直在北維中文學校任教至今。

她為北維中文學校付出十多年的時間及心力。北維的行政人員及家長會成員均為無給職。北維除了有堅強的教師陣容外，家長義工們及行政人員長期的熱心支持與投入，何校長的高效領導能力及良好的人際關係創造了僑教多元文化發展的模範。今天的北維中文學校已經成為北維地區最有名的中英雙語學校之一。主流媒體華盛頓郵報及當地報紙都曾經大幅報導，並得到當地社會的認同及主流社會的尊重，何淑妙經常應邀在當地教育活動中演講。每年暑假她帶領北維中文學校師生及家長學生們參與社區服務，捐贈學生文具用品，包括上百個書包、數百打鉛筆、原子筆、鉛筆盒、剪刀、彩色筆及計算機等等，帶至華府捐贈給愛滋病防治中心愛滋病患者子女學童們。

何淑妙對美國學校的家長會也不陌生。只要是她兒子的學校有需要義工，她一定是第一個報到的。也擔任家長會會長，帶動許多家長幫忙學校及老師的課外活動。2009~2010年被公司委任，代表愛迪生電力公司協會出席美國國家公園社區委員會委員，參與美國國家公園電腦系統投標及選擇過程。2006~2007年，還參加了為期一年的領袖營培訓 (DC Leadership Greater Washington)，更於2010~2013 被選任為董事。過去幾年也參與及贊助國際領袖基金會 (International Leadership Foundation)，提供美國亞裔優秀大學生，國際傑出青年參加「公共事務實習計劃」，及全美顧問團將近百人的午餐及培訓。真不知道，她是不是一天有四十八小時？

何淑妙擁有另外兩項超極才能：一是超強的組織能力，二是過目不忘的識人能力！因為地緣關係，她服務的公司是個非常有力的電力公司協會的公關。因此，最近三屆的總統大選，華府市長、議長、或是議員選舉，無論是募款活動或重要策略會議，都可以見到她和另一半支毅武的影子。她有時也感嘆，怎麼很少遇到華裔呢？「平時要燒香，有事求人才有門。」談到此，她非常推崇王燕怡在這方面細水長流式的付出。基於她平時的默默耕

耘，她與華府警察局也建立了非常好的關係，有時也幫忙做翻譯，遇到有關華裔之重大案件，警察局也會主動找她協助調查。

但是，何淑妙有一個非常大的致命傷，就是掉東西，甚至掉人。她的媽媽就曾經對她說，「還好頭長在你的脖子上，要不然每天早上醒來，就要找自己的頭了。」讓人聽了毛骨悚然。還好她姊姊何淑珍做事細心，而且隨時在她身邊。她曾經兩次忘了帶自己兒子回家。全家人都說，如果有一天她沒有忘記或是沒有掉東西，那可是奇蹟了。

有些朋友很好奇問何淑妙，是否有空做些自己喜歡的事？她會立即不假思索的說：「當然有呀！逛街購物，約三五好友品嚐美食，東南西北胡扯一番，就是我最享受的日常休閒。」一般人最喜歡的出遠門遊山玩水，對她卻是一件苦差事。她透露了一個小秘密，曾經因為不願參加公司舉辦的旅行，差點被公司開除。如果成真，那還真冤呢！她對於籃球及美式足球可是下很多功夫，不僅常常去看現場比賽，而且還訂運動雜誌勤加閱讀。凡是她喜愛的球員，她可是瘋狂到極點，當然林書豪和LeBron James是她最欣賞的籃球球員，喜愛的足球球員則是去年退休的名將Peyton Manning，她還收藏了他們的球衣及新聞。

現在常常有人問何淑妙，什麼時候退休啊？她會說，退休了要做什麼？我照班上，義工照做，很高興能有機會為人服務。像華樂大廈耆老們幾乎都認識她，常常接到他們的電話，也很樂於幫助他們有個快樂的生活。由於她的熱心志願服務，何淑妙於2006年榮獲華盛頓市長社區服務獎，2009年榮獲美國商業部服務獎，2012年榮獲美國總統歐巴馬義工服務獎，那是頒發給服務超過四千小時的義工。她表示為自己行善結緣，也為我們的國家和台灣家鄉做點國民外交，何樂不為呢？

何淑妙每天上班，一出電梯即可看到掛在牆上Thomas A. Edison的名言：「我一生中從來沒有做過一天的工作，因為每件事都是趣事。」（I never did a day's work in my life. It was all fun.）她耳濡目染，也成了她的座右銘。她每天做任何事都很開心，也希望大家都能以此勉勵自己，那麼每個人的人生就變得更美了。每天都是退休。









十七、金慶松：圍棋沙漠裡的耕耘者



金慶松，筆名金大俠，會表演、打太極、能主持、舞文筆，能文能武、多才多藝，藝遊俠行於華府多個社團，曾任華府書友會會長、華府台大校友會會長、華府成大校友會會長、華府臺灣同鄉聯誼會會長、美洲鄭和學會會長、華府相聲社社長、三個國際演講協會(Toastmasters)的分會會長、多個中文學校老師、志工等等；現任德元棋社社長、華府華文作家協會會長、金大俠部落格格主、演講協會 Area 66 Director、美國圍棋協會(America Go Association)志工等，頭銜之多，令人眼花撩亂。工作之餘，他在華府推展圍棋、中華文化、藝文活動從未間斷。本刊對金慶松做了簡單的訪談。

問：「您熱心僑社活動，身影不時出現在華府僑社大小活動中，大名或相片不時見報，眾多參與的活動中，最值得您驕傲的活動是什麼？」

答：「應該是圍棋吧，我做了一些圍棋推廣活動，並與朋友們連續主辦了十屆大華府地區『中國新年圍棋賽』。」

問：「圍棋？為什麼是圍棋？」

答：「圍棋是小眾文化，美國是所謂的圍棋沙漠，更需要多些人來參與、耕耘。」

問：「那就談談您與圍棋吧！」

答：「我愛下棋，更愛教棋。我愛教，不是因為好為人師、或善為人師，而是因為教學相長。教棋，當然是由自家的教起。長子六歲左右，我就迫不及待地好為子師，向兩個兒子介紹圍棋，之後則是盤上對弈、實戰應用。對弈過程中，會適時適量地指點迷津、點明方向：『何處是大場？』『要點在哪？』『順序對否？』佐以言情並茂、表情生動地讚美鼓舞：『下得好！』『好厲害的一着，害我要長考！』『有進步哦！』對弈終了，我都會讓兒子們贏棋，以贏取他們對圍棋的持續興趣。讓贏是技術，更是循序漸進、循循善誘的策略；六歲時的長子與父對弈，勝率是95%；七歲時，勝率是85%……兒子年歲漸長、棋藝漸增、心智漸穩、抗輸性漸強，勝率也逐步遞減。長子十歲時，某一天忽有所感，"語重心長"地對我說：『爸爸，我發覺您的棋力每年都有進步呢！』」

問：「哈，您挺懂得美國小孩子。」

答：「教學，要懂心理、更要講方法。諸佛菩薩為度化眾生、引入佛道，曾不惜現作淫女，『先以欲鉤牽，後令入佛智』。我教導學生，『引入黑白方圓的奧妙世界，探究宇宙人生的智慧哲理』，不惜輸給學生，算得了什麼。」

問：「您都在哪裡教圍棋？」

答：「華府附近的一些中文學校，偶爾某些美國學校也會請去介紹圍棋，還有，2005年，我在自家地下室開了德元棋社(Great Falls Go Club)，專教小朋友、初學者。」

問：「本地報章常看到您寫的圍棋文章、新聞呢！」

答：「推廣圍棋是我的樂趣，更有個小小的使命，使命單純：『有好東西，東西友好，一同分享』。也奉行富蘭克林所說的：『寫些值得讀的、或做些值得寫的。』(Either write something worth reading or do something worth writing.)，其間，塗塗寫寫了些棋文弈事、棋花弈草、棋弈人生，算是副產物。我做寫兼具，或也值得了。」

問：「難怪一提到圍棋，華府華人中，第一個想到的就是您。」

答：「其實，還是有許多默默灌溉圍棋的人啦。我的棉薄奉獻，在本地圍棋界，竟然小有名聲，始料未及。有些是實至名歸，不少是浪得虛名（恰似棋中有實有虛，虛實互現呢！）虛名遠播，是有「副作用」的，例如，本地海華中心董事長趙惠普就曾主動來到德元棋社，該中心計劃辦個圍棋社想請我去幫忙，我允諾找棋具、棋友、發廣告，找場地、租金、行政活等煩雜事都丟給他，我倆相談甚歡，一拍即合！最後在交通便利的Pimmit Hills老人中心，成立了泰森角圍棋社。」

問：「您的圍棋廣告文宣是令人印象深刻。」

答：「圍棋美，文宣自然迷人……琴、棋、書、畫自古即是中華文化的特色，其中的『棋』指的就是圍棋。圍棋是趣味性的全腦運動、智力競賽，更是一項難得的才能藝術。圍棋規則簡單，小孩老人都可從中獲得樂趣；圍棋變化複雜，現今最快的電腦也無法算得清楚。圍棋可以當作遊戲，能夠比賽；可以當作學問，能夠研究；也可以當作修行，能夠驗證人生。圍棋內涵博大精深，棋理教我們『捨小就大、棄子爭先、攻彼顧我、不得貪勝』的宏觀思維，從遊戲中開啟智慧，於棋道中養成人格。圍棋，是人類歷史上最古老的棋類；圍棋，是中華民族獻給人類『無言無字』的文化珍品、『手談腦思』的藝術結晶；圍棋，縱貫人類歷史長河三千年，橫跨國界、人種、膚色、語言、宗教、年齡、風俗等有形界限；圍棋，是世界性的文化瑰寶，在世界各地放發璀璨光芒！」

問：「您好像還上了電視訪問。」

答：「維吉尼亞州費爾費克斯郡公共電視臺『家在華府』節目的主持人陳麗珍小姐曾來電話，邀請我上她的節目當圍棋講座的主講人。」

問：「聽說還有報社來訪問貴棋社。」

答：「2007年8月10日，華盛頓郵報（Washington Post）格調（Style）版記者 Josh Zumbun慕（虛）名來採訪德元棋社，訪問兼學棋，待了近四小時，好累。兩週後，該報的攝影師Kevin Clark來攝影，我特地領著兩個兒子打掃棋社，又好累，呵呵。Kevin一小時照了上百張相片，十三歲的學生趙心怡最是心怡，因為郵報專業攝影師天馬行空的照相風格與速度，竟與她格調一致。」

問：「說一說您主辦的『中國新年圍棋賽』吧！」

答：「圍棋志工艾倫·亞伯生（Allan Abramson）每年在華府地區主辦六場圍棋比賽，每場各有不同主旨與名稱，其中的『櫻花盃圍棋賽』算是名聞全美；其餘五場都在北維州的喬治梅森（George Mason）大學內舉行，規模較小。自2002年起，我就帶領兒子、學生們參加他所主辦的棋賽，幾乎場場與賽，紋枰手談，以棋會友。2006年九月，我與艾倫閒聊，聊著聊著就將『中國新年圍棋賽』聊出來了，……他繼續辦圍棋賽，我負責正名、找經費與中文宣傳等。我與艾倫一拍即合，也拍出我募款籌錢的處女秀。」

問：「辦活動募款籌錢，不容易啊！」

答：「要錢可難了，要敢開尊口、要看人臉色、要面對拒絕，那時的金某『臉皮如紙、不善辭令』，心理是有障礙待跨。」

問：「是呀，您介意分享經驗嗎？」

答：「自忖臉皮如薄紙，只有採不看人臉色的信件郵遞、伊媚兒、網路攻勢，才算適才適性。何況我大學時修過行銷學、工作時又有募款信直銷信的間接洗禮、生活中每日收到上百封募款直銷伊媚兒，浸淫日久，早俱此等能力了。我有聲有色地有樣學樣，運籌帷幄，訂定行銷策略，如癡如醉如火如荼地抓人籌錢，收集伊媚兒住址（據聞，親朋好友、現金珠寶、伊媚兒址，早就互相通知，逃的逃、躲的躲、改的改……呵呵），行銷面『人無分男女老幼、地無分東西南北、色無分黑白藍綠、界無分產官學研、業無分士農工商、種無分亞美歐澳』，追擊力『力如關帝大刀、追得人精疲力竭、擊得人獻金貢珠』，真是大小通吃，童叟無欺，一視同仁……哈哈，過癮呢！」

問：「您很好笑耶，結果呢？」

答：「結果……效果為零。唉！」

問：「那……之後呢？」

答：「唉！窮則變、變則通，只好老臉一甩(老金臉也不要了)，改採套交情、靠關係、面對面的人情攻勢，就先以好友劉蕙娜來磨磨金某的老臉厚度。劉蕙娜那時任職於國際聞名的UBS公司，是全美知名的全方位財務顧問，她與舍弟在臺灣IBM是舊識，與我在黎明中文學校共事多年、且分任華府臺大校友會30、31屆會長……等等等，這等關係該夠了吧！她也真給力，我一開口，她就同意了。」

問：「恭喜呀，那為什麼要取名『中國新年圍棋賽』呢？」

答：「這當然是有緣由的。美國圍棋協會不定時送出的某一期E-Journal中，曾提到日本圍棋(Japanese Go)，我興致勃勃地回了伊媚兒去質問、說歷史、求正名，結果：音訊全無。我才逐漸意識到一般美國人或西方人早已習慣『日本圍棋』了，圍棋的英文是『Go』，來自日語的『囲碁』(Igo)；圍棋現代史上，日本人將圍棋推廣到世界舞台，讓東方西方紋枰交流，功不可沒；1968年諾貝爾文學獎得主川端康成寫了一本不朽巨著《名人》，更將圍棋推向文學領域，難怪他們早已習慣了『日本圍棋』。所以，取名『中國新年圍棋賽』有為圍棋的發明國輕微地、緩慢地、細水長流地吐些某些人不知的古早史實。」

問：「為什麼不取為『農曆新年圍棋賽』？」

答：「也有人如此建議，但，農曆也是中國人發明的呀。其實，名與實，我更重視實質性的圍棋推廣。莊子在《逍遙遊》內說的對：『名者，實之賓也，吾將為賓乎？』『名』是『實』的衍生物、附屬品，『實』才是主體的、真實的，『名』只是相從的、虛浮的。莎士比亞不也說：『名字有啥？玫瑰換個名字，不也香美依舊。』我心深處，圍棋不是屬於中國人，她是屬於全人類。有任何人願意贊助經費辦個任何名字的棋賽以推廣圍棋，我都樂見其成、並全力配合。」

問：「是呀，實效最重要，您這『中國新年圍棋賽』效果如何？」

答：「實效宏大啊！就以第一屆大華府地區「中國新年圍棋賽」為例，簡述如下：有三個主辦單位、兩個主要贊助者、九個廣告贊助(維州的圍棋圖書公司Slate and Shell贊助圍棋文章、挪威的圍棋電腦軟體公司負責人Frank de Groot捐助圍棋軟體)，許多朋友幕後默默的支援與協助(名字列在30頁的大會手冊內)，共73名棋手報名參賽，加上棋手親友及主辦單位，120多人將三間賽場擠得熱鬧非凡、盛況空前。美國圍棋協會E-Journal組的Chris Garlock與John Pinkerton全程與會，紀錄、攝影、報導整個比賽，馬里蘭大學圍棋社的Todd Blatt提供手提電腦，將一般組與雙人組高段位的精彩比賽在KGS與IGS網

路上實況轉播；比賽次日，報導與相片就在協會的網站上頭版刊出，讓我們見識到美國圍棋協會的效率及對本棋賽的重視。該日比賽，細細看去，士農工商，三教九流，無一不有。當然，金某的私心願望就是更多華人棋手能走出華人圈，踴躍參加美國圍棋協會所認可記分的圍棋比賽，以達東西紋枰對坐、手談交流的目的，果真不少華人新面孔與賽，馬州的華府中文學校與維州的實驗中文學校各來三名棋手；馬州的黎明中文學校圍碁隊領隊王錫麒領軍四人，領走兩座冠軍，算是大軍壓陣；初學組是在13格的棋盤上爭城掠地，來了八位東方面孔的小朋友共襄盛舉。超過十位棋手當日立即填表加入美國圍棋協會，成為新會員，協會會長Michael Lash整日樂呵呵。」

問：「哇，很精彩嘛！所以就連續辦了十屆『中國新年圍棋賽』？」

答：「2007年至2017年，一共辦了十屆。」

問：「2007年至2017年，應該是辦了十一屆吧？」

答：「哈，你腦子很不錯、很適合下圍棋。2014年二月邀請到圍棋形象大使黑嘉嘉由台灣來華府，所以，那一年就沒有辦『中國新年圍棋賽』。」

問：「黑嘉嘉呀，她很漂亮耶！」

答：「是啊，所以她被選為圍棋形象大使。職業六段黑嘉嘉是應美國圍棋協會之邀訪問紐約、華府，協助美國推廣圍棋，並於2月13至17日在大華府地區舉行的北美圍棋大會中蒞臨指導。我居中斡旋協助，安排她到代表處，代表處特地在雙橡園辦了個九十分鐘的「黑嘉嘉招待會」！招待會上，金大使（金溥聰）與黑大使還有簡單的對弈！隔天晚上，我還與黑嘉嘉對弈（受其指導啦），並聽她講棋，也和黑媽、黑爸話家常。黑嘉嘉每講兩、三句話就會哈哈一笑，好可愛的女孩！」

問：「很棒的經驗哩。您好像也有不少圍棋演講吧？」

答：「六年前，在華府書友會講了『棋弈人生——吳清源的一生』，今年五月份也演講了『棋弈人生』；五年前也邀請職業音樂家司馬格(Haskell Small)來到華府書友會主講『音樂與圍棋的交融』。」

問：「『棋弈人生』……都講了些什麼？」

答：「『棋弈人生』談了圍棋的歷史、文化、競技、藝術、哲思、文學裡的圍棋、詩詞裡的圍棋、科技裡的圍棋，是棋弈世界裡的棋弈人生。」

問：「好精彩的樣子，……圍棋的哲思，是什麼呀？」

答：「圍棋內涵博大精深，圍棋的哲思，簡單說吧……『人生如棋』是對人生與棋道的感悟與印證；『勝固欣然，敗亦可喜』也是一種積極的生活態度；『捨小就大、棄子爭先、攻彼顧我、逢危須棄』是棋理中的宏觀思維；『眼底誰能知許事，只有雙鳧仙客。一局殘棋，兩窗疏翠，談笑揮冰雪。』道出了千百年來文人雅士淡然世事、蕭然物外的紋秤談笑。」

問：「哇，好有意境。科技裡的圍棋，是人工智能AlphaGo吧！」

答：「正是。人工智能AlphaGo去年、今年完勝人類棋手，它的棋力，雲深不知處，弈高不可測，已將人類遠遠拋在後面了。人類與完美的AlphaGo比賽很痛苦，向完美的AlphaGo學習更易進步。AlphaGo證明AI是有『直覺』、『感覺』的。人類棋手自詡的佈局的感覺、下棋的直覺，AlphaGo全算出來給人類看。人類自詡的愛心，未來『機器』也會將『愛心』做出來、秀出來讓人類感受得到，並且做的比人類還好。二十年後，我們或許可以看到AlphaLove與人類最有愛心的人公開比賽，看是誰贏？誰更有愛心？無私的愛心，面面俱到的愛心，感同身受的愛心。」

問：「您倒是對人工智能挺有信心的。您的演講，聽眾反應如何？」

答：「當天聽眾人數不多，約25人(小眾文化呀)，席間問題不少，很多是初學者的問題。令我高興的是，聽眾都從頭聽到尾，沒有一人提前離席。演講後的伊媚兒反應也很棒，有一位八十餘歲的人，聽了我的演講後，就開始學習圍棋了。」

問：「這真是對演講者的最佳致敬。很敬佩您多年來在大華府地區投入圍棋的教學、推廣及志工服務，更謝謝您接受採訪。」

答：「也謝謝你的採訪。」



第五屆大華府地區

中國新年圍棋賽

玄妙

2011年

林海峰





十八、洪讀：僑界老將兩岸經貿發展推手



認識洪讀的人形容，他的眼神銳利精亮，像老鷹一樣，講話條理分明，思路清晰縝密。在海峽兩岸關係迎來重大歷史性轉折之際，洪讀出任兩岸共同市場基金會執行長，他回憶到那段機遇：「歷史峯岸，因緣際會」。在那幾年裡，兩岸關係取得一系列重大進展，呈現出和平發展的良好局面。他是兩岸經貿關係發展的長期推動者，也是近幾年兩岸經貿關係領域舉足輕重的人物。兩岸朝野都高度肯定洪讀執行長任內為推動兩岸經貿制度化協商、改善與發展所作出的積極

貢獻。

外交官出身的洪讀專注於兩岸關係的良性互動和發展，早年在立法院時，推動國會外交方面的努力與成果，獲得朝野各界的肯定。服務美國僑社數十年，在主流及華裔社區推展各項活動不遺餘力的洪讀，自早期擔任全美台灣同鄉聯誼會（台聯會）會長以來，盡心盡力為社區服務。他帶領台聯會秉持廣交朋友、溝通服務、團結和諧的會務理念，提升台美的實質關係。洪讀在僑界推動關心台灣的各種活動，為聯絡同鄉感情做出很大努力，對保障僑民權益福祉貢獻良多，是美國僑社中愛鄉愛國的楷模。

洪讀是台灣彰化縣溪湖鎮人。政治大學外交研究所碩士。曾任職外交部，外派擔任駐美國舊金山領事、代理總領事；後改行從商，擔任中華民國商業總會駐美國辦事處主任，積極推動中美經貿關係，期間也曾擔任全美台聯會會長及顧問會召集人。他曾代表中國國民黨以僑選身分當選第二屆國民大會代表、國民大會主席團主席，第四屆立法委員。在國民黨中央黨職方面，歷任國民黨候補中央委員、中央委員、中央黨務顧問，現任國民黨中央評議委員主席團主席。

洪讀擔任第二屆國民大會代表時，曾與國民黨其他14位海外代表一起努力將旅居國外國民選舉總統副總統之權力，在修憲條文中明確加以規定，此一規定對海外僑民之政治參與具有深遠之影響。

事緣1992年春天第二屆國民大會集會開始進行中華民國憲法之修憲工程。在此之前，臺灣社會對於總統之選舉方式應採取人民直接選舉或委任選舉問題，曾有冗長之爭議，19

92年年底時總算塵埃落定，獲得國人的共識，採用人民投票直接選舉，因此憲法原來有關總統副總統由國民大會代表選舉之規定，有加以修正之必要。

依照民國三十六年公佈的中華民國憲法之規定，僑居國外國民選出之國大代表，代表僑居國外僑民行使總統副總統的選舉權。1992年從海外選出之國民黨籍國大代表於參加修憲時，注意到國民黨所提出之修憲版本並未將僑民在總統副總統改為國民直選之後的投票權納入修憲案之內，洪讀等海外代表咸認事關重大，非力爭不可。

事實上，當時對於僑居國外的僑民應否給予選舉總統副總統之權力，社會上之見解兩極，爭議頗大，反對者認為，海外僑民6000萬遠遠超越境內的人數，如給予選舉權將來將會選出海外的總統；贊成者認為，海外可以投票的僑民人數可以設定條件，加以合理的規範，例如：祇限於在台澎金馬地區出生或設過戶籍而目前仍持有中華民國有效護照等條件者為限。而台灣旅外國民遍佈世界各地，深懷祖國情結，愛國愛鄉不後境內國人，對祖國之經貿及建設等均有積極之貢獻，中華民國對海外僑民之投票權如不予納入，對他們並不公平，納入則可提升其對國家之向心力及在國外為政府有力之奧援。況且世界先進國家對其僑居海外國民之投票權多數加以保障，我國理應不落人後。

當時國民黨籍海外代表共有15人，他們對於海外投票權應以憲法加以保障之看法一致，於是團結一心，誓為達成此以目標全力以赴。他們在國民大會內輪番上陣不斷發言力圖說服代表同仁支持此一修憲案。對黨方面也是動作齊出，頻頻的以口頭及書面對國民大會黨團、國民黨中央修憲小組成員、中央常務委員及李登輝總統（黨主席）等力陳此一投票權入憲的重要性，終獲李主席的首肯。但事情並沒有因而獲得解決，因為黨中央也有難處，原因不僅在於參加修憲的民進黨堅決反對此一修憲案，而國民黨內反對的代表亦有一股很大的勢力，黨中央遲遲無法化解，情況繼續陷入膠著狀態。

黨中央既然無法化解僵局，國民黨海外代表祇好做出最壞打算，準備必要時聯合支持僑民投票權的國內代表七十餘人宣佈退出修憲。應該是黨中央對此一情勢的發展有所耳聞，有一天國民黨秘書長許水德於深夜11時左右趕到陽明山中山樓（當時國民大會還在挑燈夜戰開修憲會議），邀集海外代表和反對僑民投票入憲的兩派人馬共處一室，許秘書長苦口婆心勸雙方各退一步完成修憲任務，但雙方仍各持己見毫不退讓，經過相當長的時間以後，時任司法院院長的施啟揚代表提出折衷方案，即僑居國外國民須返國行使投票權（排除通信投票，民進黨甚至反對國內通信投票），反對方的國大代表先表示可以接受，海外國民黨代表亦相忍為國，避免退會影響修憲工程，留下罵名得不償失，經審慎協商後雙方勉強接受。

旅居國外國民之投票權經15位國民黨籍國大代表堅忍不拔之努力終告入憲。從1996年總統副總統選舉開始僑民返國投票之情形相當踴躍，深受候選人及社會之重視。如果施行一切順利，將來或可向通訊投票的方向推進，進一步落實旅居國外國民的參政權。

洪讀擔任第四屆立法委員時，長期駐守外交暨僑務委員會，專注於外交及僑務議題。他問政理性，凡符合國家利益之法案，均採支持立場。洪讀問政精勤，含蓄內斂，始終秉持理性風格。由於他自己為外交領事人員出身，於立法委員任內對外交部業務甚為關切，用心良多。外交部所推動之多項外交重要施政如全民外交、外交學院、外領人員福利、援外政策、參與聯合國策略、僑民子女就學及華僑雙重國籍政策等，他均積極參與其中。在推動國會外交方面，洪讀曾代表外交部出訪逾三十次，遍訪外交部各駐外館處，並以顧問身分參加APEC及WTO等國際性會議。在外交委員會積極邀請我駐外使節返國報告，接受質詢，以盡國會對外交工作監督及建議之責。

身為外交暨僑務委員會的成員，洪讀最高興的是能親自參與推動國籍法修正案，採用父母雙系血統主義，默許雙重國籍的存在；還有協助提高華僑信用貸款、保證基金額度，以及我國加入世界貿易組織等等重要工作。他最遺憾的是援外法制化、進入世界衛生組織、聯合國等國際組織等，仍未竟全功、仍待努力。他說，立法院三年，帶給立法院同仁的是族群間的更加了解與融合，海內外的綿密交流與團結，城鄉間的互動與相互提攜。大家都將更加熱愛這個充滿活力的社會、支持這個充滿挑戰的國家。

洪讀在卸任立法委員時，曾在立法院院會發表臨別演講。他說：「三年來，我為這個深愛的國家，為二千三百萬可愛的同胞，本乎良知，做了所該做的事。三年來，依據自己的價值觀及問政理念，堅守不諛眾取寵，不語出驚人，問所該問的政事，說所該說的肺腑之言，關心大眾所關心的事，克盡職責努力以赴。」洪讀表示，他為宏觀衛視的開播奔走請命，並樂觀其誕生；為提昇中華民國在國際上的能見度，參加過為數的國際會議、首長出訪團及外國慶典。為鞏固及拓展外交，遍訪世界各重要國家；更經常接待來訪各國的政要及民代，共商如何促進兩國邦誼。為鞏固僑社，團結僑心，更是僕僕風塵遍訪僑區。

洪讀卸任立法委員後，蕭萬長先生於2003年邀請他擔任蕭先生所倡導成立的兩岸共同市場基金會的執行長。接任基金會執行長後，他全力協助蕭先生倡導兩岸共同市場的理念，並積極推動兩岸經貿交流合作及其機制之建立。

2003年起兩岸共同市場基金會積極參加博鰲亞洲論壇年會的活動，年會的臺灣代表團由蕭先生率團參加，洪讀連續十年負責籌組代表團的工作並擔任出席代表。博鰲年會成了兩岸領導人會晤及交換意見、解決問題的最重要場所，年年舉辦，從未間斷。2008年4月蕭先生以副總統當選人身分率團參加博鰲年會，並與大陸國家領導人胡錦濤進行會談，雙方同意「擱置爭議」，並進一步對兩岸間懸而未決之經貿議題，如恢復兩岸協商談判、開

放周末包機、開放觀光客來臺等等，取得儘速進行推動的共識，開啓了兩岸和平發展的嶄新局面，媒體稱此行是蕭萬長的「融冰之旅」。其後兩岸間許多重要議題，也是透過兩岸共同市場基金會代表團在博鰲亞洲論壇年會時向大陸領導人提出，並陸續獲得解決，可見兩岸共同市場基金會在兩岸經貿交流合作方面，扮演了極其重要的角色。

2009年10月洪讀參加在上海舉行的第六屆中國國際金融論壇，演講金融危機下的兩岸金融合作與變革。他說，「當代經濟的運作是由實體的經濟和金融兩大支柱所構成的。實體經濟是產品與服務這些方面的提供，就是所謂的物流這一部分。而價款的回收是資金的流動，用資金的流動來支付原料、工資、租金、保險各方面的費用，需要金融機構大力的支援。通過金融機構的協助，生產活動才得以順利運作，積極的發揮它的功能。」因此，兩岸必須思考如何共同合作，共同在安全、便捷及效率的前提之下，融入全球金融體系。

洪讀接著在論壇上強調，兩岸金融的合作有其必要性。他認為，隨著全球化的發展，兩岸經貿關係是非常的密切，兩岸金融交流在經貿活動的熱絡情況之下，已勢在必行。尤其大陸是台灣的第一大貿易夥伴，第一大的出口市場，第二大的進口來源地，最大的貿易順差的來源，也是台灣對外投資最重要的地區。再加上兩岸地緣接近，人民血濃於水，且文化同源、語言相通，人民往來頻繁，熱絡的程度有目共睹。雙方這麼密切的關係下，金融扮演的角色也就更重要。兩岸實有必要建立良好的經濟合作機制，使兩岸的經貿往來走上正常化的途徑。

洪讀接著表示，兩岸的合作可以朝三個方向來努力，第一，建立有效的公司治理，對金融產品要有規範，同時在強調金融產品的風險意識下，妥善發揮最大的成效。第二，強化金融監理的機制，政府不能放任金融業者，任意推出衍生性的金融商品。金融業的運作需要政府力量的制約，那是政府責無旁貸的責任。另外，大陸及香港的資本規模在世界資本市場已經具有相當的地位，而台灣在金融業的金融管理方面也有相當的水準與經驗。因此，兩岸金融業應該加強合作，互補互利，以發展最大的潛能，協助兩岸金融企業共同拓展全球的市場。第三，重視培養金融人才，才能有效加強兩岸金融合作，特別是急需培育國際金融人才，讓兩岸的金融業一同瞄向全球市場。

2009年洪讀在海峽論壇上表示，「現在不光只是單方面的讓台商到海西地區以及到大陸的其他地區來投資，更重要的，須要海峽雙方共同思考，如何讓更多的大陸企業到台灣投資，惟有進行雙向互動投資，才能創造出雙贏的局面。」他接著說明，目前全球各項製造業和服務業正在加速走向資訊化、知識化和科技化，台灣如何憑藉長久以來不斷累積的資訊產業發展優勢和產業鏈地位，來迎接波瀾壯闊的知識經濟浪潮，對台灣而言，將是一個良好的機遇，但也是一個重大的挑戰。事實上，大家所說的知識經濟，除了「科技和資訊內涵」之外，同樣重要的就是要建構起新的「平台和網路架構」，將各種科技和資訊加

以系統整合和擴大應用；台灣產業必須全面加速轉型升級，才能突破現階段經濟發展遲滯的困境，迎向全球市場的新藍海。

洪讀是一位謀略深、視野寬、手腕靈活的睿智人物，兩岸共同市場基金會自蕭萬長副總統創立以來對兩岸經貿發展有相當大的貢獻，而洪讀適時發揮了高超視野和高明手腕，來推動交流的日常業務。他為改善和發展兩岸關係作出了最大的努力，對兩岸經貿關係發展的影響，居功厥偉。洪讀曾表示，「兩岸都應放下歷史包袱，相互尊重彼此不同的歷史發展經驗、相異的政治體制及社會運作方式，冷靜理性處理當前兩岸難題，才能進一步突破困局、脫胎轉骨、振翅高飛、創造雙贏的兩岸關係。」

與洪讀因國事家事而結緣、有深厚友情的美東僑領王福權談到老友：「我倆私志相契、公誼相投，相知相交逾二十年。他很誠懇又勤快、很實在又聰明。在擔任基金會執行長時，他奔走兩岸、縱橫交錯、忍所當忍、為所當為，將其才幹發揮得淋漓盡致，更為國家民族做出了極大的貢獻，是位令人相當敬佩的人才。」洪讀於2012年年底卸下兩岸共同市場基金會執行長職務，改任基金會顧問。這位真正能夠被兩岸人民所信任、推崇與肯定的人才，仍在為兩岸經貿關係出謀獻策。但是，面對目前兩岸關係丕變，午夜夢迴時，洪讀也在扼腕長嘆、泣血宵吟吧！











十九、洪精衛：聆聽鄉親的稅務達人



洪精衛的一生，烙印著台灣人的勤儉自持與純樸奮進。他的為人處世與人生故事，就是二個字，真誠，散發自內心的真誠。這在名與利當道的世代，虛華與膚淺泛濫的社會，更顯得難能可貴。「真誠」就是洪精衛人生的座右銘。

一九四二年出生的洪精衛，克服了艱困求生的童年時光，經歷過辛苦打工的留學生涯，他早已從獲頒化學博士的模範生，變成僑界領袖，進而成為備受尊敬的稅務專家。

資深台聯人王福權回憶起，「我在芝加哥參加第22屆全美台聯會年會時認識了洪精衛，在他身上，散發出海外積極維護僑胞權益者的特質：積極服務、熱心奉獻、勇於任事、排難解紛。他的謙和，表現在關懷台灣鄉親、尊重台聯前輩和提攜年輕後進。」見過洪精衛的人，很難不被他的明亮氣質所吸引；他的談吐有美式教育下的自信，也帶著台灣家教下的謙遜。在芝加哥台灣鄉親聚會的場所，他走到的地方就是眾人的焦點所在。

洪精衛回憶起幼年，「父母帶給我非常好的榜樣，他們天性樂觀、總是向前看，即便是早期台灣非常艱苦的年代，他們總是迎向生活中的困難和挑戰，未曾抱怨。」從小，父母告訴他要貢獻社會、幫助他人，尤其是窮困的人。聽來老套，這淺顯道理卻讓洪精衛在待人處世上，心中更無所顧慮。有趣的是，洪精衛也曾說，自己不是一個有「野心與夢想」的人。他在芝加哥成功的動力，一是服務他人、貢獻僑社，二是讓遠在台灣的父母驕傲。

小時候父母還鼓勵他要探索，擴大眼界，從環境中學習。「所以我觀察，很小心、很警覺，總是對事情好奇。」對任何事情他都抱持著謙遜的學習態度，洪精衛經常對自己說：「不管自己有甚麼本事，都必須謙虛面對；不管自己做過多少事，要學習的東西還是很多；不管自己在甚麼職位，也不是了不起的人。」他不斷提醒自己去思考問題，「當人生結束的時候，希望不要有甚麼遺憾，自己盡了最大的努力，學習了，努力了，開心地從這個世界前往另一個世界。」思及此，行於此，人生豁達，洋溢出充滿個性的魅力。尤其難能可貴的是，他那一份對人對事的謙和真誠，與侃侃而談時的悠然自在。

機會來臨時，他懂得開放接納、積極把握。以韌性與堅持，在機會中實踐出生活的意義。在芝加哥三十餘年的洪精衛，平日熱心公益，樂善好施，廣結善緣，深得人心，廣獲

傳統僑社及新僑的愛戴與支持。他曾擔任海外中山學社常務理事、芝加哥台灣同鄉聯誼會會長、全美台灣同鄉聯誼會會長、中華會館英文書記、中華會館財務等重要職務。目前在美國最大的稅務公司H&R Block任高級稅務會計師。

芝加哥台灣同鄉聯誼會每年都舉辦稅務專題講座，每次都邀請稅務專家洪精衛，向鄉親介紹報稅的新規定及注意事項。針對華裔居民廣為關注的境外帳戶問題，洪精衛一再指出，「國稅局(IRS)規定要申報，但不一定需要繳稅。」他總是在百忙之中抽出時間，為大家講解報稅事務的專業知識、解答大家的疑問。他對稅務問題深入淺出的講解，讓出席者獲益匪淺，並以熱烈掌聲感謝他的指導，每次現場氣氛都十分熱烈。

報稅是令許多人頭痛又避不開的煩瑣，尤其是那些低收入的家庭，他們都指望著通過報稅能及時拿到退稅款，來維持家庭的基本開銷。而芝加哥僑社恰好就有這麼一位古道熱腸的全美台灣同鄉聯誼會會長，默默地、年復一年地為這些低收入的家庭提供了高品質的免費報稅服務。美國的稅務繁瑣，表格複雜，年年都有些更改，報稅志工每年都需要複習厚厚的法則，重新考試，經過檢定取得資格後才能為人報稅。過去十餘年，洪精衛已為成百上千位鄉親提供免費服務。

記得有一年，在零下十六度的芝加哥早晨，洪精衛在台聯會舉辦的報稅服務活動會場，檢查了一位台灣鄉親的所有文件，覺得十分納悶：既是單身，卻又養著四口人，而區區幾千塊錢的年收入根本不到最低課稅標準，還談甚麼扶養減稅？根本無稅可減！尤其叫人心疼的是，低收入、高負擔已經夠可憐了，又年復一年付著糊塗稅。其實，像這位鄉親的案例，頂多只要課繳一百多元的社安稅 (social security tax)，四個減免額 (exemption) 並無助於減稅，相當可惜。

由於夫妻合併或分開申報的稅率差距甚大，洪精衛有責任說明和確認申報人的婚姻狀況，以及親子之間的扶養關係，才能計算出正確的稅率。在核對名字的時候，他發現這是一個單親家庭，因此需要進一步確認是否有贍養費的給付。這位鄉親欲言又止，幾度躊躇後搖頭否定，然後突然悲從中來，哽咽著說，她從來也沒有得到一分錢贍養費，所以日子才會過得如此拮据。原來，當年懷著八個月身孕的她，經枕邊人一番拳打腳踢，胎死腹中。極度恐懼、心力交瘁的她為求保命，只好帶著三個孩子倉皇逃離家庭。這深刻的傷痛，始終沒有癒合。

洪精衛聞言不勝唏噓，並思索對她最有利的申報策略。洪精衛發現，她的大兒子在便利商店打工，且總收入超過媽媽，所得稅的預扣金額(Withholding)也為數不小。這引發了洪精衛的善巧細思——難道沒有兼顧法律與慈悲的平衡點嗎？

就法論法，這個兒子並不適宜被媽媽扶養。但若將母子兩人的報稅角色加以調整，在稅法的允許下，重新界定身分，或許有機會讓兒子得到退稅，而達到幫助這家人的目的。

洪精衛沙盤推演後，建議媽媽單獨報稅，兒子則擔任戶長 (head of household)，扶養兩個妹妹。如此一來，媽媽只要繳些許社安稅即可輕易過關，又因為有工作獎助(earned income credit)，一加一減，最後只欠國稅局124元。至於兒子，他是一戶之長，扶養兩個妹妹，可申報三個減免額，再加上工作獎助，他的聯邦稅與州稅總共退款三千四百多元。這戲劇性的翻轉，讓這對母子傻了眼，簡直不敢相信這是事實。

等洪精衛弄妥所有文件請他們簽字時，這位鄉親才回過神來，忙不迭地鞠躬道謝，先前回顧傷心往事時的陰霾，早已雲消霧散。洪精衛祝福她們全家、並送她一個竹筒，鼓勵他們繼續儉樸持家，存小錢做大用，有朝一日，也能幫助需要幫助的苦難人，母子欣然答應。這位台灣鄉親的故事，著實讓洪精衛感到「助人為快樂之本」，他期待每一年都能為低收入的鄉親僑胞提供免費報稅服務。

在芝加哥台聯會當了十幾年報稅義工的洪精衛，40多年前從台灣來美唸書，他表示初到芝加哥時，對於報稅也是非常頭痛。後來參加了國稅局贊助的報稅培訓班，成為合格的義工，在華埠服務中心幫助不少低收入、不諳英語的華人家庭，解決他們的稅項問題，拿回退稅，減輕了家庭負擔。

「他們都知道要報稅，但聽到報稅都心驚又頭痛。」繁複的稅單令人費神，對於收入不高的人，找會計師報稅費用更是一大負擔。洪精衛表示，其實報稅只是將一年的工資做個總結，但不少鄉親聽到個「稅」字就害怕，加上語言阻礙，以致面對稅單無從入手。芝加哥台聯會明白這些情況後，以社區團體作一個溝通橋樑，幫助低收入華人家庭報稅。

報稅要準備甚麼文件呢？洪精衛表示，前往報稅時記得備妥身分證明文件、去年收入證明(W2)、可抵稅項目的相關證明，例如，捐款、托兒所支出、孩子學費等。不少人誤以為擁有房子的家庭就不能參加免費報稅的服務，洪精衛解釋，只要家庭收入不超出限制，台聯會都會歡迎，但記得要帶房屋稅和房貸利息(Form 1098)證明。

有些鄉親的薪酬是以現金為主，洪精衛表示，台聯會的報稅服務都要收入證明(W2)，如果是現金收入，最好要帶僱主開的證明或銀行現金存入收據，以該張收據作為收入證明。他強調：「每一個人都有相同的機會被國稅局查稅，一旦被抽查，這些就是文件備份。報完稅後，文件至少要保留三年。」洪精衛分享了一個案例，三年前幫助一個台灣鄉親家庭，發現當年跟前一年的退稅額差別太大，原來是前一年報稅時漏報了一個可抵稅的項目，他就幫這個家庭向國稅局追回過去三年的退稅額，每年可退回3,000多美元，三年合計追回近萬美元！

每年4月15日總是一個特殊的日子——報稅的截止日。前一年在美國工作獲得收入的個人或家庭，都會收到許多稅表，是退稅或補稅，加上每年稅法的更改，在在造成鄉親僑胞在報稅上的緊張和壓力。最先主動提供幫忙的是熱心公益的洪精衛，他每年不辭辛勞的

參加芝加哥台聯會舉辦的免費報稅服務，幫助僑社的鄉親僑胞報稅且教導他們使用網路報稅，許多僑胞因為上班時間而無法配合，貼心的洪精衛，還提供他的電話號碼，讓鄉親享受到報稅詢問的便利。洪精衛不但向宣傳、教導簡捷的網路報稅，更重要的是他那一份奉獻、服務僑社的心，讓鄉親僑胞在生活中與台聯會作為連結，使沒有加入台聯會的人也能感受到他的貼心服務。他希望未來能開授網路報稅的課程，使更多的海外鄉親僑胞不再為報稅而煩惱，使每個人也能做個網路報稅達人！

洪精衛聰明、反應快、親和力強。他積極工作、行程滿檔，自以為生活充實，只要看到記事本是空白、沒有安排行程，就覺得焦慮。他早年在芝加哥從事研究工作，後來參加台聯會從事僑社服務志工行列，從專業職場退休後，換跑道成了稅務會計師，也成了一位傳奇性的僑社領袖。洪精衛常被問到：「什麼是你的轉捩點？」他說：「就是一步一步發現自己真正喜歡做的事，然後全心全意地投入。」他的一步一腳印，步步深印著他的努力與真誠。

洪精衛即使年逾七旬，仍然精力充沛、熱情不減，以「堅定、樂觀、積極、感恩」的精神，持續堅持著夢想。他說，常保一顆年輕、開朗的心，生活就能很開心；這個社會也需要更多熱心公益的人，才能更美好。總之，洪精衛用生命熱力，用對信念、理念的執著，以及對僑居地及台灣鄉親的關懷，寫下一篇篇感動人心的故事。





二十、范揚盛：遠颺築夢的客家人



談起范揚盛，在旅美的台灣鄉親中，人人都誇獎他「讚」。從早期的校友會、大紐約客家會、紐約台灣同鄉福利會，到後來的全美台灣同鄉聯誼會，都有范揚盛熱情的參與，他讓所經手的活動都熱熱烈烈、不同凡響。在這個美洲最大城市的紐約，每一位台灣鄉親都能感受到他的真情熱力、深厚涵養、以及他對人生的執著與熱情。四十多年來，他不僅是位傑出的僑界領袖，也是位成功的企業家，最難得的是，范揚盛從未忘記自己血液裡流著客家人

人的血脈，與那份不變的客家精神。

這位言語間充滿人生哲理、個性豪邁的僑彥，對朋友照顧有加、熱情洋溢！「以誠待人，以勤處世」的范揚盛，堅持一次只做一件事。他深信，平凡人也可以完成不平凡事業的最大關鍵，就在專一。范揚盛精彩的人生故事中，有著電影般高潮迭起的情節，走過大風大浪的他，視名利如浮雲，他與妻子鶼鶼情深，令人羨慕。

范揚盛畢業於國立中興大學法商學院，1964年遠赴日本求學，拿到早稻田大學社會學碩士學位後，旋即前來美國。他領導過許多僑社團體，也曾擔任過僑務委員、第二屆僑選國民大會代表與第四屆僑選立法委員等職務。1986年，范揚盛接任全美台灣同鄉聯誼會會長一職時，謙虛地說自己在僑界資歷尚淺。在會長任內，除了每年舉辦的重大活動，如理事顧問聯席會、雙十國慶愛國活動、聯繫會員情誼之外，也不定期邀請台灣活動團體來美國演出，舉辦演講會，藉由歌聲抒情及議題研討來拉近彼此距離；范揚盛總以多元化的活動，提升年輕一代參與意願，進而培養出年輕一輩接班，讓台聯會持續發展。他是一個在海外長期熱心服務鄉親的傑出代表。

范揚盛的熱忱，是沉穩內斂的，一旦行動，就會盡己所能。他樂善好施，尤其樂於扶傾濟急，朋友間眾所皆知。「不做就不做，要做就要做到最好，達到真善美的境界。」這是范揚盛在接任全美台灣同鄉聯誼會會長職務之時，心中出現的第一個念頭。這個態度支持他在極為艱苦的條件下，將全美台聯帶領到茁壯境界。范揚盛以這樣的熱忱與信念，在美國僑界打下一片天地。

後來擔任僑務委員期間，范揚盛發揮古道熱腸的助人之心，對僑居美國的同胞、留學生照顧有加，素有僑界彌勒佛、孟嘗君之稱。「留學生出國念書是在修練，你現在幫助他

，將來他就會回饋給鄉里。」對於初到紐約的台灣鄉親，范揚盛也多給予建議指點，幫助他們迅速融入當地環境；他也運用一己之力，協助政府推廣僑務政策不遺餘力。范揚盛對遠道而來的友人照顧有加、熱情不減；他心寬體健、志堅信定、神態怡然、老而益壯，這也正是他豁達宏觀、胸襟開闊的最佳映照。

在海外定居多年的范揚盛，最擔心客家語言可能會流失，「一個民族文化的傳承最主要就是靠語言，很多民族的語言有話無字，不利於文化的發展，要把無形變有形，文化才能保留。」范揚盛說，文化就是「文明開化」，要發揚固有文化，要創造新的文化，以便於文化的保留與傳承。他有一份使命感，要把祖先留下來的遺產傳承下去。在海外，用他的影響力與奉獻舉辦各種活動，聚集相關人士與資源，推動文化保存的工作。全美各地有很多隱性的客家人，他們一向保守，不太願意走出來參與社會活動，范揚盛認為客家人的定義應做廣義認定，只要有客家血統、認同客家文化就能參加客家活動，而不管你住在哪一個地方，只要會說客家話，就是「自家人」。

范揚盛當時表示，在台灣已經有一群熱心人士從各個層面、領域，默默地為保存客家語言、文化而努力，不過這種需要長久持續的工作，經費是一個相當大的問題，不是個人或民間團體所能承擔。但是，皇天不負苦心人，在台灣客家人士的不斷努力、多方奔走下，行政院客家事務委員會（客委會）終於在2001年六月成立。雖然台北市客委會籌組在先，卻在市議會遭到民進黨議員多次的杯葛，成立時間比行政院客委會遲了一年，於2002年才正式成立。

談到行政院客委會的成立，范揚盛是功臣之一。在2000年籌劃期間，他正擔任僑選立法委員，被聘為行政院客家事務委員會籌備委員會委員，他經歷了委員會正式成立前的艱辛過程。為了客家人的事付出，范揚盛沒有半點埋怨，但內心最耿耿於懷的是，2000年總統大選，國民黨輸了，這個創業維艱的大工程，卻被民進黨接收了。「說實話，到目前為止，他們確實很認真在做，全球各地客家人也都感受到他們的努力。但是有人說他們這麼認真，是為了搶客家人的選票。」

范揚盛說，讓他介意的並不是因被民進黨接收去而不爽，反正他們也是為客家人做事；令他最不服氣、最不滿意的，是2004年總統大選時，以選舉高手著稱的民進黨人到各地大肆宣傳：「國民黨執政五十年，卻沒為客家人做點事，阿扁上台後立刻有了客家電台」。他說，就這樣騙了不少客家票，讓阿扁連任了。民進黨人絕口不提，源頭是國民黨執政時的艱辛籌劃，之後才有客委會的風光成立，也才有了客家電台。

在台灣范姓都是客家人，都講客家話，是被一般人所承認的。等到范揚盛擔任台北市范姓宗親會理事長之後，他才知道有例外，新北市中和區就有一批講閩南語、卻不懂客家話的范姓宗親，他們說，祖先來台就講福佬話。范揚盛說，當年在范振宗競選新竹縣長時

，一批中和區范姓宗親租了多輛遊覽車前往新竹助選造勢，之後他們建立了良好互動關係。某次集會范縣長未經查明，隨口說出：「姓范的不會講客家話是違背祖先的行為」，一時讓在座的中和宗親臉色鐵青。這個意外的狀況造成了范縣長與他們的心結，到現在還沒解開。

范揚盛指出，目前台灣的范姓宗親在各大城市都有宗親會，彼此往來頻繁。每次大會一定懸掛范文正公（范仲淹）的遺像，兩側列有「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」對聯，讓范姓世孫膜拜。范文正公是北宋時期著名的政治家，教育家、思想家、軍事家和文學家，他的「居廟堂之高則憂其民，處江湖之遠則憂其君」也是後人所傳頌的名句。他的先憂後樂、「吃苦在前、享受在後」的精神，也是范揚盛本人一直引以為榮、引以為鑑、並砥礪自身的座右銘；他更以身為范仲淹先賢第三十世孫為榮。近年來，范揚盛在台灣不僅參與全省各地范姓宗親會活動，也曾擔任台北市范姓宗親會兩任理事長，現在是世界范姓宗親會副會長。

2006年十一月八日，范揚盛以台灣范姓世孫的身分，受邀參加在北京舉行的范仲淹研究會成立大會，現場聚集來自全國各地學者、專家，認真研討范仲淹遺留給後世的有關思想、政治、軍事、文學、教育的文獻。與會人士認真專注，探討、剖析，不斷發掘范仲淹的遺作，擷取精華，流芳萬世，以為後人楷模。近幾年來在台灣，范揚盛致力於推廣范仲淹思想文化，他還計畫未來將成立「中華台灣范仲淹研究會」。

范揚盛說，前立法院副院長饒穎奇當年除了擔任世界自由民主聯盟理事長之外，還關心世界各地台商、兩岸問題。經由范揚盛的協助，召集了一百多位客家菁英，於2010年十一月十二日在北京舉辦了「第一屆海峽兩岸客家論壇」，受到兩岸客家人士的重視，之後成立了「中華海峽兩岸客家文經交流協會」的永久性組織。

范揚盛表示，海外僑團造訪大陸，民進黨政府是不歡迎的。2006年四月，他參加了全美台灣同鄉聯誼會的大陸和平之旅，為了平衡兩岸訪問，先到台灣，並到僑委會做禮貌拜訪，受到不友善的迎接。僑委會認為全美台聯這群人是到大陸去朝拜，去被摸頭、去被統戰，當場，范揚盛毫不客氣地反駁僑委會。那場不愉快的拜訪，讓他深感民進黨政府以意識型態治國，以致造成大小官員的閉鎖心態，從國際主流社會的觀點來看，民進黨政府執政團隊的施政方針、所作所為缺乏國際觀，台灣將在國際社會逐漸被邊緣化，且失去國際競爭能量，會延誤許多國家重大建設，受害的是全民利益。談到和平之旅，范揚盛強調與大陸人士交流絕對秉持不亢不卑的態度，以理性理念與他們對談溝通。

范揚盛表示，中國大陸從改革開放以來，雖然有太多的問題出現，但他們走的方向謹慎、穩重，人民之間的互動不是二、三十年前所想像的，現在他們彼此間的尊重、包容、禮貌，處處可以體會得出來。他接著說，過去台灣在經濟上不斷出現奇蹟，全民受益，當

時中國大陸卻在搞文革。如今，風水輪流轉，台灣目前卻在搞族群對立、政黨惡鬥、政客貪腐、社會問題層出不窮，民進黨戀棧權力所造成的不良示範，傷害台灣的民主發展至深。而今天大陸積極發展經濟建設，蓬勃景像隨處可見，大陸電視台雖受一黨所監控，但是許多溫馨畫面仍然令人心動。他說，「這也說明了台灣的各行各業不斷地往大陸發展的原因。蔡英文上台後，台灣的景氣逐漸萎縮，更是他所憂心的。」

從社會學出身轉至創業開家印刷公司，再至紐約僑界服務僑胞，范揚盛跨足多項專業，追求的是穩健平順的自在人生。對於自己事業上的成就，范揚盛謙虛地笑說：「我的人生沒有什麼特別的。」但看似平穩順其自然的經歷，其實背後是嚴密審慎的規劃。其中最特別的是，他在移民奮鬥、艱困打拚的情況下，卻能立足海外、自立立人，關鍵就是，他身為客家人胼手胝足的刻苦堅毅。

作為一個客家人，范揚盛完美地體現客家人堅毅勤勞的美德，更難能可貴地，他將勤儉用於對自身的要求，對僑界、對客家事務，卻給予大方的氣度，無私地盡其所能，繼續將客家人特有的文化與特質，傳遞給海外鄉親，傳遞給下一代。總是把客家本色、客家人特質掛在嘴邊的范揚盛，在擔任第八屆的全美台灣同鄉聯誼會會長期間，更讓許多美國朝野人士知道台灣，也知道客家人，這個活力十足、樂觀正向的特殊族群。

即使離台灣這麼遠，范揚盛仍不忘故鄉的點點滴滴，好客親切的他，廣結善緣，致力於聯繫紐約當地客家人的情誼，無論是客家會會務、推廣客家文化，或是自發性地邀請友人聚餐，范揚盛對於客家事務的傳承與發展所付出的努力，有目共睹。此外，范揚盛鼓勵鄉親一家老小共同參與。除了讓年輕小輩不要忘記自己所傳承的客家血液，更讓紐約客或是其他種族的人們瞭解這份獨有的文化，藉由多元的推廣，讓移居紐約的客家人和當地人，彼此感情更深厚。

范揚盛常說，客家人最大的特色就是，總能夠在困頓的環境中激發突破現狀的潛力，他們不輕易向現實低頭，不輕易和困難妥協，嘗試各種可能及挑戰，去追尋更好的日子，不僅是為了自己，更是為了下一代。范揚盛自己便是如此典型的例子，無論年紀多少，他都是以拚命三郎的幹勁，扮好每個角色應盡的責任，從持家的長子、父親、丈夫的身分，到印刷公司老闆、僑社團體的會長等，面對不同角色與不同職責，他都能夠拋棄個人私慾，盡最大努力成就群體的利益。

奉獻自己大半輩子時間於社會工作與僑民權益的范揚盛，以他參與的大紐約客家會與全美台灣同鄉聯誼會為傲，他更以身為客家人為傲，「移民國外這麼多年，我從來沒有隱藏自己是一個客家人，因為從小父母親就讓我覺得身為一個客家人是值得驕傲的！」他很開心他早年可以透過各種僑社活動，積極介紹客家文化，推動客家文化的國際交流工作，向美國朝野展現客家文化特質，凝聚客家精神與力量。

身為客家人，范揚盛認為「刻苦耐勞、腳踏實地」是客家人最大的優點。「我當初在美國創業時，每天花在公司的時間非常久，畢竟是新移民，沒有任何背景和國家資源的協助，一切都要靠自己的努力才能有所成就，才能和人家一爭長短，但也正是這樣的客家性格，讓我後來能夠超越這些外國人。」范揚盛接著表示：「客家人一般給人的印象是勤儉、甚至吝嗇，但其實不是這樣；我們要讓人知道，客家人很會幫助人的，不是小氣，而是會仔細評估價值。我們必須主動與人接觸溝通，才能讓人瞭解客家人，能如此互通有無，結合彼此的力量才能讓更多人認識客家、看見客家，進而融入客家、團結客家。」范揚盛相信只要有心、肯做，客家文化的種子在各處都會發芽、茁壯。

范揚盛的人生哲學是，在盡心盡力中順應天命，正如他最喜愛的座右銘：「知足、閑居」。他的坦然自適與優雅自在，不僅成就自身事業，也帶動紐約僑社社團的穩健秩序，更顯現他在紐約的生活，是深思熟慮的謹慎所帶來的幸福快樂。范揚盛的人生花園充滿了創造無限可能的種子，他如此自由奔放的生命，是另類的客家精神——樂於挑戰、勇於實現，因此在某些僑界鄉親眼中，「范大哥是我心目中的英雄。」

當然，對於家鄉台灣，他總有一股屬於「根」的情感牽繫著，因此范揚盛擔任僑務委員時，就藉由僑務委員會與全美台灣同鄉聯誼會舉辦的許多活動，像是賑災、綠色造林、捐血袋或募捐活動等，拉近和台灣的距離。范揚盛希望未來移民的人一定要參加這些社團活動，因為除了可以聯繫感情之外，這些社團也可以協助解決很多移民的問題，縮短適應的時間，「在同鄉血緣或地緣的前提之下，沒有任何意識型態存在，有的只是海外移民的共同情誼。」他觀察到由於長期離鄉背井，許多第二代海外客家人已經不會講客家話，因此范揚盛也積極參與客委會所舉辦的海外客語教師研習營，希望透過語言的教育，讓客家文化在國外能夠發揚，並且能夠持續傳承不致斷根。

從范揚盛八十年人生的完整經歷，讓我們看到了無所拘束的可能，是韌性、是耐性，而更多的是，一種無畏挑戰自由奔放的特質。依循著「三十而立，四十不惑，五十知天命」的孔儒思維，過一段確切而穩定的人生，是旅美華人社會中人們普遍共同的目標。然而，對范揚盛而言，年歲的多寡從不是他學習事物的疆界，也非成就夢想的界限。「追夢永遠不嫌遲」，是他常掛在嘴上的一句話，也是對人生積極的態度與正念。

有夢最美，遠颺築夢。范揚盛是一位典型的客家長者，熱情好客、刻苦耐勞、愛鄉愛國、樂觀豁達，更有著濃得化不開的家族觀念，他持續在美國張開保護的羽翼與分享的果實，照顧每一位旅美僑胞鄉親，並在心中永遠掛念他出生的地方，他真是一位高瞻遠矚與心思縝密的海外客家人。



第四屆立法委員第五會期質詢
(民國九十年三月二十三日)





89.02.28 在桃園縣中壢平鎮范氏宗親會致詞



廿一、馬滌凡：一個激勵人心的故事



人生的道路，充滿著岔路與坑洞，該如何抉擇才能避險趨穩呢？該如何奮鬥才能通過考驗呢？如何點燃自己的滿腔熱情？如何在僑社為鄉親服務？馬滌凡在海外奮發的事蹟充滿了勵志色彩，富有傳奇性，幾度沉浮，傳遞出自立自強的正能量。在波士頓僑界，馬滌凡是一位廣受各界推崇的僑領、一位能鼓舞人心的領導人物。她表現出的勇敢和堅定更讓人欽佩，作為一個長年服務僑社鄉親的僑團負責人，她一直是人們心目中極具激勵意義的女性人物。這篇文章展現了馬滌凡無私奉獻的奮鬥人生！

年輕，很辛苦，堅定的心志，能將辛苦轉化為力量；馬滌凡自幼即有堅定的心志，長大後，她用黃金歲月寫下生命精彩的傳奇故事，即使面臨前所未有的衝擊與挑戰，但，她相信新的機會總在轉角處等著堅持到底的勇者。長期旅居波士頓的馬滌凡，她卓越的企業經營成就、及對僑社的熱心貢獻，不僅是女性創業楷模，她也是海外台灣之光。

第一眼看到馬滌凡，就被她身上散發出溫柔婉約的女性特質所吸引，再慢慢傾聽她細訴人生走過的道路，更會發現她溫柔婉約的背後，散發著一股台灣女性堅毅的力量。馬滌凡早年在波士頓華埠開了一家美國吉利進口公司，專門批發行銷進口餐飲用品，供應新英格蘭地區的餐廳，她的公司也針對餐飲業提供規劃設計、設備供應、工程安裝和售後服務等多項工作。當時保守的華埠中國城，婦女創業格外艱辛，但她憑藉著台灣婦女過人的毅力，克服重重難關，終於闖出自己的一片天。

在經營事業有成之餘，馬滌凡不忘貢獻自己的力量投入僑社服務，當時的波士頓老僑社區是以男性為主，但她無私的奉獻、無我的付出，逐漸受到僑界重視，並於2009年成為波士頓地區僑務委員。馬滌凡特別將在海外創業心得和僑界鄉親分享，她以自身經歷鼓勵僑學界年輕人，「秉持謙虛的工作態度，展現敬業精神和對企業的忠誠度，在職場建立友誼和人脈。」走過異鄉，歷經滄桑，馬滌凡娓娓道出，中國城吉利進口公司的努力創業，改變她的個性，翻轉她的一生。

馬滌凡表示，商場上沒有男女之分，在瞬息萬變的競爭環境中，不論男女都要面對競爭，都要做好準備隨時接受挑戰。她說，卓越的企業一定要在關鍵時刻，做一個快準狠的決定，讓企業挑戰一個近乎不可能的任務。馬滌凡以一位女性當年選擇到波士頓華埠開一家進口公司，似乎是一件瘋狂的事，這個膽大決定也改變了她的命運。

馬滌凡指出，「『在關鍵的時刻，做大膽的決定』是每個企業經營者都需學會的一課，這適用於企業，也適用於個人。」每個擁有自我期許的人，想要活出自己，不虛此生，都得在關鍵時刻，為自己做一個膽大的決定，然後傾全力去圓夢，始能成就不一樣的人生。她以自身為例，她的決定，歷經多年的痛苦煎熬、努力奮鬥之後，終於柳暗花明，成為她一生的轉換點。她常鼓勵僑學界年輕人，如果不想庸碌平凡過一生，一定要在關鍵時刻，做一個非凡的決定。馬滌凡指出，這個決定要選對時機，當外在環境出現結構性轉變時，出現新的規則和變局時，通常就是改變的最佳時機。馬滌凡過人之處，就是不甘平淡、工作投入、待人熱情、愈挫愈勇；事業上披荊斬棘，順利開出平坦大道。她以熱情、膽識、堅持和服務，在男性主宰的波士頓中國城，躍升為最受尊敬的僑界人物。

在僑界除了身為僑務委員外，2016年馬滌凡以籌備會主任委員暨候任總會長的身分，在麻省籌辦全美台灣同鄉聯誼會第卅九屆年會，年會主題是：「創新開放拼經濟；民主法治顧臺灣」。馬滌凡一口氣請七位台灣政壇菁英才前來與會，計有：中華民國前副總統吳敦義、前國安會秘書長胡為真、前僑務委員長吳英毅、華僑協會總會理事長黃海龍、中華民國前總統府副秘書長羅智強、前台北市長郝龍斌、及僑委會副委員長呂元榮。真是大決定、大氣魄、大作為、大手筆。

馬滌凡率直點出，當今女性智商、能力一點不輸男人，且在處理問題上比男人更有條理、更顯細膩。但在面對挫折的時候，女人需要更多的堅韌與理性。她回顧自己對事業與人生的心路旅程時說，「年輕時，十分熱愛工作，常是第一位到公司的人，第一位開始一天的工作者，直到很晚才回家。」這種刻苦精神，為她帶來意想不到的成功。事業成功後，她恍然發現人生似乎還有更多的意義。她反覆思考人生的意義與價值，「分享經驗、服務鄉親與提攜後輩，更是大我的人生。」她極樂意把創業經驗與年輕人分享，她甚至鼓勵青年從商，給予創業青年適時支持支助。事業有成，她卻始終懷抱著不忘本的觀念，念茲在茲，回饋社會、提攜後進。

馬滌凡刻苦堅毅、淬勵奮發的創業精神，開創事業造福人群，足堪借鏡與典範。她強調，美國吉利進口公司創業成功是對創業成就的肯定，使自己的境界、視野、格局不斷提升，商機與人脈更為寬廣；讓工作夥伴、家人及僑界朋友們共享榮耀；也藉以檢視自我創業的過程、經驗與心得，留下歷史的痕跡，創造企業與自我的社會價值。她確信，真正的企業精神是腳踏實地，勤奮不懈，同時要兼顧回饋社會及服務人群。忙於企業經營的同時，她積極參與波士頓中國城僑社服務組織，為波士頓中國城低收入女性爭取教育權及工作權。

馬滌凡表示，經商就是要有盈利，經營者要對市場需求嗅覺敏銳，能開發、引進高品質的產品，瞭解銷售分布的實況，並對售後服務反應迅速，她特別強調效率及時效，所謂用兵貴在神速，唯有高效率滿足客戶，才能長保盈利。她指出，「一個企業是所有員工點

點滴滴汗水的累積，做一個掌舵者，在規劃時，一定要了解自己責任重大，要腳踏實地導航，而不是天馬行空任意行事，而掌舵者即使在企業駛入平穩時期，也不可鬆懈，尤其是波士頓中國城，各行各業競爭更劇烈，要隨時準備應變。」不停的求進步才能常勝，這就是在過去三十幾年以來，波士頓中國城的許多公司虧損了、關門了、換人了，而她的公司還一直保持盈利的主要原因。

「創業憑藉的是自信，」馬滌凡如是說。透過窗子和鏡子，馬滌凡檢視吉利進口公司企業體，順境時看窗子，看到外在環境的變化及內部員工的貢獻，感激他們；逆境時照鏡子，看到自己的不足，自我檢討，改造逆境。她給僑界年輕人建議，「找到一個貴人、導師，可能是你的同事、上司、合夥人或老闆，謙虛地不恥下問，認真學習，和人合群，共同朝向一致的目標前進。」此外，不畏重重困難，磨練心智，挑戰自我，超越自己的極限，這是自信心的肇始。更難能可貴的是，忙碌的生活並沒有讓她的笑容消失，她永遠笑口常開、親切待人，她的溫柔儀態，是海外台灣女性的良好典範。

「人生有夢，築夢最美。」是最令人心動的意境。人人都想成功，達成心中的夢想；然而，成功並非一蹴可成，它要有很多的歷練和時機的掌握。回顧四十多年來在波士頓中國城的奮鬥生涯，馬滌凡曾遭遇許多危機及挫折，所幸終能一一克服解決，甚至化危機為轉機。她創業的過程中，多次在關鍵時刻出手精準，在同業之間崢嶸突出，乃至一次又一次超越巔峰。馬滌凡四十多年來在波士頓中國城經歷過的異鄉生涯，反映出從1978年全美台聯會成立，一直到今年欣逢全美台聯會成立40週年的成長歷程，以至於整個美國僑社的縮影。

若現在的你人生一切順遂，馬滌凡替你欣喜；若現在的你正飽受現實磨難，她替你祈禱。天下沒有白受的苦，人生中的種種考驗終會過去，如同落花一般化為春泥，孕育出加倍豐盛、美妙的生命！過去四十幾年，馬滌凡胼手胝足的奮鬥努力，她堅定相信，放鬆心情，改變看待挫折的心態，人生的方向和境遇就會跟著改變。馬滌凡希望她的故事，成為鄉親讀者向前邁進的力量。









廿二、孫樂瑜：真佛宗的誠信朋友



〔編者按：本文節錄自2012年10月6日世界真佛報記者曉曉所寫的文章〕

每年美國「西雅圖雷藏寺」的春、秋兩季大法會，只要主辦單位邀請，孫樂瑜先生一定抽空參加並以貴賓身份上台致詞，共襄盛舉。十多年來，作為真佛宗長期且堅定的友人，這位在西雅圖僑界具舉足輕重地位的僑領，始終以其實際行動給予聖尊蓮生活佛最大的支持，同時也見證了宗派由草創到興盛的歷史過程。在這篇訪問文章中，透過孫先生誠懇的言談，可以使人了知外界是如何看待真佛宗的；而雖然不是入室弟子，孫先生屢屢盡力為真佛宗在社區製造的勝出局面，更讓這份友誼益發顯得彌足珍貴。

孫樂瑜的祖父原籍山東，抗日戰爭時，他出生於四川重慶，兩歲隨父母移居台灣，有手足共五人。他畢業於中國文化大學戲劇系，曾任母校大眾傳播系講師，1971年前往美國留學，但不久即體會到海外生活的現實，於是腦筋靈巧的他決定提早自行創業，並投資房地產。

「懂得用銀行的錢」是他賺錢的訣竅。來美國第二年，他就以每月八十元的貸款買下第一棟房子；1978年，他向西雅圖第一銀行(Seattle First Bank)貸款，買下第一間餐館，為了感恩第一銀行協助，加上太太王小玲的祖父是中國空軍將領，建議他將餐館取名為「中國第一」。對孫樂瑜來說，餐館經營與房地產息息相關，所以他每買下一間餐館，就爭取地產所有權及經營相關產業。

現在的孫樂瑜早已是美國西北區餐飲界的大亨了。全盛時期，他共開有12家餐館連鎖店(遍及華盛頓州和加州)，以及三家房地產投資公司，而最引以為傲與為人所知的餐館，要屬位於西雅圖市中心，風景如畫的聯合湖(又譯「幽靈湖」)畔的「中國海景大酒樓」(China Harbor Restaurant)。該酒樓於1994開始對外營業，除了例行的酒席及餐宴外，同時提供租船遊湖服務，也有能容納500人以上的場地，可供夜總會跳舞及婚宴場所。至今已五度榮獲全美百家最佳中餐館的美譽，是僑胞平時聚會聯誼的最佳地點；很多僑社重大盛典，也都以海景大酒樓為絕對首選場地。

孫樂瑜在商場上的成功以及對美國社會做出的巨大貢獻，2003年為他贏得了另一項殊榮，那年布希總統任命他為全美國聯邦中小企業署執行委員，在被任命的11位執行委員中

，他是唯一的華人。這一榮譽肯定了他在中小企業方面對中美經濟工作的協助作用。至今，他史無前例地已連任過三屆。

愛國愛鄉的孫樂瑜也很積極投入亞裔或華人的社區活動，他曾擔任中華民國大西雅圖地區的僑務委員六年，現為僑務諮詢委員。在多年榮譽職工作中，他努力爭取僑胞在海外的權益，同時積極促進駐外單位及僑居地政府間之互動。他指出：「若真想有所作為，就要走出海外華人的框架，走入主流社會，與主流人士建立長久良好的互動關係。而關係的建立，不是一朝一夕，需要長久持續的經營。」

還在台灣時，孫樂瑜原是天主教的慕道者，認識太太王小玲後，正式受洗成為天主教徒，並選定台北漂亮莊嚴的「聖家堂」完成終身大事。後來夫妻倆發現美國天主教堂尋覓不易，只好到基督教會做禮拜，不過他因經營餐館每每工作至半夜，所以週日準時起床敬拜上帝的機率也不高。

侍母至孝的孫樂瑜還記得，1987年母親臨終前曾交代過兩件事：「第一、我們是從台灣來的，有機會要多幫助政府；第二、有機會也要為神服務。」謹記遺言，孫樂瑜從那時候起到現在，開始於每個月第一個主日供應教會午餐，第一家是證道堂，再來信義會、台語教會、基督教會……最多時到達六家，好在他因擁有多家餐館，一館認養一會，還算游刃有餘。

1984年，太太住院生女兒，孫樂瑜忙於陪伴。一日，一位居住外地、久未聯絡的小學同學致電欲來拜訪，他雖覺唐突但仍極表歡迎，結果等同學來到，他才明白原來對方真正想探望的人不是他，而是盧勝彥師尊。他查了一下資料，嘖，這位盧師尊還是一位行者。「不過肯定很有一套，才會讓同學專程而來。」他心裡暗自想著。隔幾天，他幫同學打電話報名，終於第一次見到了盧師尊。

孫樂瑜是西雅圖「台灣同鄉聯誼會」的主力會員，1988年，他代表該會前往「西雅圖雷藏寺」邀請聖尊擔任顧問，盧師尊當即正氣凜然地告訴他：「我以前也是中華民國的軍官，我愛國絕不會輸人。」這份愛國的情操，讓他留下非常深刻的印象。以後和真佛宗往來多了，孫樂瑜都以「盧老師」來尊稱相貌瀟灑圓滿的蓮生活佛，因為祂為人親切又慈祥，即使彼此之間沒有師徒關係，但感覺還是很親近；尤其祂愛講笑話，不會讓人認為只是高高在上、法力很高的活佛。

孫樂瑜強調說：「在每一次的西雅圖大法會致詞中，我義不容辭一再要跟大家講的是：感謝盧老師的弟子踴躍到西雅圖來消費，對當地經濟起到一定的刺激作用。」每當看到來自四面八方的弟子，抱著虔誠的心情不遠千里前來朝聖、參加真佛法會，少則幾千人，多達萬餘人，就連見過不少大場面的孫樂瑜委員也都傻眼，直呼：「實在太奇妙了！」他

多年來在西雅圖僑社辦過不少活動，卻沒有看過哪個場次超過一千人，通常能有兩、三百人就了不起了。卻不料來到雷藏寺的是數千人、上萬人，而且還都不是西雅圖本地人。

孫樂瑜也觀察到，真佛宗很多弟子都是不簡單的，其中有博士學位的，有科學家、醫生，有無數知識水平很高的社會菁英。但當他們遠遠看到盧師尊，自動兩手捧著紅包頂在頭上，再一路跪爬到跟前祈請根本上師加持賜福，這幅景象實在太震撼人心了。記得有一回，他和盧老師共餐後一起走進「真佛密苑」，一群弟子也是如此的在門前跪迎著，盧師尊一一為大家摩頂加持，紅包則只是象徵性的收取幾個，當時他真想開玩笑跟盧老師說：「那後面的紅包就讓我來拿好了。」

「這些弟子會皈依，一定有它的道理存在，而且這個道理還非常的深奧。」孫樂瑜說，「很奇妙，我真的沒辦法了解，不過還是很佩服盧老師的攝召力。」

孫樂瑜也坦言，雖說不很了解真佛密法的甚深佛理，但每回參加法會都會有不同的殊勝收穫和感應。他舉了一個例子，前幾年，有一位在他餐館廚房工作的年輕人，水準是不錯，但每次交代事情總是理由一大串，順服度很低。當他正為此事煩心不知如何是好時，正好參加了雷藏寺的法會，結果回來工作後，發現很奇怪的事情發生了。這位難溝通的員工突然好似變了一個人，做事時再也不跟他回嘴、囉唆了，這樣幾天以後，換他擔心了，於是邀對方談話以便找出原因。原來這位員工是真佛宗弟子，法會當天，當看到自己的老闆上台致詞深受感動，一下子反抗隔閡的心就此瓦解了。

細心的讀者不知道有沒有注意到，從今年(2009)「西雅圖秋季阿彌陀佛超度大法會」開始，短短這段時期，「駐西雅圖台北經濟文化辦事處」廖東周處長已經三度蒞臨與真佛宗進行第一類的接觸與了解，而這種情況在過往是未曾僅有的。廖東周處長是台灣台中人，成功大學外文系學士、加州太平洋州立大學企管研究所博士。他就任西雅圖新職將屆一年，之前為駐吐瓦魯大使館大使。

在9月5日於「林霧會議中心」舉行的大法會中，廖處長在致詞中特別感謝「西雅圖雷藏寺」及「盧勝彥佈施基金會」於日前與「台灣商會」合辦為「88莫拉克颱風」籌款的賑災募款會中，為台灣災區共募得十萬六千多美元，是西北區六州中最高額的救災善款。接著9月13日，廖處長與黃志勝組長在公忙之餘，趕往「彩虹雷藏寺」參加蓮生活佛主壇的「蓮華生大士護摩法會」，他並提及：師尊已到「無執」的境界，簡簡單單的幾個偈，就能讓眾生開悟；眾生能聽聞有修為的聖者開示，進而走入修行，是最有福分的人。最令人感動的是，9月24日傍晚，西雅圖僑社的這位大家長親自攜來月餅贈送聖尊預賀中秋節快樂，那天廖處長除與師尊、師母共進晚餐，並參觀雷藏寺眾上師與法師的日常活動，包括飯後伏地挺身禮佛、打太極拳、經行唸佛後，只聽他連聲稱讚：「真精進！真精進！」

廖處長任內頻繁對真佛宗表現的善意舉措，很引人好奇，於是記者試探性地問孫委員其中緣由，只聽他咯咯笑說：「對啦，對啦，這件事妳若不問，我是不會講的。」其實，孫樂瑜本身也多次碰過這類困擾。每當他要去參加真佛宗大法會時，總會引來僑界很多人的批評，不僅說很多盧老師的是非，還阻止他去。但他一向不為所動，更擲地有聲地告訴反對者：「一切都是你們的誤會與不了解，因為我所看到的景況與所接觸的盧老師，都不是你們想像的樣子。」

於是，當廖處長就任之初，對西雅圖僑社還在摸索認識階段時，孫委員即語重心長地給這位駐地最高外交官中肯的建言：「每一個人都有喜歡的人，也有討厭的人，但是任何一個人的行為，您都要親眼看到過，不能夠只聽人家講。這個世界就是講來講去，台灣又太自由、太民主，想講什麼就講什麼，沒看過的也講，人的本性就是喜歡看人家不幸、倒楣，這些都是不對的。」「何況多年來有關盧老師的負面傳言，既無確實根據，也沒有法律判決，一切都是聽說的，所以您最好親身去看、去了解。」

果然，這位親民愛民又俱佛緣的父母官，聽從了經驗豐富僑領的建議，一而再，再而三深入拜訪真佛宗後，他獲得的印象是：「這是一個精進虔誠又健康的修行團體，尤其能跟一位這麼好、有成就的師尊修行，是非常有福分的。」

對宗教，孫樂瑜一向是豁達開明的態度，而盧老師的一席話，對他的影響也很深遠。盧老師曾說過，在聖人的境界裡，包括回教穆罕默德、基督教的耶穌、天主教的聖母瑪利亞，或佛教的教主釋迦牟尼，祂們救度眾生都是一視同仁、無分無別的，會產生分別心的其實是人類自己。孫樂瑜認為，像真佛宗，由於修行方式較另類、人性化，如未嚴格要求吃素或禁止結婚，與一般社會刻板印象不同，所以難免落人口實，產生一些負面的說法。

在商場上，孫樂瑜採取的也是這樣宏觀的哲思，難怪他可以在競爭激烈的海外中餐業界一路長紅，闖出自己的一片天。他說：「長期以來，我做生意的原則不是賺錢，而是以顧客為主。顧客滿意，你就成功；顧客不滿意，你就很辛苦。」所以顧客永遠都是對的，要盡量滿足顧客的要求。他也常跟員工講：「餐廳的老闆不是我，你們老闆是坐在那邊吃飯的人。」另外，他喜歡採取「穩扎穩打」的經營策略，凡事未雨綢繆，不做能力不及的投資。他同時勸告有志經營餐飲的人士，要認真做生意，身體力行，才能確保餐館品質。

「現在，我準備退休了。」孫樂瑜如此說，但只要看他仍然忙碌的生活，似乎「人在江湖，身不由己」。平時，他位於西雅圖西塔機場的餐館早上四點多就開門了，到了近中午，海景大酒樓也營業了，所以他要一直到半夜才得以歇息。然而最令他感到欣慰的是：家庭平安幸福。他與夫人共育有三位寶貝兒女，大女兒孫頌美已獲康乃爾大學碩士學位，小女兒孫頌玲及么兒孫頌恩仍在康乃爾碩士班研讀，一家和樂融融，令人稱羨。

此外，孫家手足全在西雅圖，彼此團結一致、同心協力，蔚為一股堅實的社區力量，也是孫樂瑜更上一層樓的原動力，而這些善緣的積累，主要來自母親的成功教誨。雖然孫母林憶珠女士已離世十多年，但在兒女的心目中，這位沒唸過書不識字，從小坎坷過日並辛苦養大他們的母親，其一切隨緣不強求的人生態度，更是永遠不曾或忘的。孫樂瑜無限追思地說：「母親最偉大的一句名言是：做人沒病沒痛就是神仙。」









廿三、崔競乾：海外建國百年活動的推手



「華僑為革命之母」這句話的意思是，華僑是中華民國建國的原動力。海外僑胞與中華民國的關係密不可分，在國父孫中山先生領導革命及國家發展的艱辛歲月中，海外僑胞秉持愛國情操，慷慨捐獻，犧牲奉獻，不僅在革命歷史上留下光輝燦爛的一頁，更在筚路藍縷的國家建設中作出重大的貢獻，正可謂：「沒有僑胞，就沒有中華民國」。

2011年欣逢中華民國建國一百週年，在這個重要的歷史時刻，美加地區僑界舉辦了一整年的建國百年精彩活動。這系列從年頭慶祝到年尾的活動，從西海岸到東海岸，從各僑居地的新僑社團到各地的中華會館，喚起了僑胞的榮耀感與認同感。當年身為建國100年慶祝活動籌備委員會委員的崔競乾很欣慰地表示，六年前美加地區全僑參與建國百年的系列活動，讓這系列活動的意義更加深遠。她說，那真是一個令全球華人歡欣鼓舞、興奮激動的年代。

崔競乾平日熱心海外僑社服務及僑胞鄉親公益，增進僑胞福祉，並能團結僑居地僑胞，支持中華民國政府，貢獻卓著。尤其是她對金山灣區僑社貢獻極深遠，德高望重，為鄉親愛戴。歷任僑務委員及僑務諮詢委員等要職，對於促進金山灣區僑社團結合作以及傳統僑社與新僑之間的互動，有不可磨滅的貢獻。崔競乾平日熱心公益，樂善好施，廣結人緣，深得人心，廣獲傳統僑社及新僑的愛戴與支持。

崔競乾在金山灣區奮鬥四十餘載，事業卓然有成，對當地社會有特殊貢獻，足以提高華人地位，爭取國際友誼。僑務委員會曾多次表揚她對中華民國及僑居地的傑出貢獻。崔競乾博識、堅毅、樂觀、執著，她在舊金山僑社為台灣打拚、為鄉親服務、為國盡心盡力的努力和她的事業成就一樣，建立良好口碑，令人景仰。

崔競乾曾連任五屆共和黨全美國黨代表，並曾任聖他克拉郡新竹姐妹縣委員會委員，在藍綠陣營、新老僑界和美國主流社會都有影響力。她總是發揮自己的橋樑作用，吸引更多僑胞加入公益社團，籌劃出「遍地開花」的僑社活動，讓主流社會人士進一步了解亞洲第一個共和國的歷史並尊重華人，「讓下一個100年成為更輝煌的華人時代」。

崔競乾早年自台北銘傳商專畢業後赴美留學，並取得工商管理碩士學位。在美國定居四十年，目前是矽谷藍馬科技公司董事長，是美國共和黨加州地區的支持者、重要金主，曾榮獲共和黨終身成就獎。她在僑界長期捐助僑社活動經費，熱心參與僑務活動，也出席

紀念蔣宋美齡逝世的活動，沒有明顯藍綠政治傾向，作風海派，熟識的人都稱她一聲大姐。她也是全僑民主和平聯盟北美分盟副監事長、北加州支盟監事長。2005年總統府雙十國慶大會，崔競乾代表全球僑胞致詞。

崔競乾數十年來堅定支持中華民國政府，熱愛台灣，積極促進台美國民外交，貢獻良多。平日熱心僑務工作，在僑界素孚重望，積極促進傳統僑團及新興僑社之和諧；對在台就學僑生之生活甚為關注，近年來捐贈僑生獎助學金已逾新台幣200萬元。她於2004年榮獲中華民國僑委會海華獎華光二等獎；同年5月美國加州聖塔克拉拉郡政府頒發多元成就榮譽獎給崔競乾，表彰她在新竹縣與聖塔克拉拉郡姊妹縣委員會以及對社區事務的熱心貢獻。

在海外僑社奮鬥四十年的歲月裡，崔競乾覺得最榮耀的是，2010年馬英九總統聘請她擔任慶祝中華民國百年慶祝活動海外委員。她返美後隨即在芝加哥成立了「中華民國建國一百年慶祝活動·美加僑界籌備委員會」。來自美加各地的僑學界領袖齊聚一堂，交換意見，研討美加僑界慶祝活動事宜和工作方針。她當時特別強調，美加僑界慶祝中華民國百歲生日，不分黨派，不分藍綠，廣納意見，廣邀參與。

崔競乾回顧，中華民國建國百年慶祝活動從2010年就開始暖身，2011年就在美加僑社全面展開。她說，無論是老僑強調邁向下一個一百年，或是新僑強調創造台灣更美好生活及現代化建設，都樂見美加各地僑社共同慶祝。她說，2011年亦是義大利建國150年，以及休士頓的萊斯大學建校百年，她建議各地籌委會，可以運用這些巧合結盟共慶，擴大主流社會的參與。她並建議以主流政界名人的「夫人」為邀約對象，擴大文化交流的層面及影響力。

崔競乾表示，從歷史層面來說，透過「中華民國建國一百年慶祝活動美加僑界籌備委員會」的撰寫計畫、編印了「百年特刊」專書，不僅為長年在海外奮鬥的台灣鄉親，紀錄走過的足跡，珍藏共同的記憶，並讓僑胞回顧先進先賢、各行各業在僑社進步繁榮發展過程中的努力與貢獻之時，能充滿榮耀與感恩的心，進而促進僑社更為融合、僑眾更加和諧，同時凝聚美加全僑向心力，共同攜手邁向未來。她也廣邀美國朝野友人參與僑界建國百年各項慶祝活動後，讓他們也能感受亞洲第一個民主共和國，中華民國，已屹立國際社會一百年。

崔競乾接著表示，就活動層面來說，2011年每個月在美加各地都有大大小小的慶祝活動，全年洋溢著歡慶的氛圍。第一個大型活動就是美加僑界在2011年元旦當天，在各地同步舉行升旗典禮，美東紐約時間中午十二時，美西舊金山時間上午九點；其次才是環保聖火傳遞，追尋當年國父在海外奔走革命的路線；緊接著是金門大橋千人健行。其他大型活動包括：請國內有關單位針對海外僑胞製作一份DVD，其內容包含過去一百年的歷史，諸

如國父孫中山先生的辛亥革命史蹟、國民政府統治中國大陸38年期間，飽受軍閥割據、日本侵略、國共內戰的種種事蹟，另外還有僑界捐款回國建立紀念碑及在美加各大城市植樹紀念等慶祝活動。

崔競乾解釋，建國一百年具有劃時代的象徵意義，美加僑界為迎接這個難得的盛事，費心整合各僑居地的資源與鼓勵創意活動，舉辦並協助辦理系列慶祝活動，策劃國家政經建設與文化軟實力的展現，是回顧歷史、更是展望未來，目的在讓海外僑胞及國際社會了解中華民國各項建設的成果，藉以凝聚僑界共識。她說，回顧建國百年慶祝活動的精髓所在，其彰顯的最重要意義是：透過全年全面的慶祝活動，讓全體旅美鄉親在民國一百年都能親身參與見證中華民國的新里程碑，共同祈願為下一代開創更精彩的一百年。

崔競乾提到，融合希望、前瞻與夢想元素的建國一百年慶祝活動，在2011年12月31日的最後一個活動中結束。這一年來，美加地區僑胞，從僑居地基層開始，用齊心轉動僑胞的熱情，創造新歷史的同時，昂然帶領中華民國進入下一個一百年。建國百年活動圍繞著過去、現在及未來的三大主軸，從年頭到年尾，全年以歡慶的嘉年華會形式，展現出美加各地僑社經由溝通融合的過程後，確實已蘊育出具有台灣特色與創意的中華文化。

崔競乾感性地表示，在見證了中華民國一世紀以來的民主蛻變與經濟飛躍，我們要繼續心手相連，共同為中華民國開創更美好光明的前景。她說，「我們要凝聚美加各地僑胞鄉親的向心力，繼續展現支持中華民國的力量，繼續幫助中華民國進入另一個更美好的境界，共同攜手為邁向中華民國第二個一百年蓄積前進發展的動能。」

崔競乾指出，長期以來，旅居美加各地的僑胞是中華民國民主發展與經濟建設重要的支柱，也是中華民國在海外最珍貴的資產。中華民國建國一百多年來，由於大家流血流汗，努力辛苦經營，把台灣建設為舉世稱羨的地方。六年前整整那一年裡，美加各地的各項慶祝活動辦得有聲有色、多彩多姿，讓中華民國在美加地區永遠屹立不搖。

崔競乾一直是海外僑胞心目中很具有激勵意義的女性人物。她在僑社推動建國百年活動的努力與貢獻，真是海外華人的翹楚。為了在美加地區推動建國百年活動，她犧牲了一整年的時間與精力，連續好幾個周日都沒有休息。「競合籌劃一推手，乾坤挪移百年慶。」也參與了籌備盛會的美東僑領王福權說：「每次看到她在各僑居地為國盡心盡力的無私奉獻，我都很感動。她熱心投入建國百年活動的心力與精神，令人動容。六年前我有幸親自參與這些活動，親眼看到她劍及屣及的行動力與熱情澎湃的生命力，我當時眼睛就泛淚了。我只能說：『崔大姐！謝謝您！您好棒！』」









廿四、許淑麗：美容藝術達人



在洛杉磯僑界大大小小活動中，總是能看到一個亮麗的身影，她就是洛杉磯台灣同鄉聯誼會會長許淑麗。34年前她抱著考察的心情抵達洛杉磯，沒想到從此落葉生根於斯。身為美容學院院長的她，回首剛移民時的艱苦歷程顯得相當泰然，她認真又執著的個性，帶給她今日在教育工作上的成就和僑界服務上耀眼的成果。

許淑麗曾經擔任洛杉磯台聯會第五屆及第六屆會長，目前是第三次出任該會會長。她表示，在僑界服務數十載，如今看到洛杉磯僑界對於僑務榮譽職的你爭我搶，鮮少人是全心為僑胞服務、忠心為中華民國奮鬥的，她感到寒心，這次再次回鍋接下洛杉磯台聯會會長的重責大任，希望能夠通過實際為僑胞做事，培養年輕一代的僑社人才。

二十多年前，許淑麗通過洛杉磯親民黨義工隊投入到社區服務，在洛杉磯台聯會也服務多年，曾經參與組織洛杉磯鄉親包機返鄉投票，大型升旗典禮、全美年會、百輛哈雷護旗、台灣傳統周暨慶祝正副總統就職，兩岸關係、台灣政情講座、爭取海外僑胞移轉投票權等。許淑麗強調，洛杉磯台聯會是一個全力支持中華民國的社團，社團中的每一分子都不圖僑務榮譽職，也不屑社區裡為了得到這些頭銜而互相抹黑的行為，未來洛杉磯台聯會將關注在服務僑胞，並繼續為中華民國深根草根外交，讓美國主流社會看見台灣。

在社團服務之外，許淑麗經營一家聖約翰美容藝術學院，辛勤工作的她把學院打理的井井有條，今年學院獲美國教育部四星半的佳評。她表示，學院有七成是亞裔學生，他們在學校學成後，到全美各地執業，不僅事業成功，也從美容藝術方面服務在美僑胞，「就是要在美僑胞『好看』」。

許淑麗指出，美容美髮整體造型設計師的需求大、就業率高、收入穩定，且無需高學歷、也沒有最低考試分數的門檻。由於美容行業只需要高中文憑，加上美容學校畢業後考取州政府頒發的營業執照即可上崗，這對英語還不熟練的新移民，可說是立足美國的一條捷徑。她說，這也是為甚麼她的聖約翰美容藝術學院，備受亞裔人士歡迎的一大原因。

據許淑麗介紹，聖約翰美容藝術學院是洛杉磯歷史最悠久的美髮美容學校之一。在她接手後，加強了教學品質控管，更確立了一對一的輔導方式。同時在學費及分期付款方式給予新移民不少優惠及方便。聖約翰美容藝術學院與其它美容學校不同之處，在於他們所

提供的課程，不僅有基礎課，而且包括創意髮型設計、沙龍調染、離子燙、電剪拉直等高級課程。再加上學校對學生管理嚴格，每日上課須打卡，老師和學生天天相處，對學生的狀況十分熟悉，關係密切。因此她強調，「想報考聖約翰美容藝術學院需要做好心理準備，不是來去隨便，不要指望來混文憑。我們是靠高教學質量來建立口碑的。」

許淑麗表示，即使尚未取得綠卡或公民的新移民，她的學校也可透過SB1159法案，幫助新移民取得可考專業執照之資格。英語不好沒關係，學院的老師可以雙語教學，學生不僅學習技能也可提高英語能力。畢業後可以申請到全美各地的美容美髮廳工作，也可自主打工、或自行開業。「從聖約翰美容藝術學院畢業的學生累計有幾萬人，分散在全美各地，他們經常回到母校招收僱員。我們的學生來源也有很大一部份是來自口耳相傳的。」許淑麗自豪地說。

許淑麗介紹說，聖約翰美容藝術學院有三十年歷史，不僅專注在美容事業，同時強調藝術的修養，教學範圍寬廣，目前有八位中外老師、專業師資，硬體及軟體設備都已完全更新。她表示，聖約翰美容藝術學院提供專業美容藝術課程，與學生面對面交流，可持續美容藝術技術發展，同時推廣持久美妝的功效。聖約翰美容藝術學院有三大使命：（一）、教育學員，為美容藝術事業培訓優質人才及妝容管理人才；（二）、向僑界宣揚美容藝術行業的理念與工作，提高公眾對美容藝術的意識與關注；（三）、致力為洛杉磯人整理妝容，使其提升個人自信和展現燦爛笑容，成就豐盛而美滿的人生。

許淑麗提到，學院除了有全套的美容、美髮、美甲課程之外，還有專門的新娘整體造型課程，並有針對派對設立的各種專業造型課程，學院體察現今經濟的不景氣，為有興趣美容事業人士開創了一扇大門，景氣不好但自己要爭氣，學院會幫助學生求得一技之長，成功踏入社會。

美容學院由從事美容業二十多年經驗的許淑麗親自主理，多年來經過她培養出來的無數美容菁英、美容師至今都活躍在洛杉磯地區美容界。作為一名美容老師，她的學生可謂是桃李芬芳。她表示，聖約翰美容藝術學院師資經驗豐富，注重實際操作培訓，中英教學易學易懂，學生在此學習可以獲得充份的實習機會，學生們在學習的過程中都能親身感受到自己技藝的進步，可以每天看到成長的喜悅，對學成美容充滿信心。

許淑麗表示，聖約翰美容藝術學院擁有二、三十年經驗的師資，是洛杉磯學費低、設備好、最具規模的學院，同時，在藝術方面，講求美姿美儀，模特兒班，貴夫人造型班，彩妝班等一應俱全。許淑麗強調，學院是在教育基點上來教學，因此，盡力提供學生全方位的課程。服務顧客超過三萬人以上，經過多年來的磨練和經驗，現在許淑麗搖身成為美容業的偶像與朋友圈的榜樣。她用生命影響生命，不斷成就和打造更多專才加入美容藝術的行業。

許淑麗刻苦堅毅、淬勵奮發的創業精神，開創事業造福人群，足堪借鏡與典範。她強調，聖約翰美容藝術學院的成功是對創業成就的肯定，使自己的境界、視野、格局不斷提升，商機與人脈更為寬廣；讓工作夥伴、家人及僑界朋友們共享榮耀；也藉以檢視自我創業的過程、經驗與心得，創造企業與自我的社會價值，並留下歷史的痕跡。她確信，真正的企業精神是腳踏實地、勤奮不懈，更要兼顧對社會回饋及對地方服務。忙於學院經營的同時，她積極參與洛杉磯僑社服務組織，為洛杉磯女性爭取教育權及工作權。

創業憑藉的是自信，許淑麗說，「沿途荊棘叢叢，但沒有拭淚或抱怨的權力，因為渴望成功，自信會讓我成為『雖挫折吾往矣』的巨人」。此外，不畏重重困難，磨練心智，挑戰自我、超越自己的極限，這是自信心的肇始。因為，「無論遭遇多險峻，只要準備好了，力量也會等比強大。」這就是許淑麗帶給我們的信念。更難能可貴的是，她永遠笑口常開、親切待人，她的溫柔儀態，是海外台灣女性的良好典範。

許淑麗認為，逆風或逆境，都是生命中的老師，當你了悟並接受人生的不完美，你將會發現，每一道受傷癒合的傷痕，反倒讓你的人生生活得更加精彩。許淑麗說，人生處處充滿考驗，不要因為害怕受挫，而不敢作夢。帶著樂觀的心情，重新看待每一個挫折的價值，你將會發現，正是因為這些磕磕碰碰，才成就了愈來愈圓滿的人生。

許淑麗的個性務實、責任感重，是個設下目標就會全力以赴的人。從小就比較自立、自強，養成了永不倦怠的積極精神。入社會後，以勤奮認真的工作態度，不僅增加了自己的經驗，培養了能力，還豐富了自己人脈，懂得人際關係的處理技巧。在家人及朋友的支持下，創立了聖約翰美容藝術學院。她在經營過程中，總結同業者的失敗原因，注重自身品質管控，為客戶提供品質穩定、可靠之教學服務，也通過長期與教師的合作，贏得學生認同，點滴累積口碑，不斷提升教學服務品質。

也許許淑麗無法教我們如何創業，也沒有什麼了不起的人生哲學；但她很想分享的是，她創業過程中，從現實世界學到的教訓。許淑麗以熱情、使命感、注重細節，讓她的美容藝術學院屹立不搖。她是務實的專注者，也是夢幻的創新者。如果說，許淑麗的人生觀是「一絲不苟的生活」，是一點也不為過的。這與一位成功的企業家擁有的優質特點與思維模式有著密切的關聯。印象深刻的是，許淑麗始終表現出旺盛的幹勁和成就動機，熱愛工作、有企圖心以及能掌握情緒和承受壓力。

在海外一住二十多年，許淑麗對於僑社的團結和諧格外關注，也感觸良多。因為僑界成員越來越多元，現在要辦活動必須投入更多心力，也需要有更多誘因，加強僑民們的向心力。身為僑務顧問，許淑麗努力扮演政府和僑民之間的橋梁角色，從當年移民過來的艱苦歷程到擔任洛杉磯台聯會會長，許淑麗期盼僑民們能夠同心協力，共同在僑居地打造美好未來。

在洛杉磯打拚美容藝術事業的同時，許淑麗還是不忘台灣鄉親以及各僑團的提攜和協助，義不容辭的回饋鄉親和僑社。她以一顆感恩的心和一份愛鄉的情操，照亮了洛杉磯的僑界。許淑麗最後表示，人生有幸，有生命之主一路守護及指引，她將所有的成就和榮耀歸於她的父神。















廿五、陳惠青：一路僑社 始終無悔



陳惠青縱橫華府僑界逾卅載，卅載的歲月，可以讓一位少婦變成老婦，可以讓清純磨成幹練與世故，人生沒有幾個卅年，她人生的前卅年，在台灣出生求學及至成長婚嫁；中間的卅年，她已追隨夫婿來到了美國，除了為兒孫忙忙碌碌外，還一頭栽入了僑社，在僑社裡一晃卅多年，她以「人在江湖、身不由己」來形容這段在僑社打拼的歲月；她的堅持，她的持續，她的深耕，以及她幾乎全面性的參與華府社團。

陳惠青確實是以台聯會起家，台聯會讓她學習到，一個社團除了訓練自己、服務僑眾，還可以繁榮社區、關心家鄉事，更可以由小愛到大愛的從事國民外交、宣揚中華文化、促進台美關係。陳惠青來自台灣的鄉村、台灣的地理中心、台灣唯一不臨海的縣市：南投縣埔里鎮。由台灣的小鎮來到美國首府，就像是劉姥姥逛大觀園，感覺這世界真宏大、自己很渺小，但是，「我卻很幸運的先在台聯會這個大社團裡接受了洗禮，直接受到台聯會先進前輩們的栽培與教導。」

陳惠青認為，台灣同鄉聯誼會（台聯會）之所以不同於其他團體，最大的優點在於台聯會富有中國人「倫理道德」的優良傳統，因為台聯會有這個深厚的倫理觀念，從分佈在全美各地各的分會到全美總會，就像無數個小家庭連結成一個大家族，在「時時關心台灣，處處服務同鄉」的宗旨下，大家團結和諧，同舟共濟，兄友弟恭，姐妹情深的景象隨處可見，隨著活動的辦理，會員們堅定實在的革命情感與日俱增。

陳惠青是在第八屆全美台聯會年會時經由錢國維及高資敏的推薦加入台聯會，並馬上參與第九屆年會的籌備工作。那是32年前的往事了，在她的僑社啟蒙老師、時任全美台聯會秘書長王定士的殷切指導下，她與理事顧問先進們參與了大會籌備會，舉凡架構的設計與分組、進度的訂定與追蹤、工作的分工與指派、溝通的縱橫與協調等，陳惠青是全面學習、收穫良多。她記得當時全美會長是范揚盛，華府會長是林秋雄，「仍然深深感念他們。」

參與籌備第九屆年會，讓她接觸到一個大型活動的方方面面，接觸到一個社團組織的核心工作，更讓她建立了廣泛的人際網，隨著持續地參與台聯會的會務與活動，她回憶著：「十年後，我有幸接長華府台聯會第十六屆會長，並負責籌辦全美第十九屆年會。」乘

持著曾參與籌備全美年會的經驗，在理事顧問及僑界朋友的支持與協助下，華府台聯會順利成功地舉辦了全美第十九屆年會，並於次年接任全美會長，「這也是我參與台聯會的最高榮耀。」

籌辦年會的分組分工，必須依賴各方人士的支援與配合，集結每個小環節，成就一個大運轉，包括：邀請貴賓及政要的蒞臨、賀函賀電、編印年刊及尋求助印廣告商、接受各分會各地鄉親報名及提供各分會活動概況、安排接送機及住宿、大會議程及會場佈置、餐宴桌次安排、主講貴賓的邀請及講座流程、兒童畫作的展示與頒獎、各地分會活動成果的展覽、宣慰僑胞的寶島之夜晚會，還有歡迎晚會、預備會議、大會開幕式、專題演講、鄉情座談、分組討論、各分會會務報告、選舉、頒獎、交接儀式、理事顧問會議以及大會閉幕式、大會宣言、惜別午餐、市區旅遊等等，當然，少不了的是籌款募款，向企業界、個人、政府單位尋求贊助經費。

陳惠青閉上眼睛都可以細數一個大活動的流程，這是源自於她多年累積下來的經驗，似乎已成為她血液中的基因。她的四個小孩，從小隨著她參加僑社活動，耳濡目染地也學到一些社團組織的服務工作，活動前的宣傳及安排，活動中盡心盡力並與大夥和諧配合，若有意見相左，絕對保持尊重，以及活動後的收拾及活動成果報導，這些種種，孩子們或多或少受到潛移默化並有所心得，也成就了之後的大女兒蔡易廷曾任波士頓分會會長一年，小女兒蔡易歷曾任華府青少年台聯會會長兩屆，二女兒蔡易辰，小兒子蔡豫韋均曾多次在兒童繪畫比賽中得獎。

1994~1995年間，陳惠青榮獲「華人社區服務最大貢獻獎」。經過了二十多年，這事讓她想起仍有不少新移民、年輕人、專業人士、台商企業家，懷抱著熱誠與勇氣在美國站穩腳步、力爭上游。他們的努力與成就，應予以肯定，將更能激勵他們對社區、對家鄉、對國家的認同與奉獻。「我們必需培養新人，棒交下一代，繼續讓在美國長大的下一代，也能參與華人社團，服務華人社區，也能關心家鄉事，回饋父母來自的故鄉。」陳惠青想到代代傳承。「我初入華府僑社，第一次接觸的就是台聯會，讓我得有全面學習、全面參與的機會。是我人生的一大考驗、一大經驗，我深深感恩！」陳惠青飲水思源。自此之後，她除了持續地參與僑社，也擔任僑務顧問，全美各地分會或是大華府地區凡有需要她協助的社團，她都是有求必應，樂於支持與協助。

那時期的國民黨美京分部常委李達平先生曾帶着她去邁阿密參加美東支部委員會議，從此也進入國民黨支部服務至今，黨書記十八年，委員、分部常委、黨代表、總支部常委……踏踏實實地一步一腳印地走過來。「這與我出身黨工之家頗有淵源。」

期間又因為我支持自由民主法治，支持民運，協助六四紀念性活動長達二十多年，與支持兩岸統一的夥伴們長期為友。三民主義大同盟的組織裡，陳惠青和華府大同盟首任秘書長巫和怡一樣，至今從未離開崗位。

在傳統僑社方面，她參加美京中華會館的活動，在擔任顧問、外交、議員的職務上，從不懈怠地做好份內工作，數十年如一日。早年常招兵買馬全力以赴地致力於會館舉辦的全僑性活動以及中國城春節大遊行的年度盛事。

卅多年的僑社生涯彈指之間忽悠而過，當時兩歲半的最小女娃，現在已是一對可愛子女的媽媽，當年意氣風發的老公，已成老伴、早顯老來「俊」，當年高大帥哥、清純少婦的模樣，早已走樣。當時人稱小妹大的陳惠青，如今名符其實的大姐大。

陳惠青的子女、親友曾逾百次勸告她，義工工作適可而止，更有人算準她最適合的工作是慈善事業，因為「凡有求於她者她必幫之，且全力以赴！」她靜思她的人生來時路，淡然回應：「人在江湖，身不由己啊」

其實，陳惠青何嘗不想正常地工作賺錢，她曾全心全力的編印「華人生活指南」、「華府華商年鑑」電話簿長達十年，當時帶著四個小孩在大華府地區東奔西跑，走遍大街小巷，收集華人企業資訊及在美生活需知，當正可大展鴻圖之時，華府空降來了一個有印刷廠的報社媒體兼編電話簿的財團公司，她只得退隱。

她也曾為了推廣台灣的農特產品與觀光，舉辦「華府華人工商大展」，當時也轟動一時。那幾年舉辦的「工商大展」是以她家鄉南投縣的農特產品「茶與梅」為主題訴求，在台灣就有南投、台中、彰化、新竹、台北縣、屏東、宜蘭與金門八個縣市、駐美代表處及本地旅美南投鄉親們的支持，是很看好的一種展銷活動。但是，最後也因天候關係嚴重延誤展期而導致損失不少，因此而停辦。

雖然如此，她仍秉持一股熱愛家鄉、回饋鄉里的心願，無怨無悔，永不改變。並創立了「旅美南投鄉親會」，服務鄉親，希望有機會再為家鄉、為台灣做一點奉獻。

「華府華商年鑑」電話簿以及「華府華人工商大展」，曾在大華府地區留給僑胞們深刻的印象，可惜她個人財力有限，否則這都是很好的商業平台。後來也因為編印「華府華商年鑑」電話簿的關係，與洛杉磯的吳宗錦先生有所交往，吳宗錦希望她依循他的模式成立「美國華商聯合會美東分會」，她曾猶豫不前，直至2008年吳宗錦來華府參加歐巴馬總統的就職典禮時，陳惠青才正式成立，也一路扶持新人來帶領這個社團。也很幸運的，歷任、現任美東華商會會長深慶得人，會務正常運作。

「回顧我卅多年來在華府的僑社生涯，幫助過不少個人和團體，也受到不少人幫助。」陳惠青之所以有能力幫助人，全源自她在台聯會裡的磨練、成長與經驗，以及她長期廣泛的參與僑社所累積下來的人脈，「我得了經驗，又廣結各界友好，人生一大樂事也。」

做為一個由台灣來的長期旅居美國的僑胞，陳惠青和很多人一樣，深愛著自己的國家，而最想做的一件事，就是把台灣推銷出去，推向國際舞台，讓「台灣」在美國主流社會的能見度發光發熱。

陳惠青在駐美代表處代表錢復夫人錢田玲玲女士及代表丁懋時夫人丁史美暢女士時代，從她們那裡學習很多，陳惠青帶著她的小孩參加夫人們的外交及慈善活動，展示中華文化、中華美食的活動。例如，1992年丁代表時期，陳惠青與王明來先生、蔣李穗蓉女士合作策劃的國際性超大型精緻食品糕點展，在華府會議中心成功展出的「中華美食展」，對她的挑戰性最大。「當天，我中華民國·台灣的展廳，亮眼展現，驚艷全場，頗受歡迎與好評。」後來，利用這個經驗也在華府台聯會的幾位年輕會長任內，依樣的在美國社區國際性活動中擺攤宣揚展示中華文化、手藝與美食。

錢田玲玲女士對她交辦一項任務：管理館內中國歷代古裝及民族舞蹈服裝。長達十餘年，她全心全力地做好這項工作，她把這些服裝道具分成兩大類，一是館內夫人們外交活動所需，二是供僑學界宣揚中華文化表演展示所用。每逢節慶吉日，如農曆春節、亞裔傳統月，以及國際性文化交流活動，各有不同的出借需求。當時借用很頻繁，陳惠青每每盡其所能地應付所有請求，很多時候她會縫縫補補、洗洗燙燙，或找蔡大哥自製道具配件，增加表演舞台上的效果或戲劇性樂趣。那一段時期，陳惠青皆以「服裝管理人、幕後打雜者」自況，服務眾多僑胞，為各界宣揚中華文化的同時，奉獻一己心力，也是一段難得的經驗。

數年前，陳惠青率領華府台聯會和友好團體為馬州洛市首開冬季裡的大型活動，她策劃了馬州洛市農曆春節大遊行，洛市視覺藝術中心及洛市市政府也大力協助、全力配合，加上兩岸人士及華人社區人士王清源教授、饒世永先生、何謂澧先生、謝林寶珠女士等僑界人士的襄贊下盛大的舉行了兩年，備受洛市市民及官方的肯定，直至今日還受到關注與期待。活動之後，在林邦夫的推薦下，陳惠青擔任了洛市亞太裔諮詢委員。

三十多年來，陳惠青在家人默默的支持下，任她樂此不疲於僑社義工生活，「我對家人很感恩，我與老公雖然兩袖清風，可也知足常樂菜根香。」陳惠青三十多年始終如一、無怨無悔的僑社服務，正與老公蔡啓村四十多年堅守崗位、不離不棄地在華府雙橡園工作，相同的際遇與執著，也是相互應和。僑社的紅紅火火、風風雨雨、吵吵鬧鬧、是是非非，本就是人性人生、生活生命。千帆過盡，「已是青梅慣雪霜，任教風雨葬韶光，卅年回首幾滄桑。自詡碧雲歸碧落，未隨紅粉鬥紅妝，餘年老去付疏狂。」









廿六、張鳳：哈佛書寫與演講 傳揚文化己立立人



編者與哈佛張鳳是聯合報網路城邦優迪恩(UDN)部落格的格友，互動不多，屬於君子之交淡若水。張鳳在哈佛大學組織主持過上百場中國文化研討會，長期以來為哈佛大學注入東方元素不遺餘力，也常受邀到亞歐美各大城及名校演講哈佛百年文史跨界，風塵僕僕，對於東西文化交流的貢獻，有目共睹。張鳳是北美華文作家協會創會的五位分會長之一，見證了北美作協26年來的發展；她除了現任北美作家協會副會長領導作家協會業務外，筆耕不斷，是寫作者的典範；她的書寫，有嚴謹的學術考證，更具文學的感性深情力量；集歷史意識，含散文靈性，融歷史與散文於一體，自成一家。編者雖與張鳳見過兩次面(在馬里蘭州及香港)，親身感受到她演講魅力、四散熱力，卻不足以對她做精準周詳的介紹，所幸早已有不少名家寫過張鳳。

以下節選自《名作欣賞》2017年第2期的文章〈張鳳《哈佛問學錄》《哈佛緣》的史傳散文寫作〉，作者是東南大學人文學院副教授張娟。

華文作家張鳳被譽為實力派學院作家，在散文寫作領域深耕多年，不久前獲得僑聯文教基金會華文著述獎，文藝創作散文類第一名，又被推舉為北美華文作家協會副會長。她近年來的系列創作，以哈佛為中心，描寫了哈佛百年華裔精英的漫漫長路，被評為華文作家書寫哈佛第一人，其寫作的文體價值和歷史意義都令人驚喜。

正如哈佛燕京學社杜維明社長高度評價「《哈佛問學錄/與哈佛大學教授對話30年》生動地刻畫了協力使哈佛大學成為『人和』勝境的一批求道者的學思歷程」。張鳳的作品問世以來，哈佛講座教授杜維明及王德威，北大藝術學院院長王一川，復旦大學教授徐志嘯，南大劉俊等教授紛紛著文推薦，如杜教授所言：「她帶著深情，懷著厚意，用褒而不貶的熱筆替一群在海外為『文化中國』招魂而不知自己魂歸何處的智識分子，繪製了一幅具體圖像。」

張鳳生於臺北近郊淡水，師大學士，密歇根州立大學歷史碩士，具有史家使命感，再加上文學修養極高，形成了文史兼具的寫作風格。佳作頻出，主要作品除《哈佛緣》外，還有《哈佛心影錄》《哈佛哈佛》《域外著名華文女作家散文自選集/哈佛采微》《一頭栽進哈佛》等。新作《哈佛問學錄》是思想傳記，王德威教授稱其將哈佛華裔學者一網打盡，孫康宜教授讚其為「儒林正史」。

書中，可以看到張鳳作為女性兼妻女母職外的堅韌周密與敬業，日夜追隨母親於失智病房，屢歷艱危病痛長達十三年親侍母病，依然堅持寫作的她，可以看到作為史學專家的歷史責任感，可以看到文學與歷史的水乳交融，也可以從寫作中看到張鳳史傳散文寫作的深層動力。

張鳳以獨特的女性意識書寫哈佛，觀察文化名人，在哈佛這早期以男性為中心的學術天地中，帶來了女性的柔美力量；其對哈佛的書寫從女性文化觀和價值觀切入，對於哈佛精神的傳播，海外中華漢學的梳理都有重大的意義。

張鳳擅於文學的感性提煉，其文字典雅精確，溫文爾雅，在史料的整理和學人的論介中，常以文學性極強的方式表述，娓娓道來，充滿情感。同時，由於張鳳長期為哈佛中國文化研討會做組織主持，與杜維明、鄭培凱、李歐梵、王德威教授主持了上百場哈佛中國文化工作坊等演講會；又是北美華文作家協會創會的五位分會長之一，見證25年北美作協的發展，曾二度擔任海外華文女作家協會審核委員……與各界文化人物都有頻繁的接觸，不僅由書識人，更能由相處與體驗掌握這些第一手資料，這也使得張鳳在寫作的時候，不僅具備了嚴謹的學術立場，更具有了文學的感性張力。

由於張鳳常以感同身受的方式理解筆下人物，客觀地還原外，也會在事實基礎上提出自己的看法。談到張愛玲在哈佛時：「張愛玲深居簡出，僅與夏志清、莊信正、於梨華、麥卡錫、王禎和等人有往還，正如胡蘭成所說：『世事經歷很少，但這個時代的一切自會來與她交涉。』」張鳳以她哈佛35年年深月久的體會，指出「她以多舛的一生，時刻擔心錯誤的抉擇，只對少數未令她失望者信任」。

張愛玲的生平一直是研究者熱衷探究的對象，有不少研究者對張愛玲的自私與涼薄頗有微詞，張鳳以史家的考證精神，指出張愛玲與賴雅1956年8月14日結婚，同年10月，賴雅就中風，康復時尚可為伴，後期更病癱如風中燭，張愛玲照應了多年。推敲她生活行止，絕對尊重自我，講求心靈自由，卻相當情深義重。像她對兩任丈夫，不僅承擔生活費，還都堅忍到生離死別不得不分。

在寫作首位中國現代文學院士、哈佛東亞系的教授李歐梵時，著眼點在於李歐梵的學術成就，還在他「真情動人」的愛情生活。她解密李教授為何來客座香港科技大學，可能是因為太太李子玉身患憂鬱症，直到攜手歸鄉，回港才痊癒，真是「忠厚而癡情的感情主義者」。後與妻子合著《過平常的日子》：他們姻緣前段的甜蜜熾烈和後段抗病的相扶相持，令人動容。而做出這樣的刻畫，非柔和感性的女性莫屬，也正是張鳳的女性視角，使我們得以一窺漢學家的俠骨柔腸。

張鳳以人物為中心，文史跨界的寫作方式亦是亮點。司馬遷的《史記》就首創〈本紀〉、〈列傳〉體裁，以人物為中心展開歷史畫卷，後世的史傳散文和傳記文學都深受其影

響。張鳳在吸取傳統文學優秀成果的基礎上，以女性的敏感溫柔細膩、善體內心寫出了哈佛歷史變動中和學術長河中的人物。

張鳳的書寫精彩之處，在於其具有史記精神。與張鳳的交談中，她指出：「沒有深層內涵的文學作品大多流於膚淺，而我因為對人有著濃厚的興趣，選擇歷史專業，希望加深自己看人待物的歷史感……文史哲的人物更加永恆。」

正如張鳳所說，這是她切入歷史的獨特方式。令我印象頗深的是，張鳳在每次參加過研討會之後，都會將人物/載錄，這是負責任的歷史還原作風，也許是因為張鳳多年身處康乃爾、哈佛這樣的世界名校，所見皆為大師，她有種自覺的歷史責任感。


張鳳的人物書寫群體中有民國大師，也有當今漢學名師，亦有新銳學人。王德威指出：「張鳳對各個學派及學者都做了專精的研究，再經各位親閱授權發表，每一篇皆嚴謹呈現學者的面貌風采，深入淺出，鮮活感人，且極具可讀性。」諸如輾轉探尋曾在哈佛訪學的張愛玲，聽聞「人間四月天」的林徽因、徐志摩、胡適及語言與音樂學家趙元任，與她親如母女的趙元任女兒趙如蘭教授，前去拜訪的冰心和蕭乾，有兩代交情的林海音阿姨和何凡伯伯，常春藤盟校百年首位華裔系主任，啟發漢學的、中國考古文明的人類學家張光直教授，哈佛東亞系首位華裔系主任、哈佛燕京中國歷史及哲學與儒學研究講座教授杜維明，族裔研究計劃主席李歐梵教授，首開哈佛現當代中國文學課的講座教授王德威，還有《未央歌》的作者鹿橋教授；藝術史講座教授汪悅進、李惠儀教授和田曉菲教授；到哈佛演講常春藤盟校百年首位女性華裔系主任孫康宜教授、作協主席王蒙等，更值得一提的是，上述大都是與張鳳親身接觸的，她通過自己的親身感受展示了哈佛與華裔學人的學術因緣。

由於張鳳的先生黃紹光博士，在哈佛是核磁共振實驗室的主任，後升為貴重儀器中心的主任，她不僅可以結交人文社會科學的頂級學者，也與這些自然科學的著名教授和多位諾貝爾得主們朝夕共處，在長期頻繁的接觸和體會中，她對這些傑出學者的精神魅力與豐富的內心世界更加了解，從而用自己具有人文情懷的生花妙筆，將這些「諾獎」得主偉岸學者的精神群像刻畫出來，填補了這一研究領域的空白。

伍爾夫(Adeline Virginia Woolf)曾經滿懷深情地談到「我們閱讀傳記和書信，可以將此作為一種方法。我們可以藉此使許多往日的窗戶裏重新亮起燈火，由此看到那些早已死去的名人當初是怎樣生活的」。當然，在張鳳的哈佛系列寫作中，不只紀念已逝世的長輩，更為還活躍在國際舞臺上的名家立傳。張鳳少治歷史，學有根底，具有嚴肅認真的寫作態度，修辭立誠的散文格調，因此她的傳記散文具有很高的史料價值和文學價值。

張鳳的哈佛書寫系列，以她工作生活的哈佛為中心，描寫了哈佛的歷史緣、學者緣、生活緣、社會緣，在這書寫系列中，展示出了張鳳紮實的史料功夫、嚴謹的史實考證與歷

史意識。張鳳以獨特的女性意識和女性視角書寫哈佛，親炙文化名人，在哈佛和漢學界這早期以男性話語為中心的文化場域中，帶來了一種女性的價值立場和感性態度；她以哈佛百年文史跨界的書寫與持續應邀北大，臺大各名校演講，講述與刻畫哈佛有關的幾代名師，展示了國際學術舞臺的華人力量。


哈佛百年

華裔文學
與
漢學




張鳳 演講
 美國著名華文作家
 哈佛中國文化工作坊主持人
 北美華文作家協會總會副會長

鄭文惠 主持
 政治大學中文系專任教授

4/5
307 教室 19:10-21:00

**政治大學
 研究大樓**

主辦單位
 「觀念・議題・行動：數位視野下中國/臺灣多元現代性研究—新/舊的聯繫與交鋒：中國現代性形成的數位人文研究」科投部計畫
 政治大學社資中心「中國近現代思想及文學史專業數據庫 (1830-1930)」教育資源再造計畫
 政治大學歷史與思想數位人文實驗室
 政治大學國際數位人文研究中心

協辦單位
 政治大學中文學系






讲述华裔学者奋进的故事

展现百年哈佛汉学的历程

著名海外作家讲座

讲 题：哈佛大学百年华裔汉学思想名师
——从哈佛问学录谈起

主讲人：张凤女士
美国著名华文（散文）得首奖作家
北美华文作家协会副会长

主持人：欧阳哲生教授

地 点：北京大学人文学苑5号楼B113室

时 间：11月7日（星期一）15:00-17:00





中国深度研究高级讲坛（五十七）

百年哈佛华语文学与中国学



张凤 女士

哈佛中国文化工作坊主持人
著名北美华文作家
北美华文作家协会副会长
侨联文教基金会2016年华文著述奖
文艺创作散文类第一名作家

主持人：孙笑侠（教育部“长江学者”特聘教授、复旦法学院院长）

时间：2017年4月10日（星期一）19:00-21:00

地点：复旦大学光华楼东主楼2801室



复旦大学社会科学高等研究院
复旦大学法学院
复旦大学当代中国研究中心





廿七、項邦珍：外交媽咪



母親，為了孩子可以付出青春，無怨無悔；母親，為了孩子可以舉家遷徙，孟母三遷；母親，為了孩子可以犧牲自我，重鑄生命。母親為了孩子可以成就萬千偉大，甚至開疆拓土，甘之如飴。「母親」為了愛護孩子，幾近能夠與「奇蹟」同名！不僅在國內遠近馳名，更在國外飄散芬芳……。

在Google搜尋引擎上打下「項邦珍」三個字，你會發現她擁有許多亮眼的頭銜：2012年擔任大芝加哥僑學各界慶祝農曆春節有美國主流社會政要人士及僑胞千人出席的新年晚會籌備會(UNIT Y)總幹事、2012暨2013芝加哥台灣同鄉聯誼會會長、中華民國婦女聯合會芝加哥分會總幹事、泛太平洋國際婦女會芝加哥分會財務長、芝加哥中華會館董事、美加僑界支持台灣加入區域經濟組織委員會財務長、2016全美台灣同鄉聯誼會總會會長、中華民國僑務委員會僑務委員等無法盡訴。但，問及如此豐富的閱歷原點何來？只見她爽朗、熱情又親切且謙虛的姿態，莞爾一笑，一個極為簡單卻又震折人心的答案：Love——一份來自母親——無私而又真摯的愛。

誰都沒想到站在台上一身淡雅、滿腹詩書，大談中華文化的項邦珍大學時不但不是中文系本科生，事實上連文組學生都不是！因為讀生物、化學的她，活脫脫地壓根就是理科高材生。在大學畢業後，到美國讀研究所時她對中華文化亦僅止於身在此山中，意會極深，可惜未能言傳的狀態。直至她在美國生了三個女兒，自此後她的人生才一百八十度地大大轉了個髮夾彎。

孩子尚處襁褓，項邦珍呵前哄後；孩子到了可以上學的年齡，項邦珍便送女兒上中文學校並擔任秘書就近照顧。項邦珍在女兒的成長歷程中更是一路相伴，居住在芝加哥的項邦珍為了能瞭解美國的教育制度及教學方式，當大女兒入學幼稚園就開始在女兒就讀的學校學區擔任志工，從當女兒所待的幼稚園志工到女兒們就讀國小、國中時的導護媽媽，到三女兒國中畢業，前後總計15年，除了志工媽媽協助老師之外，項邦珍也是學區諮詢委員會委員，參與學區各年級學業及各類活動的策劃。

然而，除了一路陪伴之外，項邦珍對女兒們的教育尤其用心。項邦珍堅持以「誘發式的教育」取代打罵的填鴨式教學，強調德、智、體、群、美五育並重的全方面發展，更鼓勵孩子們能夠擁有多元而廣泛的興趣。所以項邦珍與一般父母不同，她不怕孩子們的興趣會壓縮在校獲得好成績的時間。相反的，只要孩子有興趣，從踢踏舞、芭蕾舞、溜冰、游

泳、打網球、打籃球、踢足球到鋼琴、小提琴等，項邦珍通通樂意帶著她們拓寬視野地學習。這讓三個女兒在求學階段都通過甄選代表過樂團到世界各地：台灣的兩廳院、中國北京、義大利、法國、蘇俄、南韓、澳洲雪梨巡演，增廣見聞。最重要的是讓女兒們深有體會「天下沒有白吃的午餐」，但凡事只要努力，也一定可以憑借自己的力量達到嚮往之境。

項邦珍說：「我那時候都鼓勵她們發展自己的興趣，但是也一定做到原則把關！我會要求他們功課一定要按時繳交，不能因為才藝班晚下課或練琴練得比較晚而把功課丟一邊。所以就算功課要做到深夜我也會在旁邊陪他們，總之就是要做完。再加上我也在學校當志工，所以更清楚他們的狀況，何時有單子要填？何時要家長簽名？不用她們跟我說我就知道了！不過哪個孩子不愛玩呢？剛好！我也就用這個當誘因，像人家樂團選角也是上百人海選，我會跟他們說想出去玩只要爭取到巡演樂手的資格就可以去了，所以她們就會自動自發地練習。」從不比較三個女兒的優缺點，讓家中和樂融融；但也從不因為哪個女兒被選上樂團代表而「順便」也帶其他孩子出國玩，項邦珍要孩子們運用自己的能力達到對自我的責任，進而產生自信開展屬於自己的美麗。如今三個孩子果然亭亭玉立、各有長才。大女兒是知名紐約茱麗雅音樂學院的小提琴碩士畢業，現任教於美國俄亥俄州的州立大學音樂學院，更榮獲「台北市華僑救國聯合總會2017年海外優秀青年」獎章、二女兒是傑出的小兒心臟科專科醫師、小女兒則是幹練又俏麗的瑞士名牌化粧品公司La Prairie的北美洲行銷部經理，偉大的母親孕育了三條美好的生命！

三十年前從女兒讀幼稚園開始，項邦珍便在學校當志工，多多少少將華人的文化與傳統帶進學子的心中。「在海外只能片斷地在新聞上看到華人的報導，或是偶爾有些零星的中國城遊行活動，又或是有些老師會在課堂上談華人的文化，但都不是很深入。所以在我有機會以義工的身分介紹華人文化時，我就每天都在想要怎麼做？做些什麼？才能讓大家更知道我們！」項邦珍最終決定介紹華人濃濃文化味的春節！她在課堂上帶著金髮碧眼、不同膚色的小朋友穿上華人的棉襖、舞著華人的舞龍舞獅、提著華人紙糊的燈籠，宛如華人的年節再現卻又充滿了異國風情！當下立刻讓不少學童玩得不亦樂乎，也讓觀摩的老師們感受到了華人之美與項邦珍的用心。隔年，學校的音樂老師更是帶著這群膚色迥異的外國孩子大聲地唱著中華民國國歌，讓項邦珍感動不已。

想起當年在海外定居時的情景，項邦珍墜入回憶裡……

華人總愛敦親睦鄰，所以項邦珍總是熱情地與街坊鄰居寒暄。

「三十年前我去過台灣！」

「喔！對呀！對呀！我的衣服上面寫的也是『made in Taiwan』耶！」

項邦珍為了讓美國朋友對臺灣這三十年來的經濟繁榮、高科技產品的發展有所認識及了解，開始在美國主流社會人士及學校推展中華文化及介紹臺灣的活動。

於是，秉持著義務的民族情感，項邦珍帶著使命感般地開口了：「你們都有騎過腳踏車吧？為了遺失也能找回，裡面裝的晶片就是從台灣來的！走！我帶你們去中國城吃點心！還有許多關於台灣這三十多年來大變化的事你們還不知道呢！我來說給你們聽聽！」由於外國人點菜大家習慣一人吃一道各吃各的，所以即便到了中國城也常常點不出什麼花樣。這次項邦珍帶著大家吃華人酒席似的十道菜，讓原本對台灣有諸多誤解的外國朋友在齒頰留香之際，也不由得豎起大拇指，嘖嘖稱奇。

自此後，項邦珍在芝加哥居住地附近的美國公立小學推廣華人文化與傳統更加地賣力。原本極易害羞的她甚至蛻變了自己的個性，直接跟學校提教案，表示有意想推中華文化設計教案！之後，在她鍥而不捨地到班宣傳並使用互動教學的推廣下，大獲校方、學生與家長的好評，果然成功贏得校方的重視！是以，項邦珍開始了每個月跟學區的教育局、校長、督學開會的行程，也在芝加哥地區的國際婦女會、中華民國婦女聯合會、芝加哥台灣同鄉聯誼會中帶動華人文化的復興活動，期許著自己做到時時關心台灣，處處服務鄉親的行誼。同時，原本讀理工的她也開始一百八十度大轉變，學起華人水彩、筆墨、毛筆字、山地舞甚至是剪春字等風土民俗。而為了讓推廣課程能更生動地呈現，她亦時時跑到華僑文教中心、文化辦事處找資料、借山地服、旗袍等。人如其名，有著硬「頸(項)」精神與「邦」立國「珍」惜文化的項邦珍終於讓華人文化遠播全球，在芝加哥地區從一個學校傳到另一個學校，不但製做DVD主動宣傳，還會有其它學校的老師主動請她到班上課。無論路途多遠，是不是要開車開一個多小時，又或是常飛回台灣深化活動內涵時需調時差；無論大雪暴雨，有時冷的她全身發抖、窒礙難行。項邦珍從不推遲、從不改期！中華文化在她的盡心盡力下，從學校到社區，再到國際組織，彷彿處處都能聞到梅花飄香。看著外國小朋友唱著康定情歌、跳著採茶舞，慢慢了解台灣的地型與國旗，讓文化成為了扎實的軟外交，項邦珍一方面備感欣慰，一方面無比謙虛：「我只是不忘本，知道自己的所作所為將成為華人在外國人眼中的代表，所以兢兢業業罷了！」

面對未來，項邦珍無比堅定。每年十月雙十國慶時，雖身在海外，旅居芝加哥的僑胞熱烈參與慶祝中華民國雙十國慶的盛大遊行，這幾年項邦珍皆參與負責籌備六十個隊伍、十輛花車的盛大遊行。同時每年二月初農曆春節正逢芝加哥寒冬大雪紛飛、氣溫攝氏零下嚴寒、髮中結冰，依然阻撓不了項邦珍與僑胞們參與遊行！每次遊行時二邊路旁觀眾聚集歡迎遊行隊伍，上千觀眾中有許多金髮碧眼的歐美人士，正是推廣中華文化的最佳時機。項邦珍說，推行中華文化是自己的興趣與使命，她將積極前行！永不退休！

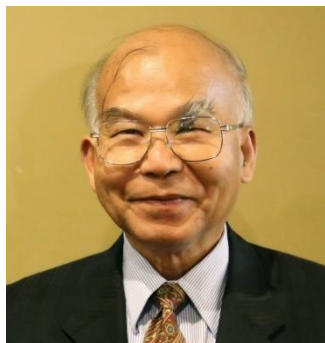








廿八、黃偉悌：公眾外交的幕後推手



什麼樣的課程曾讓你雀躍期待？什麼樣的老師曾讓你終身感念？什麼樣的教學曾讓你永遠受用？也許我們可以從芝加哥市立大學黃偉悌教授的故事裡，找到這些問題的最佳解答。

學生喜歡的老師，未必是對學生知識進步、智能成長最有助益的老師，但確實是學生最樂於親近、最沒有距離的請益對象，也是最適合引領學生進入學術殿堂、或人生旅程的導師。對這世事紛擾、外界雜訊衝擊年輕學子愈發強烈的時光，幫助學生堅持以知識、學術為大學生涯的核心價值，應有其積極意義。

黃偉悌展現傑出教師與學生間形成的良性循環，他關心學生但絕不溺愛，學生尊敬他也絕不迎合，雙方都有原則，也都有個性，因為回到教學與受教的原點來互動，形成了良性循環，帶動整個教學品質提升。

有些教授給班上同學爆表、破百的成績，只為了鼓勵學生主動學習、或是為了得到學生的好評鑑。不少教學傑出的教授反覆提醒同學，在意成績，更該關心實質學到了什麼；黃偉悌則提醒學生要有明確的方向，想要些什麼，要自己努力去達成，他不僅在知識面的傾囊相授、在學術上循循善導，還在學生的生活及人生提供正確的指引方向。

黃偉悌曾經積極地指出芝加哥市立大學學生的學習通病，例如，這一代學生認為上大學是天經地義、父母繳學費是理所當然、知識只是賺錢的工具、太過被動的學習態度、太過功利的修課研究、太過自我的行為舉止、不努力投資自己、缺乏紀律與倫理等。幸而，黃偉悌以他自己人生閱歷提醒學生們，要追求卓越，要和世界一流學府的學生競爭，不要滿足於以市立大學，這對優秀的芝加哥市立大學學生，真是暮鼓晨鐘。

教授自然通識化學課時，學生多次於授課期間提出日常生活與實事上的疑問，針對學生的疑問，黃偉悌親自編撰相關的化學通識課程教材，教材內容充實有趣，同時針對不同選修科系學生使用不同的教學方法，他的「因系施教」法，旨在激發學生學習動機，養成學生對化學的基本知識及應用於生活，並促進學生自主思考、探索判斷及進行反省之能力。

黃偉悌以培養學生人文科學藝術之素養、多元文化的涵養、國際視野、獨立思考、解決問題、創新能力、公民責任、關懷社會的熱忱為教學目標，期許學生能夠百尺竿頭，更進一步，透過自然通識課程讓更多的學生了解化學之意義。

黃偉悌認為，老師更該感謝學生，因為得天下英才而教，透過教學與互動，老師也深深獲益；雖然老師曾經都是當學生，但直到站上講台教書，經由與學生的互動交流，才發現「教學相長」是自己繼續成長的主要推手，讓老師有源源不絕的進步動力。在黃偉悌的教書生涯中，他對教學工作的熱誠，以及指引學生攀上人生高峰等，很多小故事都足以喚醒讀者心中埋藏已久的青春熱情。

在芝加哥市立大學有哪些難忘的回憶？黃偉悌笑著說：「許多往事都是難以忘懷的，在遠離城市的校園中，更能有另一種深層的思考。會踏進杏壇教書，是抱持感念師恩的心情，由於大學時深受幾位傑出老師的啟發而傳承，使我有心進入大學任教，也才真正體會到應該腳踏實地的為教育下一代而努力。此外，在校園中經常接觸許多熱心參與公益活動的同事，非常感佩他們的敬業與犧牲奉獻之精神，所以，我服務僑社的基礎，也是萌芽於此。在市立大學教學階段，自我的成長與變化相當大。」

除了獲頒芝加哥市立大學傑出通識教師之外，黃偉悌最出彩的成就，就是在推動僑民外交上的貢獻，他是公眾外交工作的幕後推手。當年走入芝加哥僑社的際遇，讓他有了參與主流社會的親身體驗，讓他見證到芝加哥的以色列人如何透過橫向、縱向的連結，向美國政府發出怒吼、施加壓力，也讓他領會到除了公、私部門之外，原來還有「第三部門的公眾外交」可以做社會的制衡。之後陸陸續續參與一些活動，才頓然發現，原來僑團與主流社會的交流型態如此多元豐富，那種社團的活力與影響力，始終感動著他。透過聯誼、座談等各種方式，都可以成為一種公眾外交軟實力理念和價值的傳達。

黃偉悌在2008年移居舊金山灣區前，已在芝加哥僑界活躍了40年。旅居美國近半世紀的黃偉悌博士，長期回饋社區、服務同胞、熱心僑界公益、促進僑界團結，並深獲主流社會推崇。他平日熱心慈善公益，增進僑胞福祉，並能團結芝加哥地區及舊金山灣區僑胞，支持政府，貢獻卓著。僑務委員會曾多次表揚黃偉悌對中華民國及僑居地的傑出貢獻，數次續聘他為僑務委員。

黃偉悌一直與美國主流社會及當年芝加哥政界領袖維持良好的互動，藉此，他於1996年成功地協助了李登輝到康乃爾演講。他為台灣打拼所發揮的能見度，讓美國朝野人士看到中華民國在國際上雖然處境艱困，但卻不輕易放棄任何向上提升的機會。此外，他與芝加哥地區許多聯邦國會議員也有很密切的交往，並積極遊說國會參眾議員，爭取美國朝野對台灣的支持，盡他個人棉薄之力以協助自己的國家。

黃偉悌認為，軟實力是一個國家的品牌，有著豐富內涵，有可供全球分享的東西，來自台灣的海外僑胞有責任藉由各種管道，從事公眾外交，提升台灣的國際地位。他說，中華文化對外傳播和台灣國際良好形象的塑造，除了傳統的官方對外宣傳活動外，還需要更廣泛意義上的公眾外交來支援。通過公眾外交等形式，發揮僑界民間的力量，是非常有效

的方法之一。在這種情況下，多渠道、多角度地開展公眾外交，推進台灣特色中華文化的對外傳播，樹立良好的國際形象，顯得十分迫切。也因此，他表示，「參與僑社不僅是體力上的勞動，更多時候，是腦力激盪的交流。」

黃偉悌相信，海外僑胞可以在公眾外交上發揮重要作用，「我們既了解台灣情況，又清楚美國的主流社會，應該積極地將真實的台灣傳達給世界。海外僑胞通過各方面的努力，不斷地向海外朋友傳遞一個安定、和諧、繁榮的台灣形象。海外僑胞必須極盡努力，推廣公眾外交，推廣中華文化，擴大台灣的影響力，消除美國朝野對台灣的誤解和偏見。」

熱心服務僑社公益的黃偉悌，早年以打拼的精神在芝加哥生根茁壯，也他很快地獲得了芝加哥僑社的愛戴，他在1979年創立芝加哥台灣同鄉聯誼會，並於1981年擔任該會第二任會長。黃偉悌表示，長久以來由台灣來美同鄉日眾，然而在美國的政治和社會地位上，被輕視、歧視之事時有所聞，殊為可惜可嘆。在會長任內，他立即展現僑界經營的長才，與僑界人士共同推動計劃，加強展開對美國政府、學術、經濟、新聞各界之關係，以期建立台灣同鄉在美之有利地位。同時，為了爭取及維護僑胞鄉親的權益，黃偉悌也一直努力和主流社會人士互動，並積極和主流社會議員打交道，多年來他為推動台美外交而奔走，在芝加哥地區及舊金山灣區推展台灣外交工作的廣度與縱深，也讓美國朝野看見了台灣。

黃偉悌調和鼎鼎、德高望重，是美國資深僑領，他總是懷著感恩的心，熱心參與全美各地僑社事務，先後擔任過中華民國建國一百年慶祝活動美加僑界籌備委員會秘書長、全美台灣同鄉聯誼會草根外交委員會委員、僑務顧問、僑務委員等重要職務。他目前擔任中華民國僑務諮詢委員、全美台灣同鄉聯誼會常務理事與審核委員會委員、全美台灣同鄉聯誼會草根外交委員會顧問等要職。黃偉悌對海外僑社有很多感觸，紮實地服務僑胞鄉親並爭取美國朝野人士支持台灣，就是他的最大課題。

每個時代都承載著各種故事，在這多元文化背景的美國社會，有人盲目從眾，也有人能夠跳脫框架限制。黃偉悌年輕的時候就展現出不畏艱困、愈挫愈勇、跳脫框架的個性，他努力地發揮自己在僑社的角色，他最美的角色就是參與社區的熱忱，他燃燒自己的生命，寫下一篇篇精彩的故事。他在僑社中尋覓感動，從故事中找到真實。

黃偉悌長期熱心支持中華民國，只要跟台灣有關的活動，活動不論大小，都可以看到他出錢、出力又出時間的投入身影。黃偉悌是一位典型的僑界前輩，一貫不變的謙卑、忍怨、任勞，更見寬容的心懷和浩然的氣質。他刻苦耐勞、熱情好客、樂觀豁達、愛鄉愛國，更有著濃得化不開的家族觀念，並在心中永遠掛念他出生的地方。他持續在芝加哥地區及舊金山灣區張開保護與分享的羽翼，盡力為僑胞們排難解紛、爭取福利、造福僑社。

對於本次獲選全美台聯40風雲人物，黃偉悌謙虛表示：其實全美台聯優秀的鄉親非常多，在「時時關心台灣，處處服務同鄉」宗旨下，大家皆在自己的崗位上努力，也在全美

各地發光發熱。這些年他在海外為服務僑社打拼、宣揚台灣軟實力的志業、及他真摯愛鄉愛僑之情是多麼地令人動容。









廿九、童惠珍：僑社的中樞英雄



童惠珍……在大紐約地區華人圈裡，只要提到這個名字，幾乎可以說是「無人不知、無人不曉」。因為秀麗大方的她，不但個性活潑、熱情開朗，而且擁有一副「不怕麻煩」的俠義心腸，也因此，從「留美學人」到「僑務代表」，二十多年以來，無論「身分」怎麼變，她那「鄉親有事、立刻幫忙」的熱血形象，始終深植人心。

第一眼見到童惠珍，很難不被她的清麗氣質所吸引，而在深入了解她之後，更會被她風趣幽默的言談、親切真摯的態度所打動。爸爸是江西人、媽媽是台灣人，在台北出生的她，從小除了學校的基本課業以外，最喜歡從學校的圖書館裡，借來各式各樣的雜書，從亞森·羅蘋、福爾摩斯，到七俠五義、鏡花緣；從西洋翻譯小說，到中國古典小說；從唐詩、宋詞，到鹿橋、瓊瑤……，舉凡大人口中的「閒書」，幾乎都是她最感興趣的。朋友們有時問她喜歡什麼生日禮物，她也總是直接告知自己想要讀的下一本書，甚至還曾和堂哥訂下「背一首唐詩、送一本書」的約定。就這樣，腦子裡經常充滿稀奇古怪的想法，身體裡也蘊藏著隨時伺機而動的行動力；再加上勇於嘗試、樂於接受挑戰的個性，常常不自覺便成為學校的風雲人物。就讀中山女中時，高一就被選入樂隊，還經過甄選代表學校加入婦聯會、到金門參加端午節勞軍團表演。相較於對課外活動的熱情活躍，她笑說，學校裡的課業對她而言，只是為了「對爸媽、老師有所交代的臨時抱佛腳」，所幸，自己常受老天眷顧、考運一向不差，也因此，總能順利進入理想的學校。

自中山女中、輔大西班牙文系畢業之後，童惠珍曾短暫從事商展工作，並且在26歲那年就自己開立商展貿易公司。也因為一出社會就從基層業務開始學起，一路做到一家公司的負責人，所以，自稱「很晚開竅」的她終於確立自己對「行銷管理」情有獨鍾……她回憶高中時代在為大學聯考選科系時，愛看書的她以為自己適合「文學」，又因為「很會背書」而自以為適合「法律」，所以，完全沒有想到性情隨和、好奇心強、喜歡交友、熱心助人的自己，其實最適合的方向就是「從商」！

就這樣，大學畢業後的六年工作經驗，讓她從面對客戶的第一線業務人員，搖身一躍而成為運籌帷幄、掌控公司生死的總經理。這樣巨大的身分轉換，讓她從中習得「面面俱到」的人生經驗，尤其，在那個台灣機械業正處萌芽階段的九〇年代，她一個小女生不僅曾帶著外語能力不佳的廠商老闆跑遍東南亞，到泰國、印尼、越南、馬來西亞等國家去參

加機械展，甚至，連當時還沒取消種族隔離政策的南非、與台灣關係緊張的大陸北京，她都傻呼呼的「當仁不讓」搶著去。而這其中的種種經歷，也讓年輕時的童惠珍快速成長，無論是業務籌畫、客戶開發、競爭談判、溝通協調等，每一樁個案都是一次挑戰，每一場商展都是考驗，其中的艱辛困難，實非身歷其境者所能感受。然而，這樣紮實的磨練歷程，也奠定了她要出國求學、進修行銷管理的決心……正所謂「玉不琢，不成器」、「學而後知不足」，在經過社會大學的洗禮之後，童惠珍瞭解到自己對商學知識的缺乏，所以，在28歲那年，做出她人生中的三項重大決定：「轉讓商展公司，完成終身大事，前往美國進修！」……完全符合她「心之所向，劍及履及，積極實行，追逐理想」的個性，也就此開啟踏上美國的下一階段人生。

1993年，她與相戀多年、畢業自台大機械系的陳先生結婚，並且隨即一起出國留學……先生在紐約大學攻讀電腦資訊，她則因為獲得全額獎學金而在聖若望大學念行銷企管。順利取得碩士學位後，隨著兩個兒子的出生、加上先生獲得美林證券銀行全球網路部門的重用，所以，夫妻倆便在紐約留了下來。而這時的童惠珍儘管把「家庭」擺在第一位，但她絲毫沒有浪費她「勇於任事」的個性與「擅於行銷」的專長，在相夫教子之餘，總是積極參與各項僑社活動，不但出錢出力奉獻，而且全心全意投入，也因此，先後被推舉擔任紐約台灣同鄉聯誼會會長、美東華人學術聯誼會會長、紐約救國團之友會會長、大紐約皇后區雙十國慶籌備會主委、華僑聯合救國總會美東辦事處主任、世界華人工商婦女企管協會大紐約分會創會會長、中國國民黨第十六至十九屆中央委員等職務，更於2016年被中國國民黨提名為海外僑選不分區立法委員。

長期關心僑界事務的她，不僅傾注心力於社區服務，同時，基於「時時關心台灣」的情愫，一方面在紐約長島中華文協中文學校擔任長達十年的中文及民族舞蹈老師，另一方面對於推動華裔子弟回台學習中華文化，也不遺餘力。每一年，在她的細心籌劃與四處奔忙聯繫之下，總會讓暑假期間專程回台灣參加研習中文或擔任志工服務的華裔青少年朋友們，留下深刻難忘的回憶，甚至，成為引發他們「產生鄉情、持續回台」的起點。

談起這一段與台灣救國團結緣的經過，她不斷以「非常感恩」來表達對救國團李鍾桂前主任的提攜與幫助。當年，童惠珍很想安排自己的年幼的孩子在暑假期間回台灣學中文，但是，當時的暑期海外中文營隊無論在環境安全、課程安排或是服務設計上，都與海外家長的期望有很大的落差，因此，童惠珍體內那股「不怕麻煩，把事做好」的傻勁又開始發酵了……她決定開辦一個既符合自己理想、又能讓其他海外家長與孩子們共同擁有美好暑假的歡樂夏令營！而這樣的想法，要不是有李鍾桂主任的全力支持，並且與救國團進行充分的溝通協調，也不可能落實成真！就這樣，第一屆海外華裔兒童及青少年中文夏令營於2005年開辦了，而且，這個融合美式教育理念的海外子弟中文學習暑期營隊，不僅獲得許多和童惠珍有同樣想法及需求的海外家長熱烈支持，更受到台灣各相關單位的肯定。接著

，為了讓返台學中文的孩子「產生對台灣的認同和感情」，她不但籌劃華裔青少年到台灣小學擔任英語志工老師，並安排藉由寄宿在自己學生家裡，讓大家親身感受到東西方家庭背景和生活文化的差異，進而增進自己與台裔父母的了解與感情。

十幾年過去，童惠珍的兒子們都上了大學，這個暑期夏令營活動仍然持續在辦，因為「有需要的家庭還很多，傳遞台灣情感的紮根工作不能停啊！」童惠珍如此強調著。其實，對於「公益服務」這個領域，過去的她並不熟悉，而當初也只是憑著一股「要就做到最好」的信念，才能不斷感動身邊的人，進而獲得許多肯定與協助，讓原本小小的「希望種子」，長成枝繁葉茂的大樹。她說：「這些年來，我愈來愈明白『經商往往只是求一己之利』，而『利人利己的社會服務』，才是快樂的真諦！」秉持著這樣的心念，「老吾老以及人之老、幼吾幼以及人之幼」也就成為她日常處事的態度與信仰。

此外，由於與紐約地區諸多聯邦國會議員有密切交往，所以，她也始終默默扮演穿針引線的角色，讓他們理解中華民國在國際上的艱困處境，並適時發揮影響力、爭取美國朝野對台灣的支持。2003年，台灣發生廣大興漁船事件，菲律賓政府在國際間散佈不利台灣，偏離事實的外交聲明，童惠珍於第一時間就在紐約召開記者招待會，用中英文聲明稿解釋事件發生經過，駁斥菲律賓政府的片面說法；在面對釣魚台爭議上，她聯合全美台灣同鄉聯誼會，安排全美六州連線，舉行全美支持東海和平倡議連線視訊，希望喚起美國社會對日本挑起東海主權爭議對亞洲和世界和平威脅的警醒；同時，也在《世界日報》發表文章，呼籲美國政府及人民支持中華民國總統馬英九所提出的「東海和平倡議」，秉持「主權在我、擱置爭議、和平互惠、共同開發」的原則，維護中華民國領土之完整。

回憶這一路走來的心路歷程，童惠珍笑說：「人生最意外的事情，莫過於走上政治這條路！」因為，原本打算一畢業就返台繼續從商的她，因為自己個性「太雞婆」、在美期間常常參與社區活動，因而陰錯陽差涉入政界，後來才會在紐約國民黨學生黨部好友們的鼓勵下，返台參與國民黨中央委員的選舉。然而，僑胞的身分，讓台灣民眾對她很陌生，也因此，她調整自己心態，把艱苦的參選行程定位為「離台多年後的返台環島之旅」，只是自我要求，盡力而為地走完整個選舉過程、不去多想結果，因此，當她確知自己竟然當選時，除了感謝大家的肯定與支持，也只能相信：「這是上天給我的使命！」

事實上，她也真的不負使命。一直以來，她熱心公益慈善、回饋社區鄉土、促進僑界團結的種種事蹟，早已深獲主流社會推崇。也正因為對於增進僑胞福祉、團結紐約地區僑胞，支持政府僑務等貢獻卓著，所以，才會於2012年被馬英九總統任命為中華民國僑委會僑務委員。

多年來，童惠珍在僑務及黨務的深入參與和關心下，深刻認知到台灣一直處於十分艱困的環境，因為面臨網路時代的來臨、國際局勢的急遽變化，中國大陸的大國崛起等種種

現象，台灣的政治與經濟都遭受到前所未有的重大衝擊。尤其在2016年政黨輪替之後，執政黨的政治立場改變，更加速兩岸關係急遽惡化……從馬英九時代的「親美、友日、和中」，到蔡英文政府的「親美、媚日、反中」，不但導致台灣經濟向下沉淪，更因修改學校教科書曲解史實，致使台灣年輕一代因為片面解讀歷史事件而產生族群及國家認同的混亂。此外，有關不當黨產處理及年金改革等政治操作，也對國民黨及因台灣特殊歷史背景而產生的社福團體、軍公教退撫制度造成抹黑及殘酷打壓，進而引發社會對立、抗爭不斷，年輕人對未來不確定的失落感日益加深。更令她憂心的是，這種不利國家社會發展的對立現象，也延燒到海外僑社，嚴重影響到僑胞一貫支持中華民國的團結及堅定立場。也因此，向來「以連結海外和台灣為己任」的童惠珍，一方面不斷提出諫言，提醒台灣執政高層摒除個人私心、停止政黨惡鬥，將施政重心放在國家經濟發展及改善人民生活；另一方面，持續呼籲海外僑胞要彼此體諒包容、擴大團結僑社，這樣才能積極協助台灣，開展外交僑務新局。

現在的她，無論在「人女、人妻、人母」的角色上，都有漂亮的成績單。在父母眼中，她是最能幹顧家的長女；在丈夫眼中，她是最知己貼心的伴侶；在兒子眼中，她是最可愛萬能的媽咪。而她自己，在兼顧家庭之餘，最心心念念的事情，還是「台灣」……這也正是這麼多年來，無論環境如何多變複雜、無論挑戰多麼艱困巨大，她總能樂觀以對，用她「不嫌煩、不怕難」的態度去迎接、去處理僑界各項繁雜事物的最大動力。因為「台灣永遠是我們的家呀！」童惠珍如是堅定的說著。

面對未來，她仍將秉持二十年來如一日的熱誠與動力，發揮她特有的細膩與感性，繼續為團結僑胞、愛家愛國而努力，因為追求自己的「VALUE」就是她的人生座右銘，她進一步解釋到：將盡其所能成為一位Versatile（多才多藝）、Alive（活力充沛）、Liberal（自由自在）、Unique（獨一無二）、Eternal（永恆不朽）的人。她會繼續發揮所長，為實現自己的理想而勇敢前行。

童惠珍……下次見到這位大家眼中「無可取代」的僑領時，你會發現，美麗的不只是她的外表，更是她那巾幗英雄般義無反顧、奉獻服務的生命熱情。



李貴敏



林奕華



徐巧芯



侯佳齡



陳玉梅



童惠珍



支持不分區戰力女將 票投 9 中國國民黨 新時代·新女性

李貴敏 **法律**

立法委員
律師／專利師
仲裁人／法學教授
美國太平洋大學法學博士、碩士

林奕華 **教育**

臺北市教育局局長
第8至11屆臺北市議員
國民黨文傳會主委
美國賓州匹茲堡大學公共行政碩士

徐巧芯 **青年**

中國國民黨青年中央常務委員
國民黨青年團總團長
文傳會國際資訊暨議題中心主任
國立政治大學政治學研究所

侯佳齡 **社服**

中國國民黨青年中央常務委員
全國青工總會總會長
桃園市中壢區民眾服務社理事
臺北市立大學運動教育研究所碩士

陳玉梅 **社福**

債務委員會政務副委員長
第7至11屆臺北市議員
兒福聯盟董事
臺灣大學EMBA商學研究所碩士

童惠珍 **僑界**

中華民國債務委員
中國國民黨16至19屆中央委員
紐約救國團之友會會長
美國聖若望大學行銷企管碩士



9



中國國民黨













三十、楊修微：生命的樂觀鬥士



和許多同時期的年輕人一樣，楊修微於大學畢業後赴美深造。她在馬里蘭州立大學（UMCP）主修經濟，那時的她在馬大留學生圈裡可是「名人」，活潑美麗不是主要原因，而是因為有兩件轟動的大事，第一件是她的經濟碩士論文得了全美國第一名，當時的世界日報還登出來。但第二件事更是不得了，幾乎讓人完全忘記她得了美國第一的榮耀，修微是學校裡第一個嫁給大陸留學生的台灣女留學生。

八〇年代，兩岸還互稱匪類（共匪、蔣匪），修微也被冠上「楊大膽」之名，膽大到完全不考慮「後果」。愛情可以橫跨太平洋的空間，愛情可以越過臺灣海峽的圖騰，修微回憶到：「那時不知哪來的勇氣，愛情的力量比瓊瑤小說還要神奇。」結婚時，兩個窮留學生的資產少到不好意思去銀行開帳戶，他們除了在學校當研究助理，老公還要在餐館打工，並且打工的時間比讀書的時間還多。每晚最高興的是，老公從褲子口袋一把掏出客人給的小費，修微把小費攤在床上，一塊錢、一塊錢開心地數著，那就是幸福，會令羅密歐與茱麗葉羨慕的幸福。

他們的第一張床是從回收廠檢來的床墊，表面凹凸不平的床墊，第一張沙發是路邊別人不要的綠色雙人椅，表面彈簧彈起的雙人椅，雖然小倆口生活拮据、節衣縮食，要讀書、要生活、要存錢、要立業，但甜滋滋地生活著。後來楊大膽和胡大哥用微薄的「資金」勇敢進入商圈，那時什麼後果都不想，「如果失敗，我們還年輕，還可以重來。」楊大膽現在回想，還真後怕，「為了拼博事業，連孩子都拖到高齡才生，……生活中也遇到起起落落的關口，事業上也有浮浮沈沈的挑戰。」

畢業後，他倆創立及經營了兩家電腦公司，她一邊努力地打拼事業，一邊還要忍受因工作極度勞累引發的類風濕性關節炎的痛苦。在小倆口的拼博下，事業蒸蒸日上，但在馬不停蹄的生活步調下，她需要每日服食止痛藥，每星期都要自己打針。長期的病痛導致她手腳變形，時發的疼痛甚至令她無法起身。但災難似乎還沒有放過這對努力的小夫妻。

十多年前一個突發事件徹底改變了修微的人生。某日，由於一個輕微的連環追撞事件，修微和家人將車停到路邊，檢視車子狀況、交換保險訊息，剎那間一位酒醉駕駛撞入後車，修微的先生被拋至十多呎外，她的兒子也受到波及，所幸兩位無甚大礙，但夾在兩車之間的修微當場血流如注，奄奄一息的修微被直昇機送進附近的一所醫院，醫生當場作出

鋸除雙腿的決定，她忍著徹心的痛楚、撐著微弱的意識，堅決地反對，於是她被轉入另一家醫院。

除了非常嚴重的腿傷，她的胸腔、肺部也都受到了衝擊的傷害。前前後後接受了十一次的手術，即令是多次的努力醫治，在事故後的七個月，醫生還是無奈地自她右膝數吋以上的部位切除。而她的左腿內則是打滿了鋼釘，無法彎曲，再加上她原先就有的類風濕關節炎及骨質疏鬆，更是雪上加霜；專家都判定她無法再站起來了，她感慨，「事故之後她才領悟，如果能用自己的雙腿走幾步路，是多麼幸福的事。」每晚在家人入睡之後，她忍著撕心徹骨的痛苦，慢慢地活動左膝，努力地適應右腿義肢，經過三個月地不懈地摸索練習，她扶著牆，終於站了起來。修微硬是創造了奇蹟。

人生驟變，由前程似錦跌至why me的谷底，由陽光爽朗到殘疾無望，但修微克服了身心上的層層考驗與難關，「修行走過低谷，微笑面對高牆。」如今，她用著輕鬆的口吻講述了這一段改變她人生的經歷。經歷了這段過程，她對人生有了新的認知；她把年輕氣盛的心轉為堅忍不拔的毅力，展現在往後的歲月中。在那段人生的低潮期，她的兩個男人（另一半及兒子）無怨無悔地成為她生活上及精神上的強力支柱。堅忍勁韌的修微不願成為家人的負擔，她面對現實，迎向挑戰，堅持復健，積極地恢復自立自主的生活步調，努力地過著正常生活，包括開車、工作、旅遊、跳舞、義工服務，甚至去義務輔導其它殘障者、疾病人。

現在紐約任職的兒子在進入耶魯大學時，他入學的論文就是以他的母親為主題，這篇文章讓耶魯大學招生處深深地感動，還特別來函表示，這篇入學論文是當年最優秀的入學文章。

「苦難是化妝的祝福，喜樂之心乃是良藥。」短短兩句聖經經句，是修微經常掛在嘴邊的話語，展現她積極無畏的精神，闡述她對生命的洞晰練達，而箇中的辛酸與昇華不經其事的人豈易完全體驗？從傷痛中走來，她深切地體會到上天必賦予她不同的使命。修微開始積極參與義務志工工作，利用親身的經歷去輔導受到疾病傷痛的人，從自憐憂慮中走出、去面對人生的挑戰。

在美國華府，她成為一個傳奇，是一個對生命充滿熱情的見證，她的精神深深影響了許多和她接觸過的人。在華府、紐約地區，許多華人都認識修微，她絕不後人地參與各項社區活動，並接下了華府地區北一女校友會會長和大華府領袖聯誼會副會長一職。

有一次修微回到臺灣，在街頭遇到一位坐著輪椅賣著彩券的陌生女孩，那女孩主動向她問候：「師姐，妳今天的生意這麼好呀，恭喜妳！」女孩誤認修微也是街頭賣彩券的同行。同是天涯身障人，命運還是大有差別。這也更加堅定了她的信念，要為其他身障人尋思「出路」。

因緣際會，修微接觸了手搖車並且從台灣進口一台電輔手搖車，這台「台灣之光」不僅讓她能自由地接觸大自然，身體也硬朗不少，更是帶動了當地一些本來不愛騎車的朋友出來騎車。她帶著這台「台灣之光」參加許多華府、紐約地區的自行車活動，屢屢成為全場的焦點，外國朋友常被這位堅持完騎的女子感動。

也是機緣，修微不僅在美東搖起三輪手搖車，更是搖向環台灣之旅。去年（2016年）11月，她更帶領一支20人的車隊回台灣以手搖車完成環島壯舉。她騎車，駕馭，苦練，馳騁以鼓舞運動，尤其是鼓舞身障者到戶外運動。

其實修微是不適合長時間曝曬在太陽下的。她每個月得去打類風濕點滴，醫生唯一的囑咐就是不要長曬太陽，因為此點滴的「附贈產品」就是皮膚癌。她也怕熱，但為了騎車，她裹著全身，以防「附贈產品」，熱，不透風，也得忍著，再加上重達10磅的義肢和黏在腿上的矽膠套，全身早已濕透。她會自嘲，每次騎車都打扮成「恐怖份子」，在美國極引人側目。雖然有這些限制、副作用、及引人眼球，修微做足準備，往夢想前進，她吶喊：「手搖車環台灣，我們來了！」

為響應【生命力環騎圓夢之旅】，修微籌組了一支海外鐵騎團隊，於去年11月5日至13日騎自行車環台灣寶島一圈，讓島內海外手搖三輪的身障者和腳騎二輪的伴騎者一起完成環島追夢之旅。海外團隊共有20人參加：美東12人、香港1人、大陸7人。美東12人全是來自大華府地區，他們都是在修微的鼓舞感動下紛紛成了騎士、車友、鐵粉，組成了「鐵騎環臺美東團隊」，許多週末在大華府地區不同的單車道施行越野訓練。訓練以逐夢，逐夢以圓夢，圓環島之夢，圓人生之夢。

修微熱情地參與各種活動，包括與久違的老同學們見面。前陣子參加完北一女畢業四十週年重聚後，她和同是儀隊的J同學在Line上對話。

J：「修微，妳行動不便，但妳先生不離不棄，守護在身邊這麼多年，他一定很努力，但是妳的努力一定更多！我以前的男友，交往了16年，他病重殘疾了13年半。很多人都很訝異，為什麼我還能夠留在他身邊直到最後一刻。其實我也好幾次自私的想離去，為自己未來打算，但是他是個這麼好的人，讓人難以捨棄。他如果脾氣大一點，歸咎別人、埋怨命運，我也許早就走了。但他從不發脾氣，即便命運這麼折磨他，他還是說「因為我的生命中有妳，我有何抱怨的。」所以我相信，妳也應是好得讓人難以捨棄吧！」

修微：「J，我確實非常感謝我老公的不離不棄。我沒有權利，也沒資格抱怨，病痛和殘疾並不是他造成的。老公後來看到我身體狀況一直不是很好，也無法專心事業，在事業順遂時期，毅然賣掉兩家公司，也放棄大陸的發展，他說如果沒有我，家就垮了！沒有了家，要這些錢又有什麼用？老公對我的照顧和犧牲是很大的。他放下一切，學習做飯和伺候病患，我真的完全不應該有任何怨言，一定要用樂觀和堅強來回報，絕對不能一直悲

哀自己的不幸。有人說『太太是一家氣氛和情緒的主宰者』，我現在能為家做的就是灌注樂觀積極的氣氛。我老公的態度和付出也深深地影響我的兒子。真的很感謝老天，雖然病殘，卻得來溫暖真摯的愛。」

楊修微仍然立著身、昂著臉，迎接老天給她的任何挑戰。她的老公依然為著一個車禍後的承諾——推著行李，拉著老婆（修微坐在輪椅上），走著世界。







卅一、楊朝湖：精彩的創業人生



楊朝湖的成功故事，多年來已有無數媒體報導推崇，他是移民奮發向上的典範，是華裔服務僑界的榜樣。今年六十多歲的楊朝湖，在芝加哥雖算不上是呼風喚雨的企業家，但他手創的芝加哥安泰企業集團卻是行中鰲頭，令這位中原大學建築系畢業後，離開台中老家跑到美國唸書打工的企業家，成為幾十年來芝加哥少數帶著傳奇性的創業者。他的舉止言談散發出的江湖味，有如豪氣的俠客，強烈地反映出芝加哥華埠普羅僑眾的口味。論資產實力，楊朝湖也許無法代表芝加哥主流商界，但他堅毅務實、冒險犯難的創業性格，卻是大多數海外台灣企業家成功的寫照。

楊朝湖生於風光明媚、民風純樸、文化氣息濃厚的台中近郊。他自幼樂於助人，愛打抱不平，使他從小學到高中，幾乎都在擔任班長；大學期間，也活躍於各種社團，曾擔任班代表、系學會會長、班代表聯席會副總幹事等領袖職位，從中獲得許多歷練，日後成為海外留學生及芝加哥多個華人社團的負責人，他在領導團隊、主辦活動、協調溝通、排難解紛、激勵士氣、謀略決策等，都有非凡的功力，是領袖級的人物。之後，他還擔任了全美台灣同鄉聯誼會會長，並且獲聘擔任僑務委員。

出國留學前，楊朝湖曾在行政院國家科學委員會，「新竹科學園區籌備處」規劃小組，任最原始的籌劃成員，負責整個科學園區的整體規劃，歷經了2300公頃的發展計劃、土地徵收、開發工程規劃的審核、工程發包、監工、基礎建設竣工，直到引進第一家廠商，完成第一階段的艱難工作。如今他憶起40多年前的艱辛，往事仍是歷歷在目，雖然當時是默默耕耘，但在籌備處的磨練及豐碩的經驗，他終生獲益，尤其是看到後來新竹科學園區不斷的開花結果、創造奇蹟，影響台灣經濟發展甚鉅，曾經身歷其境的楊朝湖，能不深感欣慰，引以自豪嗎？

服務芝加哥僑社數十多年，在主流及華裔社區推展各項活動不遺餘力的楊朝湖，自九〇年初早期擔任芝加哥台灣同鄉聯誼會會長以來，積極熱心地為社區服務。他帶領台聯會秉持團結和諧、溝通服務、與人為善的會務理念，與大芝加哥其他僑社誠心合作，擴大僑社活動的廣度與深度，並不時繼續提升台美的實質關係。

為了台灣，楊朝湖為所當為。2002年10月22日，時任全美台聯會副會長楊朝湖與另兩位僑界領袖，三人代表全美台聯會到芝加哥中國領事館遞交〈全美台灣同鄉聯誼會致江澤

民公開信>，信中表達了四點訴求，首先他們鄭重要求：中共立即撤除部署於福建沿海地區的四百多枚飛彈，善意對待兩千三百萬的臺灣同胞，以共創兩岸雙贏。其次他們鄭重呼籲：中共當局明確宣示放棄用武力威脅台灣，並本著「中國人不打中國人，中國人幫中國人」的信念與共識，以和平方式解決兩岸問題。第三，他們鄭重呼籲：中共當局放棄一黨專政，儘快讓反對黨合法化，使中國大陸早日走上民主之路。第四，他們鄭重呼籲：中共當局尊重基本人權與自由，立即釋放所有的異議人士、政治犯及宗教犯。

楊朝湖自認對全美台聯會最大的貢獻應是接手2002年的全美年會。該年10月的全美年會，在費城分會突然通知不主辦全美年會了，楊朝湖在吳英毅2000元的捐款支持（綁架上路）下，臨危授命，且在資源、經費奇缺之下，不辱使命，完成任務；而他能夠在凱悅旅館和麥當勞大學，分兩地成功地辦一個活動，且在老婆極力幫忙推拉廣告下，竟然沒有賠錢，還有盈餘可供慶功宴上請所有工作人員吃飯，也算是異數。他說，這在延續全美台聯的發展上，應該是奇功一件。

八〇年代，楊朝湖創辦了美國芝加哥安泰企業集團，其下擁有安泰地產公司、安泰保險公司、YNK國際公司、美國鷹標食品機械公司、中國珠海鷹標機電有限公司。安泰企業原本是個只有幾萬資金的小公司，在現任集團總裁楊朝湖的胼手胝足、刻苦經營下，將其擴展為年營業額超過幾千萬的全球貿易公司，實為傳統產業轉型升級為多元化集團、順應時代潮流之楷模。是什麼樣的因素，締造了這樣一個創業奇蹟？

一個企業家的成功，並不在於其領導企業一年賺進多少天文數字的營業額，而是在於他能夠領導著一群各有專才的人為其長久所用。到底是什麼樣的魅力，讓各界菁英甘心賣力、為安泰集團年年創下佳績？集團的人性化政策。楊朝湖以容忍的雅量、同理心的體諒對待員工。他提到：「員工是公司最珍貴的資產，公司對員工要尊重與信任。老闆對員工要有信心，疑人不用，用人不疑。對員工情緒的處理，則要真心溝通、誠意交流，是諒解、也是安撫。」他堅信：唯有運用同理心處處為員工著想，員工也才會時時為公司奮鬥。楊朝湖的人生座右銘是：「天知、地知、你知、我知」

被問及是否滿意自己對成功的經營，楊朝湖說，「人的一生為名利汲汲追求，求得名利後，還有什麼呢？答案是責任！」楊朝湖為其不自滿於已有的成就做了說明。楊朝湖意識到：一個經營者越成功，所負的責任越是重大，對社會的責任，對員工的責任。因為一名成功的企業家底下有許多部屬、員工，企業老闆所做的每個決定會牽涉到許多層面、眾多個人，這些方方面面裡，老闆應將部屬的利益與需求納入考量。「唯有為員工著想，才能凝聚公司的向心力，公司才得以永續經營。」楊朝湖笑談著。

對於「創業」，許多人認為只要有錢就可以創業，至於創業後的管理、經營等問題，則只要出一張嘴，授權下屬去做就好。楊朝湖以過來人的經驗，分享創業前必須學會幾堂

必修課，才能當個成功的老闆。創業需要錢大家都知道，但是，除了錢，還要面對人的管理、財務的管理、物流的管理、做重大決策等；更重要的是，要懂得領導旗下的員工，這可不是「出一張嘴」就可以辦到的，還要懂得「帶心」。

「人生最大的成就感，不是擁有了什麼，而是創造了什麼。」楊朝湖以自己的創業故事，分享他創業的歷程。「幾乎每一個人的生活中，總會突然冒出創業的想法，原因或許不盡相同。當無法掌控人生、做自己的主人時，很自然地興起自行創業的念頭。創業是找回自己的良機，更是實現自我心願的絕佳方式。」他說，世界上，有太多的夢想家，卻缺少實踐者。夢想的實踐過程中，肯定有坑坑洞洞、跌跌撞撞、挫折與失敗。楊朝湖把挫折當養分，從失敗中奮起邁向成功，他有陽光般個性，滿懷著「正面能量」，除了分享務實的創業技巧，他也告訴僑界鄉親成功者應該擁有的態度。他建議，既然持有夢想的成本是「零」，何妨做一個「世界級」的夢想家。說不定，正因為你的雄心壯志、夢幻奇想，最後真的實現了，並且改變了世界、造福了人群，這豈不美好？

楊朝湖常說：「還沒準備好，別急著創業。」楊朝湖接著說，身為老闆，財務管理是最基本的要求，「要是連一點點財務觀念都沒有，又如何期待自己的事業有辦法賺錢呢？」但可不要當個守財奴，要賺之有道、用之有方，並把每一分錢都做最好的安排與運用，好比「節稅」，合法有效的節稅就很重要。此外，身為老闆一定也要有管理與行銷的能力，小從公司聘用、培養員工，再到人力動員、績效管理、產品設計、行銷規劃等等，都靠老闆領航。因此，身為一個好老闆，必須將公司帶往開創的道路上。

楊朝湖接著說，老闆與一般人一樣，一天都只有24小時，但卻比一般人更加忙碌，所以必須學會時間管理，並利用這些技巧管理自己的時間並管理員工，要管理們致力於工作，不要浪費上班時間做些無謂的私事。不過，老闆也不能時時刻刻都那麼嚴肅，還要學會激勵員工，懂得獎勵員工的方法，就會有一百雙手為公司賺進更多的利潤。當然，還得從大批員工中找出能夠推心置腹的人，當自己的左右手，並培養他們成為未來的接班人。

楊朝湖表示，「一個人如若不能使自己的人生輝煌，但也沒有理由使它黯淡；人生可以平凡，但不可以庸俗、墮落；人生不在乎掠取多少，而在於追求過程的完美與卓越！他說，人生，最寶貴的莫過於光陰。人生，最璀璨的莫過於事業。人生，最快樂的莫過於奮鬥。」楊朝湖過人之處，就是不甘平淡，工作投入，待人熱情，愈挫愈勇，事業上披荊斬棘開出大道；追憶楊朝湖成功的創業往事，回首他的崢嶸歲月，傾聽他的傳奇故事，感悟他的精彩人生，使他在芝加哥躍升為最受尊敬的僑界人物之一。









卅二、廖唯志：陰錯陽差的工程師



現任佛羅里達州奇士美台灣同鄉聯誼會會長的廖唯志，自2010年9月創立該會迄今，依舊扛起會長的重責大任，從無間斷；同時，他也是大奧蘭多台灣商會永久顧問、世界台灣商會聯合總會顧問、及中華民國僑務顧問。廖唯志還曾擔任邁阿密華僑新聞資深記者，以及多個社團的負責人，例如，大奧蘭多台灣

商會會長、天柏灣美華協會會長、奧蘭多中國城市管理委員會主席，積極投入僑社，熱心服務僑胞，生活多采多姿。他是一位活力無限、信心十足的僑領，更是一位成功的不動產投資專家(Acquisition)。

廖唯志是台灣南投入，1947年出生，於1969年以優異的成績畢業於台北工專(2000年改制為國立台北科技大學，今年慶祝100週年校慶)電子工程科第一屆畢業生。

畢業後，他的第一個工作是在台北中和鄉美國愛德蒙海外電子公司(Admiral USA)，擔任電視機設計技術員。1973年轉換工作，任職於台北市南京東路五段的美商美音電子公司，美國MRC電子公司工廠廠長，屬於美國Chicago Display Company的海外工廠，生產特殊的氣象收音機，所有產品都是銷往美國，主要用途為接收美國氣象局發射的特殊頻率：162.40MHz及162.55MHz的高頻率。當颱風或龍捲風來襲的前二個小時左右，此收音機將自動發出響亮的警報聲，警告災難即將來臨，以便預做防災的準備。身為廠長的廖唯志管理約有250名生產線員工，還兼開發工程師之職，責任非常重大，一個小電子零件的壞損或短缺，將使整條生產線停頓。為了確保每日生產線順暢的運轉，他每日投入14小時，每週工作七天，全心全力的瘋狂精神，讓工廠的產能超高又有效率，廖唯志回憶到那段日子，「年輕真有本錢。當然，更要歸功於台北工專的訓練，我學以致用，沒有辜負學校的教學與期望。」

他的伙伴老板是美國通用電子(GE)公司退休的收音機設計工程師Howard Teller，也是個年輕人，老板在美國負責接訂單，廖唯志在台灣專事生產，合作良好又愉快，短短的四年期間，出口美國的氣象警報收音機已經超過一百萬台，因此，他也不時需要到美國負責業務，尤其是在售後服務上擔任技術顧問的工作。

當初會選上Tampa，是因為美國國家氣象發射台設立於Ruskin鄉下小鎮，該小鎮離Tampa約30分鐘車程。Tampa是佛州僅次於邁亞密市的第二大城市，而且有國際機場。當時廖唯志來美國，Teller則前往台灣負責生產，算是對調，互相學習。但是萬萬沒有想到，不久之後，台灣的生產工廠需要再聘請一個人來協助Teller，之後又聘請了一位，最後是三個人來代替廖唯志原先的工作，結果，生產還是不太有效率，在短短的三年時間，諸事不順，Teller萬分無力又無奈。在1979年11月，美音電子公司工廠轉售菲律賓華僑，廖唯志在美國也突然成了自由之身、無業之人了。

幸好廖唯志還年輕、且是在機會無限的美國。美國，這個全世界人類最嚮往的國家，擁有言論自由、行動自由、尊重人權、宗教信仰自由等等，是年青人奮鬥的天堂。自由之身的廖唯志想到自行創業，他開始參加各行各業的創業投資演講會、研習會等，學習創業、學習與美國人做生意、學習在異鄉生活。也為了完全了解美國人、學習美國社會、熟悉美國文化，他開始觀看大量的美國電影，鍛練英文說聽讀寫的能力。他發現買車子、買房子或投資不動產……等，祇要付25%頭期款，其餘75%可以貸款，祇要生意做的不錯，儲存一點資金，就可以創業，這真是投資者的天堂、創業者的樂園啊。這在當時的台灣，只是少數富人的特權，一般老百姓是享受不到的。

根據專家統計，如果做每件事的交易，都使用現金，省吃節用，買車子需要存錢5年，買房子需要存錢15~20年左右，再加上結婚生子、子女教育等費用，可能要花上30年才能達成宏願，那時已經是50歲左右的人了。人生又有幾回50歲呢？每一個人都有夢想，廖唯志的夢想是能夠居住在美國、有個新希望、過著安穩的生活，Tampa將是他的第二家鄉。

他與太太湊足了頭期款，買了一棟16單位的汽車旅館(Bel-Air Motel)，旅館位於繁忙的商業區，他們開始了新生活，開始經營從未經營過的汽車旅館事業，還好太太是白衣天使，鋪床是一流的，廖唯志則負責打掃、整理房間及一切維修工作，總算得心應手，「我還將旅館的辦公室，隔出一大空間作為氣象收音機的修理站，作為售後服務的維修工作室。」是回歸工程師的本行，更是移民多開源的安穩心理，他還努力考到美國電子技術員協會頒發的認證證書，曾擔任天柏灣希爾希斯堡電器公會理事長。

那時每部收音機的修理費是美金\$2.50，在短短三年期間，廖唯志修理了一萬台以上的收音機，他將修理費全部存了下來，作為買自住房子的自備款。房子終於買成，住家位居高爾夫球場旁，風景非常優美，但是因為太忙，只能遠觀，一直沒有機會靜下心享受打高爾夫球的樂趣。

年青人總是有事業心、有野心的。汽車旅館上軌道後，廖唯志創立了第一家電器行，地點是租的。之後，存足了30%的自備款，又開了第二家電器行，其餘70%向房主貸款，

買斷了房地產，而月付貸款的錢約等於付租金。廖唯志的想法很「工程師」：付了15年貸款後，就可以擁有地產，等於是長期的定期存款，一舉兩得呀。

但是，奇妙的事情發生了，才不到半年，有一位不動產經紀人代表買主要買他們電器行的房產，並開價要讓他們賺一萬元，他沒有答應；隔天又來，出價直接加了五萬元，他還是沒有同意。但是，心動了，回家之後，廖唯志與太太商量，覺得此買家一定有很大的計劃。「我們如果能賺一點錢，也可以出手，電器行可以再找其他地點嘛。」最後，廖唯志決定以總價加價一倍的價錢割愛，買主考慮一週後，也欣然接受，買的高興，賣的快樂，廖唯志夫婦在美國賺了第一桶金，像是從天上掉下來似的。

經過此次的買賣成交之後，嚐到了甜頭，改變了他的思維、也改變了他的人生。廖唯志的腦筋「開竅」了，徹底感受到買賣不動產才是唯一賺錢致富之途。但是，電器修理不僅是他的專業、更是興趣，何況經營電器修理公司的成本低、利潤高，靠技術賺錢，他總共開了四家店，經營了25年。在這漫長的時間，他也開始兼職進入房地產行業，因此，在結束電器公司後，能夠立即轉換跑道進入房地產行業，得心應手，一帆風順，開始感受到賺大錢的滋味，享受到投資土地的成就感、財富累積的快感。

「來來地產」就是廖唯志轉進房地產行業所成立的公司，它的使命感就是協助客戶發財，做到買方、賣方雙方都是贏家，也就是「買的高興，賣的快樂。」

廖唯志還記得他購買了第一筆土地，影像仍清晰地留在腦海裏，「那是1989年，從 Joe Davis Realty 購買位於 US27/I4 附近的土地，大約十英畝左右。」是在早上11點左右去看土地的，看到的是一大片綠油油、茂盛的橘子園，旁邊四線道的高速公路上很少有車子經過。當時他介紹這些土地給潛在的客戶看時，十個人中有九人會說他是一位瘋子，為什麼介紹這麼荒野的土地給他們，最少要等上20~30年以上，才有可能發展、才会有「錢途」，他祇能「客戶第一」，虛心、耐心的聆聽他們的批評與指教，不想辯駁。但是，他心裏卻堅信美國的一句名言：「跟著成功者的腳步，就有機會成功。」

跟著全世界著名的狄斯尼世界 (Disney World) 走，一定不會失敗。US27/I4 距離狄斯尼世界僅約8哩，廖唯志更深信 US27/I4 交叉口向南10哩及向北10哩，總長20英哩的地段，將是未來10年內最熱門的黃金地段，「我相信我的眼光與遠見——土地不會再生，土地也不會死去。」當地主睡覺的時候，它一直在增值，不休不眠地為地主賺錢。逢低要買進，等幾年之後，以高價賣出，將可獲得可觀的利潤，他意志堅定的，一次又一次的帶着投資客來看地，也許每一次看地祇有一人會相信他的理念，但是積少成多，聚沙成塔，慢慢的，志同道合的投資者穩定的成長增加。今天，他可以很驕傲的告訴大家，來來地產已經佔據了大約25塊10英畝至50英畝的商業黃金地段土地，每塊地皆是面向道路的商業地(Hig

hway Frontage)，是加油站、百貨商場及快餐連鎖店必爭之地，未來賣地將給投資者帶來可觀的、滿意的利潤。

來來地產成立於1990年，是少數擁有不動產公司的華人，成立二十七年以來，以買地賣地為最主要的業務，並且祇做一條路某一路段內的生意(20哩、30哩)，這在不動產界是非常罕見的，來來地產負責人廖唯志深信，專業是成功之母，「買地就是養地，要養多久是一門大學問，舉凡都市的成長、人口的變遷、就業的機會、都市計劃與土地法規等等，都會影響投資。」廖唯志也曾是天柏灣希爾希斯堡郡法規委員會七人小組之一，他提到，一般的都市計劃是每十年評估一次，有時候是十年向西發展，另一個十年向北發展，必須掌握未來的發展趨勢，要經常參加市民公聽會，了解都市的發展動態。「另外，土地從生地成長為熟地或開發地，會碰到政府要徵收私人土地，拓寬道路或建蓋公共設施等。徵收土地、土地賠償等問題也是一門專業，需要專業知識。」廖唯志補充說到。

「有土斯有財，有財斯有用。」在農業社會，土地的重要性不言而喻，而在當今的商業社會，土地依然是最珍貴的天然資源、最寶貴的投資項目。陰錯陽差的工程師廖唯志以其成功創業的經驗以及有遠見的投資策略，繼續幫助更多的華人在美國「有土斯有財」，並以其高超的談判技巧，讓買賣雙方，買的高興，賣的快樂。五年前(2012年)，他將二十餘年的房地產投資經驗編著成《進軍美國·投資美國·發財致富》一書，他希望全美各地對賺錢有興趣的僑胞們都能投資美國、發財致富。









卅三、瘋傻呆：民國百年行萬里 聖火專車繞美加



六年前，為了慶祝中華民國建國百年，在美國有三人發起了「民國百年行萬里，聖火專車繞美加」的壯舉，雄心壯志地計劃開輛聖火專車繞巡美加30個城市。這三位都是我們的台聯人，分別是：加州台灣同鄉聯誼會（台聯會）會長陳喬治、鳳凰城台聯會會長萬培傑、及紐約台聯會副會長章順滔。三

位旅美僑胞從洛杉磯開加長型露營旅行車，傳遞夏威夷百齡薪傳聖火。陳喬治說：「三月底自檀香山迎回百齡薪傳聖火後，就一直在思考能為這把聖火做什麼事。」自稱「瘋子」的陳喬治說，有一天他突發奇想，可以開車繞境美加各大城市傳遞聖火，將各地聖火串連起來，為國祝壽，陳喬治的狂想曲立即獲得了附和聲，自稱「傻子」的章順滔和自稱「呆子」的萬培傑的紛紛響應。三人說做就做，集資買了一輛二手加長型露營旅行車，車身外表裝飾著美麗的建國百年標誌，經過一個多月的規劃，2011年5月12日他們從洛杉磯出發，一路經過橘郡、拉斯維加斯、鳳凰城、達拉斯、休士頓、紐奧良、邁阿密、亞特蘭大，長途跋涉後，終於抵達華府，受到中華民國駐美代表處袁健生代表和華府僑胞的熱烈歡迎。

袁健生在歡迎會上表示，陳喬治等三人自動發起聖火繞境活動，計劃用31天的時間，訪問美加30個城市，傳遞百齡薪傳聖火，愛國精神令人感佩。袁健生指出，他於六〇年代在美國唸書時，也曾利用假期開車出遊，但只開數百哩，就已非常疲憊。陳喬治等三人要輪流開一萬哩路，持續一個月，而且開的是比大卡車還長的露營旅行車，是項非常艱鉅的挑戰。

袁健生認為：「在中華民族五千年歷史裡，百年只是個逗點。但中華民國建國百年，不是逗點，而是驚嘆號，因為過去這一百年充滿驚奇，從君主、專制、軍政、訓政、憲政到民主，一路走過，披荊斬棘，的確值得喝彩慶祝。」在簡單隆重的歡迎會後，聖火專車即在華府台聯會會長仇秀芳和台聯資深顧問陳惠青開車引導下，繞境華府市區，經過駐美代表處、華盛頓紀念碑、國會山莊及中國城。路過駐美代表處時，代表處官員列隊門口揮手向一行人致意。在國會山莊前，一行人特別下車留影紀念，並高呼中華民國萬歲。離開國會山莊後，專車經過中國城，前往拜會中華會館，並接受會館的午宴款待。仇秀芳讚揚他們是「三人三力」：財力、魄力和行動力的綜合體，是全體僑胞的表率；陳惠青則表示，「聖火繞境有如媽祖出巡，凡繞過必留福蔭。」

「民國百年行萬里·聖火專車繞美加」見似風光瀟灑浪漫，其實困難挑戰不斷，例如，長途開車，費力耗神，身心俱疲，在新墨西哥州時，經過五個多小時的翻山越嶺，汽油竟然快用光了，幸運地及時發現一座加油站，卻因為太過勞累，到了加油站後，三人倒頭就睡。睡飽後，又繼續上路，開了不久，車子就突然被迫停擺路肩……沒油了，先前到了加油站竟忘了加油。只好向美國汽車協會（AAA）求救，二個多小時後，AAA才終於送汽油來解圍。老舊的車子日日長途奔跑，一路上發生了許多計劃外的狀況。在下紐奧良交流道時，車子突然爆胎，幸好車速不快，未發生危險，但引擎已被輪胎破皮打壞，方向助力泵也被擊出了一個小孔，造成漏油，由於車齡太高，材料取得不易，所以直接聯繫車器材專賣店購買新的零件，結果還是買到了舊品翻新的零件，章順滔追憶著：「人生地不熟的，細節真是苦不堪言！」

在去聖路易途中碰上颶風，車頂差一點被掀掉，車側的遮陽大支架被大風吹落，得等颶風過後，立即下車拆卸下來才能繼續上路；從聖路易到西雅圖山裡下坡途中，方向助力泵過熱仍有漏油現象，造成一剎車就會車身偏向，下山車速自然大，且因車後油、水重力加速度，車速可以高達70哩，山路崎嶇又不容快速，踩剎車又會偏向，短短的一小時車程，一個不慎肯定就會落入山谷，一路險象環生，三人冷汗直冒，心想「革命先烈是名垂千古，吾等三人可別身墜山谷呀！」平安脫險後，除了感謝佛祖、菩薩、上帝、耶穌、天尊……等，慶幸三人沒有掉入峭壁下外，還可吹吹「談笑降龍堪獨步，絕世山巔論盛名。」

在紐約接受了紐約中華公所隆重招待，在波士頓由僑務委員馬滌凡熱心安排下，拜會了僑教中心、中華公所，並由經文處午宴招待最有名的波士頓大龍蝦。其實，紐約以後的所有聚會行程，幾乎是白天風光參加照相活動，晚上隨時都在修理老爺車，盼望能夠一路安全行駛。聖火專車離開波士頓是下午近三時，向北方三百多哩的蒙特婁出發。安抵美加邊界時，已近晚間十時，因為某些不明因素，加拿大海關拒絕他們入境，並告知所有的加拿大海關入境處都有電腦資料，如果強行闖關將會以危險份子於以逮捕，並會立即遣返美國。當轉回美國海關時，從辦公室衝出七八名身穿防彈衣、手握長槍的全副武裝海關人員，喝斥三人進入辦公室、分開坐下，並命令關閉手機，分別詢問，……「電影上常見的畫面，竟然活生生的就在眼前。」數名海關人員上旅行車檢查，回來之後氣氛稍緩，總共折騰了兩個多小時又安全地回到美國境內。美國海關允許我們解說，我們將聖火萬里繞境原委一一陳述，他們豎起大姆指說：「HAVE A NICE AND SAFE TRIP. YOU CAN GO NOW.」

章順滔負責所有文宣及贈品，想送海關人員一些紀念品，都被謝拒，但告訴他們三人可到南方二哩處Derby市的四季旅館過夜。冒著大雨和濃霧到了旅館，內心還在亂跳，去不成蒙特婁了，加拿大是去不成了……第二天早晨八點，三人商討後，改向五百哩外的尼加拉瓜瀑布前進，希望能在該處與多倫多過來的僑胞會合。但似乎老天又出了些迷陣，聖火

專車在91號公路及89號公路之間的一般道路上迷了路，上到90號公路後趕到尼加拉瓜瀑布已近深夜，早已過了與多倫多僑民在尼加拉瓜瀑布會面的時間……又是一個遺憾。

整個後續行程都亂了譜。又盲目地在90號公路上行駛不到一小時，見到休息站，陳喬治考量組員的心理及身體狀況後，決定在此公路休息站過夜，在休息站的漢堡王吃了簡單的晚餐後，回到聖火專車內也沒洗澡就倒床而睡了，希望，希望還有希望，希望倒頭而眠一切等天亮再說。三個男人嘴都不說，心裡都非常難過，拜訪蒙特婁不成功，與多倫多鄉親也沒見到面，讓很多愛國的僑民們失望，挫折感頓生，內心很不是滋味。睡前還是由萬培傑通知了底特律台聯會梁克強會長，預定隔天啟程趕往底特律，計劃在晚餐時間前抵達……約有四百英哩要趕。

隔天（2011年5月29日，星期天）一早八點出發，在90號公路東向41號出口前500碼處，聖火專車的引擎突然發出「呖拉賓、呖拉碰、呖拉噲」的怪聲，聖火專車瞬間失去動力，油壓剎車及油壓方向盤完全失效，正在開車的萬培傑當機立斷將車檔打到空檔，將方向盤向右硬扯，重覆猛踩剎車，終於安全地把車停到離出口約100碼的路肩上，虛驚一場，人員平安，謝天謝地，因為是國殤節長假，高速公路上車很少。章順滔立刻下車檢查，發現皮帶斷了，並打斷很多引擎的電線，而皮帶及電線纏網在水箱風扇的軸心上，上車後大喊，慘了……代誌大條囉……

正在後車廂輪值休息、睡夢中的正駕駛陳喬治被萬培傑叫醒，陳喬治按危機處理步驟準備打電話給AAA時，紐約公路警察已經停在聖火專車後，並通知了拖車公司，在30分鐘內，一輛大拖車由Jack開來，按高速公路的交通規則，Jack要將車拖到休息站，但是陳喬治硬是用五位法蘭克林（每張百元大鈔上有一法蘭克林的肖像）感動了Jack，將聖火專車拖到了附近的Weedsport小鎮，在Days Inn入住後，馬上拆車檢查損害程度，經過兩天的辛苦終於將分散的零件組合在一起，重新發動後上路。原定5月31日抵達芝城，晚了四天（6月4日）才終於安抵芝加哥僑教中心，在歡迎會上，三人紛紛與僑胞們分享了各地傳統僑社對於中華民國不變的支持，也述說了繞境途中所遭遇的種種困難……，雖遭遇這些困難，但是回想到百年前國父孫中山先生歷經十次革命失敗的挫折，這些考驗也就不足掛齒了。出席芝加哥聖火迎接活動的僑務委員會委員長夫人孫峰月醫師，推崇此活動不屈不撓的精神，當場贊助1000元。

行程延宕近四天的聖火專車於星期六晚間抵達大聖路易地區，聖路易地區僑學界於星期日中午舉行歡迎午宴，午宴開始黃一民先生代表聖路易僑學界歡迎聖火專車的抵達，同時也向聖火專車成員說聲抱歉，由於行程的更改，聖路易僑界無法為他們舉辦盛大的歡迎儀式。原本繞境行程規劃是以環狀為主，唯一會拜訪的兩個中西部內陸城市就是聖路易與芝加哥，聖火專車繞境活動對於聖路易的重視，也讓僑界們感念於心，歡迎午宴後，僑界

代表們集資為聖火專車補充了飲食與水等長途旅行中所需要的日用品，祝福他們一路順風，今年國慶台北再相會。

8日抵達西雅圖，駐西雅圖台北經濟文化辦事處處長廖東周、副處長彭慎、僑教中心主任尤正才、世界台灣同鄉聯誼會會長孫樂瑜、西雅圖台灣同鄉聯誼會會長房苔蒂、僑務委員趙希文以及西雅圖榮光聯誼會等各社團僑領代表約60多人，一同至西雅圖僑教中心歡迎專車的到來。

聖火萬里繞境在6月9日晚上抵達舊金山，舊金山台灣同鄉聯誼會與金山灣區華人運動大會於10日早上十點，在金山灣區華僑文教服務中心，召開百齡薪傳聖火傳遞記者招待會。也準備茶點水果招待，章順滔說：「瘋子亂出點子，但也要有傻子呆子出傻勁支持才能成功。」他覺得這項活動深具意義，而且百年一遇，要當傻子也要有福氣。萬培傑則說：「陳喬治和章順滔已退休，可以遊山玩水。我卻放下忙碌的事業，出錢出力還當司機，是典型的呆子。」不過他的決定獲得太太的全力支持。自己覺得是個「快樂的呆子」。

三人一路從洛杉磯開出來，再開回去，這一路上有許多人都看到中華民國的存在，不少華僑看了以後，眼淚都掉出來了，並說我們好久都沒有看到中華民國國旗了。那眼淚，那感動，那肯定，值得了。











卅四、鄭光志：海外僑社的傳奇發跡



偉大的發明家愛迪生說過，「有所成就是人生唯一的真正的樂趣。」對於成功的追求便是人生的動力，在追求成功的道路上可能會充滿驚蟄，但過程愈是坎坷，結局愈是歡欣！對於鄭光志來說，成功是必然的，因為他有十足的自信心與飽滿的奮進力量。

鄭光志平日熱心僑社服務及僑胞鄉親公益，增進僑胞福祉，並能團結舊金山灣區僑胞支持政府，貢獻卓著。僑務委員會曾多次表揚鄭光志對中華民國及僑居地的傑出貢獻，數次續聘他為僑務委員及僑務諮詢委員。鄭光志博識、堅毅、樂觀、執著，他在舊金山僑社為鄉親服務、為台灣打拚、為國竭忠盡智，與他在事業上的成就一樣，建立起良好口碑，令人景仰。

鄭光志在金山灣區四十餘年，目前是僑務諮詢委員、中國國民黨中央評議委員，曾擔任僑務委員、舊金山台聯會會長、全美台聯會會長、中國國民黨直一分部常委、第六屆華運會總幹事（即現今的主任委員）等重要職務。事業上，他憑著苦幹、衝勁與機緣，成功地創建了塑膠袋產銷事業王國，成了灣區僑社的名人。他發跡的過程，讓人想起林強《向前走》的歌：「我要來去台北打拚，人說什麼好康的都在那。朋友說我是愛做夢的憨仔，無論如何路是自己走。喔，什麼都無驚！喔，向前走！」只要將歌詞裡的台北改成舊金山，就是鄭光志了。因為這個「什麼都無驚」的台灣憨仔，代表著新僑移民在美國奮鬥成功的故事。

鄭光志曾擔任多屆的舊金山台聯會會長，在灣區舉辦歲末千人聯歡晚會、慶祝母親節愛心媽媽表揚大會、籃球之夜、全美台聯會年會、雙十國慶華夏訪問團演出等大型活動，將中華文化在主流社會裡發揚光大。他數十年如一日，出錢出力，竭盡全力為僑社服務，對僑界貢獻良多，提起鄭光志灣區僑胞可說無人不知。他服務僑社秉持「待人以誠、凡事持中、揚善隱惡、信守諾言」的原則，廣結善緣，為鄉親謀福利，推動華人參政等等，以提高舊金山主流人士對移居海外華人文化風俗之瞭解，使居灣區華人與不同民族間相處更加融洽。

鄭光志來美國後一直積極凝聚僑心、團結僑胞力量。當台灣發生災難時，常常第一時間號召賑災。他曾獲僑務委員會致贈熱心服務表揚獎章，海內外媒體並以專刊報導，讓台灣僑胞於海外之形象顯著提升。榮任僑務委員後，更全力促進僑界之團結及提升僑民對台灣的向心力，績效卓著。

鄭光志白手起家，創造塑膠袋企業以來，即以回饋祖國及僑界作為一己當然之責，盡力投入各項公益及公眾事務；並以親身經驗提攜後輩參與僑社事務，以提升僑團功能。他是台灣移民群體中最高為灣區僑界熟悉的知名僑領，當年出任舊金山台聯會會長期間，有遠見地打破地域界限，主動與其他團體交流聯誼；力所能及地支持僑界各類活動，其熱心公益的精神眾所敬仰。

文武兼具的鄭光志，從閱讀企業管理、養生之道和人生哲理的書籍中深深體會：愈是注重員工身心健康的公司，愈是能夠壯大豐實公司的發展。為了培養員工健康體魄及同仁間絕佳的情誼與團隊精神，鄭光志經常鼓勵員工積極參與各項運動。從年輕時就是個運動狂，他很早就體認：適量的運動，對於身心靈有很大的幫助，不但可增加專注力、體力與耐力、紓解工作壓力，更可在無形中增強抗壓的能力，對問題的解決、決策的品質也大有幫助，對工作的績效也更加提升。

比起同年齡的人，鄭光志身材保持得更好，人也顯得年輕而有幹勁，隨時元氣充沛體力旺盛，說話中氣十足。如今他最常從事的運動就是爬山和跑步。他深信：獨樂樂不如眾樂樂，好東西要跟好朋友分享，他會和好友爬爬山，讓自己酣暢淋漓的流一身汗。平常也會帶家人和朋友到戶外走一走，到處看一看，享受大自然的美、以及心靈的平靜。

鄭光志常說自己很幸運：「幸運地娶到一個賢惠的妻子，幸運地擁有一個好的團隊，幸運地得到很多人的幫助，幸運地有了好的事業。」其實，這是他的謙虛，他的樂觀、豁達、包容和自身的努力給他帶來了這些幸運與福報。他說：「人的一生都在不斷地結識新朋友，有的對你好，有的對你不好，甚至有的背叛你。把心放開，會有更多的心願意跟你在一起！」他的朋友不僅僅侷限於塑膠袋產業圈子，他喜歡和其他行業人士交流，也正因如此，他擁有一批公司成立至今就一直跟隨他的員工及五湖四海的朋友。

真正成功的企業家不是每天忙得昏天暗地才能換來訂單，更重要的是分配時間做最有效率的運用，有人花上一整週或數月，才能搶到生意，有人卻能氣定神閒坐等生意上門，鄭光志說，「要把最重要的時間，放在最有希望下訂單的客戶上。」他的半杯水哲學，就是永遠正向思考的樂天派，不懂就問，問了就學起來，鄭光志最讓客戶嘖嘖稱道的是他估價速度之快、準度之高，以及無所不估的功力，只要給他任何塑膠袋產業的圖片，他可以十分鐘之內將規格、價格等悉數算出，因為他早已將所有的塑膠袋規格熟記心中，客戶常常被他當場估價的功力折服，自然更信任他的專業了！

鄭光志表示，經商這麼久，看過不少人在商場上浮浮沉沉，有的人會務實面對、檢討問題，有的人面對困難時，則是怨天尤人，殊不知企業經營者的喜怒，牽動著多少家庭的幸福快樂，「一個企業家若只是貪求自己的享樂，想要每天多睡一點、多放假一點，那就只有小我，唯有大我才能成就更多人。」鄭光志經常把自己比喻為化妝師與傳教士，前者

代表他時時刻刻都在努力將他的公司塑造為一家國際一流的企業；後者則代表他隨時隨地都在發揮自己的影響力，希望自己、員工以及身旁的人，都能無時無刻地作最好的自己。

回顧自己的發展歷程，鄭光志認為塑膠袋產銷市場廣闊，機遇比比皆是，著眼長遠目標，堅持下去，就會有回報。他認為經營企業最要緊的是心安與踏實，寧可多繳稅也不願落人口實。他說，舊金山給他陽光和水份，僑社給他土壤與養份，如今希望能承擔起企業家該有的社會責任。他認為：「只要你腳踏實地的去經營，講誠信，做品牌，市場就在你面前。」他沒有咄咄逼人的企業主氣勢，但深思、探究的眼神，沉穩、清晰的言談，卻顯露出鄭光志慎密堅持的行事風格。

在台灣長大的鄭光志致力於企業發展，孜孜不倦地參與相關事業。以人為本，從員工利益出發的人性化管理模式下，員工兢兢業業，辛勤工作，向心力強，讓老闆沒有後顧之憂、可以大膽向前行。鄭光志與他太太是以感恩的心，實際的行動回饋社會。從小歷經坎坷和磨難的鄭光志，深刻體會到一個成功企業家反哺社會、肩負社會責任的重要意義。

在美國經營塑膠袋產業二十餘年的鄭光志身上，最能顯現一位成功企業家勤奮勇敢的拼勁和實力。早年他隻身跑到金山灣區找市場、尋客戶，在尋尋覓覓的過程中，得到更多的生意點子，製造出更多的優勢產品，也賺到人生第一桶金。他有精準獨到的眼光，看到未來的企業遠景，讓他充滿信心與希望。他認為有希望才會忍耐，有忍耐才有決心，有決心會帶來力量，堅持到底就會成功。鄭光志相信只要用心做，沒有不成功的道理，生意和人生都是這樣。

事業有成的鄭光志表示，想改變他人，很難；改變自己，較易。所以與其坐視改變不了的世界，不如先改變自己。當自己改變後，眼中的世界自然也就跟著改變。他說，「人生有轉變，生命也必然會跟著轉、跟著變，成功並非偶然，也不是理所當然，而是多種因素配合起來才能達到的。」成功要不斷嘗試，過程中會有很多挫折與失敗，唯有朝著目標持續奮進，成功就在不遠處。

鄭光志接著表示，僑居全美各地的台灣鄉親及台商，在不同的專業領域中，或移民創業、或打拼為下一代，與其說他們是成功事業的佼佼者，或是最有影響的人物，還不如說他們是走出國門後，比國內同胞多承受了一些風險、多面對危機和嚴峻的經歷考驗罷了。他說，任誰都怕風吹雨打，任誰都喜歡安逸休閒的生活，如果不是因為需要，有多少人想要改變自己的生活方式與條件？去面對未來艱苦的挑戰？又有幾人能克服這些困難有始有終呢？

鄭光志說，在美國，華裔族群是十幾年來最迅速崛起的新移民族裔，各方面皆飛快成長，實力令人不容忽視，但這些傑出的表現，雖可以作為美國少數族裔的模範，卻因為能為華裔爭取權益、為華裔代言的領袖人才太少，所以在參政及從政方面，華裔的聲音並未

被主流社會所重視。他接著表示，現在的國際社會，科技進步神速，我們如果還是停留在安逸的階段，跟不上時代的腳步，無法適應現代化的機制，那麼原地踏步就是退步，所以我們要在這一塊土地上做最大的努力與貢獻。

鄭光志，今年快七十歲了，卻已整整工作了四十多個年頭，他在塑膠袋產業的不懈努力與創新，猶如海外台商企業永不被挫敗的奮鬥史。對於鄭光志來說，創業就像是沒有盡頭的修行，經歷了「見山是山」，度過了「見山不是山」，最後到達「見山又是山」的階段。這三個階段中，最難的是最後一個階段。如何捨棄過去的成功經驗，歸零、再出發，永遠把創新放在第一位，將是鄭光志修煉上要挑戰的最高境界。鄭光志的熱心公益及不朽毅力，以及台灣人熱心腸的精神，實為海外華人的表率！













卅五、鄭長祥：為兩岸和平發展扮推手



自2006年全美台灣同鄉聯誼會首次舉辦「兩岸和平之旅」以來，鄭長祥不辭辛勞，一直都在為推動兩岸和平發展奔波。他先後走訪中國大陸十餘次，走遍中國大陸數十個城市。2011年接任全美台聯總會會長後，還於次年親自帶團前往中國大陸，拜會中共國台辦、中央統戰部和各地方領導時，他都勇於發問、勤於建言，將僑界的心聲、台灣的民意忠實地傳達給中共領導人。凡是全美台聯和平之旅踏過的土地，都可以看到他風塵僕僕的足跡；凡是全美台聯和平之旅活躍的領域，都可以看到他默默奉獻的身影。

2010年8月，全美台灣同鄉聯誼會年會在休士頓隆重舉行，主題為「心繫臺灣故鄉緣，胸懷中華文化源」，共有來自全美各地二百多位鄉親與會，堪稱是休士頓有史以來最盛大、最成功的台灣鄉親聚會。主辦這場全美台聯盛會的過程極其艱辛，因為當時恰逢全球經濟風暴之際，主辦單位面臨比以往更加困難的經費籌措，說服當時會長楊國貞挺身而出共同負責此項艱鉅任務的，便是鄭長祥。他一方面忙碌於自己的雅苑活動中心事業，一方面分別與全美台聯所有分會的負責人聯繫，他以理念與熱誠深深打動人心，因此成功地說服大家共同參與這場全美台聯的重要活動，也順利圓滿完成，鄭長祥在休士頓頗負眾望的聲名可見一斑。

2011年8月鄭長祥當選第34屆全美台灣同鄉聯誼會會長後，於次年4月底帶領全美台聯會各地分會成員返台參訪，並在台北召開「台北論壇」，透過熱烈討論與精闢論析，讓與會者增進了協助中華民國推動文化外交工作的深度，並且為我國推動軟實力政策的落實及推動，提供具體可行的意見。

鄭長祥表示，全美台聯會響應吳委員長「迎僑青、聚僑心、壯僑社」的理念，全美各地25個台聯會分會將全力培植青年團隊接班；全美台聯會除了堅定支持中華民國之外，也將配合僑委會各項政策，持續推動「大僑社」理念並厚植海外僑社新生代，在全美台聯現有的基礎上，將「迎僑青、聚僑心、壯僑社」落實在僑界，例如，成立青年團，讓年輕人貢獻所學，積極參與僑務及僑社工作。在具體作法上，他強調，期許所有海外第二代華裔在這個嶄新的世代，發揮專業與長才，回饋僑社及主流社區，邁向卓越成功的未來。

2011年5月11日，當時擔任全美台聯會會長的鄭長祥再度應邀在北京參加第二屆「台胞社團論壇」演說。論壇中，王毅主任針對兩岸關係談話的重點，在繼續按照「先易後難、先經後政」的思路推動兩岸各領域的交流合作，加強經濟領域的各項合作。鄭長祥則在

文化交流方面做了補充，他表示，「繼續大力開展兩岸各界交流，特別是擴大深化文化交流，增強兩岸同胞的文化和民族認同，加經交流的規範化和機制化，以及促進兩岸民眾之間的接觸互動。」他說，繼續堅持以人為本，為民謀利的宗旨，使兩岸同胞在兩岸和平發展中受益，廣泛地團結和聚攏一切支持兩岸關係改善發展的台灣各界人士。儘管是第一次參加「台胞社團論壇」，但在會上發言的鄭長祥表現出沉穩淡定的僑領風度，讓與會者留下了極為深刻的印象。

早在擔任全美台聯會會長前，鄭長祥就曾多次參訪大陸，在休士頓僑社中算得上是資深的「北漂」。他走訪過四川成都、廣漢、汶川、水磨古鎮、都江堰、和北京；拜會了中央統戰部、國僑辦、國台辦、全國台聯等四個單位。多年來鄭長祥與北京領導階層直接進行交流、對話，理性反應僑情，關心台灣處境，適時提出建言。他一直藉著這個難得的管道進行溝通、協調海峽兩岸諸多議題。「我以為我對中國大陸的了解比書本上更多了，但還是不夠全面。」提起對中國大陸的看法，鄭長祥至今依舊持著謹慎保留的態度，「就算我在大陸跑了這麼多地方，還是覺得不是很了解大陸，去過的城市越多，越會發現與想像的更不一樣，很多地方的發展是無法想像的。」

2011年6月27日，中華全國台灣同胞聯誼會和澳門中華文化交流協會聯合在澳門召開了台胞社團座談會，當時擔任全美台聯會副會長的鄭長祥應邀在會上暢談海外僑團對兩岸關係的關注和期待。他說，「多數海外僑胞都期待兩岸關係的穩定和平、互利互惠，要達到兩岸一家親的關係，除了必須軍事領域非戰化外，更要實現經貿和文化的合作化。這非戰化、合作化就是互動機制的確立。兩岸間的穩定發展和長治久安，必須奠基在雙方的相互尊重、彼此雙贏。我們期待在簽署兩岸經濟合作框架協定之後，應儘快簽署兩岸文化對話協定。兩岸共同開拓海外市場，擴大中華文化的影響力。」座談會當天，鄭長祥也在現場向全國台聯會長梁國揚表示，他有意進一步與中共領導人就兩岸關係再深入探討，並且檢驗過去幾年的成果，是否落實參訪團所提出的各項議題。有了這樣的想法，鄭長祥開始考慮將自己的構想與兩岸交流做結合，全美台聯會慢慢成了兩者最好的結合點。如今，中國大陸與休士頓僑界交流也成為鄭長祥更願意去推動的工作。「這也是我們的義務。如果兩邊的誤解越來越嚴重，對下一代肯定不好。」鄭長祥說。

鄭長祥曾公開表示，全美台灣同鄉聯誼會基於「時時關心台灣，處處服務同鄉」的宗旨，為了台灣兩千三百萬同胞的福祉，每年進行「兩岸和平之旅」，希望能藉由與兩岸領導人廣泛溝通意見，化解兩岸之間的緊張關係。同時，他也期許全美台聯能積極擔負起海外鄉親與兩岸的溝通橋樑。

鄭長祥於八十年代移居美國，如今已居住休士頓長達三十餘年之久。鄭長祥曾擔任休士頓中華公所主席、美南中國大專院校聯合校友會會長、休士頓台灣同鄉聯誼會會長、全美台聯會會長，服務僑社多年，熱心僑務。「善事一牛車，講話無半聲」誠為鄭長祥的最

佳寫照。僑務工作為鄭長祥衷心之所愛，他對「時時關心台灣，處處服務鄉親」的熱忱，皆可謂一步一腳印。他秉持愛鄉愛國的信念在異地為自己打拚、為同鄉服務、為國盡心盡力，多年來在休士頓僑社建立眾人稱讚口碑。

鄭長祥回顧當初離鄉背井，飄洋過海，來到這片陌生的土地打拚，面對種種困難和欺凌，僑胞更需團結。他說，1956年初，僑界盛傳美國移民局於華僑春宴時，東西兩岸一齊抓人，弄得人心惶惶。一餐館夥計見有白人進來，嚇得手中菜盤都灑蓉在地，此一事件促使華人福利會的成立。因此他擔任休士頓中華公所主席時，旅中華公所會章中的「團結全體華僑，共謀全僑福利，發揚中華文化，崇尚自由民主，支持中華民國」，在社團活動中，他鼓勵華人參政，提高華人政治地位，增加華人福祉，凝聚僑心，以支持自由民主的中華民國為目標。

蔡英文上任總統以來，海外僑界人士都特別關心兩岸關係的和平發展。針對蔡英文今年五月的談話，鄭長祥表示，兩岸想建立政治互信，距離理想還有很長的距離，隨時間愈拖愈久，對台海和平穩定、安全與經濟都極為不利。如果蔡英文想尋求解決之道，可從去年520就職演說時「未完成的答卷」再往前一步，就是依據憲法和兩岸條例來定位兩岸關係。這個「定位兩岸關係」，就是兩岸非國與國關係。

鄭長祥從不同的角度提出多元而有價值的觀察和論述。他說，如果兩岸關係惡化，就會隨時出現危機，各方需要共同防範危機，畢竟蔡英文還是希望兩岸和平，大陸也堅定的還在推動兩岸關係和平發展，但現在雙方還不能建立政治互信。他認為，從蔡英文的談話來說，建立政治互信的目標，距離理想還有很長的距離，但這並非沒有解套之道。「蔡英文需要明確說明，從過去到現在，她為兩岸到底做了什麼？她到底要把台灣帶往何處？」

在休士頓僑社頗受景仰的鄭長祥強調，由於蔡政府的不挑釁政策，以致如今的民進黨政府大可享受兩岸和平紅利，勿需承擔捍衛兩岸和平的責任，是以兩岸關係就看北京的作為，北京在外事有作為，蔡政府就以群眾路線，轉化自己的壓力；是以目前兩岸關係是消極和平、脆弱和平、是搭便車的和平，此一現狀對大家形成了一種無可奈何的局面，短期而言，確實是蔡英文稍微得利的狀態。

當海外僑界人士感慨於蔡英文政府的兩岸倒退政策，鄭長祥曾嘆「歲華逼人，休致有日」。經過全美台聯會數年兩岸和平之旅的努力，台海兩岸和平發展已成為海外僑心所向，大勢所趨。鄭長祥對於兩岸和平發展的責任感及腳踏實地的奉獻，令人感佩。鄭長祥的精彩付出，已經鐫刻進全美台聯兩岸和平之旅的歷史畫卷中。「莫道桑榆晚，微霞尚滿天」。

對於兩岸事務有獨到眼光的鄭長祥認為，兩岸關係和平發展，目前正由開創期進入鞏固深化的新階段。在這新的階段，最重要的是要加強兩岸政治互信、堅持「九二共識」、

增進良性互動，而在「九二共識」上形成更為清晰的共同認知和一致立場。他說，「在『九二共識』之下，從政治基礎、經貿合作、金融合作、雙向投資、文化交流、人民往來、外交事務、軍事合併等議題，皆可構建兩岸關係和平發展方向，推進兩岸關係的實際需要，兩岸關係和平發展要靠兩岸同胞共同推動，成果要由兩岸同胞共同享有。」

對於國民黨，鄭長祥說，「兩岸和平發展國民黨不可缺席，包括維繫兩岸關係和平穩定發展、台灣社會需要多元包容的政黨，國民黨雖然在野，但執政人才必須存在，必要時隨時重返執政。」他特別強調，假若國民黨不存在，兩岸和平穩定繁榮沒有人能做。「主張九二共識、一中各表，就是兩岸和平穩定的基礎。中華民國遵循中華民國憲法，而中華民國憲法不主張台獨，這是兩岸和平的基礎，也因此能維持和平穩定繁榮，和大陸有和平互信基礎。」

鄭長祥呼籲處於風雨飄搖之際的國民黨，「要堅守『九二共識』的政治互信，不能模糊兩岸同屬一個國家的一中原則，直面台灣社會追求兩岸關係和平發展的主流民意，以此做為重新出發的號召，才有可能與不斷衝撞兩岸關係的民進黨做出區隔。」國民黨是多元包容的政黨，這樣的多元是台灣社會的寫照，台灣社會需要有這樣能力的政黨處理這樣的多元型態。「國民黨雖然在野，但要強而有力地監督政府，必要時可隨時重返執政。」鄭長祥最後建議，國民黨今後應以「國共論壇」轉型成「兩岸和平發展論壇」為契機，堅持以九二共識為基礎的兩岸交流立場，爭取台灣廣大認同兩岸和平發展的民意支持，共同為兩岸和平發展之路做出貢獻。

鄭長祥認為，兩岸和平發展已是歷史大勢所趨，支持兩岸關係和平發展也成為台灣社會主流民意。因此，現階段兩岸關係和平發展更需要擴大交流、深化交流，以社會的力量反對民進黨執政當局不承認九二共識、破壞兩岸關係和平發展的企圖。他指出，兩岸當局應該體認當前兩岸關係的新形勢，在擴大參與交流的基礎上，重視落實和平紅利的合理分配，讓更多兩岸同胞共同分享和平帶來的好處。



卅六、黎潔滢：從感恩的心出發



家，是心靈的歸宿，是最溫暖的避風港。父母悉心照顧和殷殷教誨，子女才能成長、茁壯。父母日常的言行舉止、身教言教，在在影響子女的人格和品行、以及待人處事的態度。

旅居美國二十多年的全美台灣同鄉聯誼會前會長黎潔滢和紐約台灣同鄉聯誼會現任會長黎潔瑋，兩人長期活躍於社區，參與多個不同性質的僑團，人稱姊妹花。她們服務鄉親、協助推展僑務與外交工作，得到社區的高度肯定。她們孝順父母、友愛手足、敬老尊賢、腳踏實地，更重要的是，她們時時懷著感念的心，事事以感恩的心出發，正是社會需要的正能量。

黎家姊妹當初只是利用週末時間，陪著在吳阿姨服務中心擔任義工的父母參加僑界活動，協助中心舉辦社區活動及籌款餐會，由於她們的誠懇態度與服務熱忱，進而被聘為吳阿姨服務中心的理事，繼續服務僑界，並多次代表中心前往聯合國，出席聯合國非政府組織討論弱勢族群、婦女孩童相關議題的會議。

父親黎治平曾是中華民國空軍34中隊黑蝙蝠中隊的成員，後來調到台北松山基地指揮部（松指部）；母親黎滿珍是小學老師，父母對她們姊妹倆的教育是趨向傳統的，庭訓嚴格，卻不古板。除了課業的要求外，更注重正直及誠實的品格，也不時灌輸孝悌忠信、禮義廉恥、敬老尊賢、講信修睦等傳統美德；鼓勵多多學習正當的興趣與愛好，接觸新的事物和思維；父母更規定姊妹倆要會說廣東話，以感念自己的祖先、不能忘本，這也成為年輕的姊妹倆日後在傳統僑社中，能與長輩先進們親切溝通的橋樑。

身為軍眷，她們體會到父親時常出差執勤的危險及辛苦，所以對軍人為國家的付出深感敬佩。從父執輩們的言談中，感受到他們因歷史的因素，過著離鄉背井的艱辛生活，「每一位叔叔伯伯的故事，就是一段中國近代史的縮影。」所以，她對眷村生活有特殊的情感，也對能擁有與家人相互扶持的生活感到幸福，「台灣眷村的故事，就是台灣發展史的某一視窗」。

從黎家姊妹身上可以看到傳統禮教的規範及開放自由的思想。她們從父母的身教言教中，懂得孝順與感恩，知道要在自己的能力範圍內，做個手心向下的人。受到僑界先進們

的鼓勵、推薦與支持，在不同的領域裡為僑胞服務，她們對知遇之恩滿懷感激，「有機會、有能力為他人服務，體驗助人為快樂之本，我們深感幸運與感恩。」

黎家姊妹熱情參與僑社活動，協助中華民國政府推廣僑務工作、推展外交工作，協助僑胞融入美國生活及爭取應有權益，也在主流社會推動草根外交、增進中華民國與美國的關係。

2005年7月黎潔滢接任華人選民協會理事長，推廣選民教育，鼓勵華人出來投票、參與政治，並與紐約中華公所合作成立華裔選民聯盟，希望藉僑團的力量，擴大對選民的教育和服務。華裔選民聯盟的成立，黎潔滢是重要的推手之一。她也被邀請加入紐約市選舉局諮詢委員會，在多種語言服務等方面協助選舉局做語言文字翻譯的工作，為選民服務。

2008年7月黎潔滢接任國際獅子會紐約法拉盛分會第二十二屆會長，在會長任內，她聯合紐約中華公所、紐約華僑文教服務中心、佛光山紐約道場等單位，一同推動愛護資源、眼鏡回收再利用的活動；與獅友們一起關懷和服務耆老和僑胞，按期拜訪老人中心、舉辦敬老大會及健康講座等；積極參與國際獅子會20-K1分區的活動，擴大服務的對象和範圍。曾擔任國際獅子會20-K1分區Feeding Program的共同負責人，負責籌劃皇后區的供食活動；還擔任國際獅子會20-K1分區的鄰里負責人（Zone Chair），輔導及協助轄區內的分會。藉由參與國際獅子會，黎潔滢學到了國際正式組織獅子會的組織架構及推展活動的效率與動能。

自2011年1月至2012年12月，黎潔滢在兩年紐約台灣同鄉聯誼會會長任內，除了舉辦財經及法律講座外，因恰逢中華民國建國一百年，還主辦、協辦了一系列的相關活動，例如，承辦「美東地區、百齡薪傳」聖火傳遞大會，策劃有特殊意義的遊行 - 沿著國父孫中山先生當年在紐約的足跡的遊行，以及慶祝中華民國建國一百年「精彩一百」圖片展。2012年11月，在理事們全力協助下，舉辦美東地區首次的「眷村的故事」茶會及三場影像展，將台灣特有的「眷村文化」介紹給當地的僑胞和友人，也讓海外眷村人重溫當年眷村生活的點點滴滴。

2013年同為紐約中央車站和台灣新竹車站建站一百週年，與新竹感情深厚的黎潔滢，雖然離開台灣新竹久矣，她對外型是巴洛克風格、歐式建築的新竹火車站仍懷有濃厚的感情，並且新竹火車站是台灣保存最古老和最完善的火車站。她成功地促成兩站簽署成為姊妹站，增進兩站之間的百年文化交流。

2014年8月黎潔滢接任第三十七屆全美台灣同鄉聯誼會會長後，率領全美台灣同鄉聯誼會回國訪問團返國參訪，並捐贈新台幣十萬元作為僑生獎助學金，也藉由拜會各級政府單位，表達海外僑胞對中華民國的支持，並重申全美台灣同鄉聯誼會對維護國家尊嚴、推動台灣參與國際經貿組織的理念。她在北美地區積極推動草根外交，以民間力量與美國政

府交流。在紐約舉辦「看見台灣」特映會，介紹台灣的美景，同時呼籲環保的重要。當年適逢對日抗戰勝利七十週年，全美台灣同鄉聯誼會各分會舉辦及參與各項相關活動，傳遞正確史觀、還原歷史真相。

2016年，繼紐約市捷運局以溫馨的道賀影片祝賀台北捷運成立二十週年後，黎潔滢協助駐紐約台北經濟文化辦事處邀請大都會運輸署紐約市捷運局的代表們到辦事處，以音樂會的方式，傳達來自台北的感謝，促成成功的文化交流。

黎潔滢融合了國際獅子會「We Serve」及台灣同鄉聯誼會「時時關心台灣，處處服務同鄉」的宗旨，熱心公益、為民服務、領導群倫、貢獻卓著，先後榮獲紐約婦女中心（Center for the Women of New York）頒發的傑出女性領導獎及國際獅子會頒發的Melvin Jones獎。

黎潔滢服務僑社時，會傾聽參與者的聲音，包括母親、妹妹、及社區前輩們都會與她分享經驗與建議。像是國際獅子會紐約法拉盛分會每年舉辦的敬老大會，歷屆會長和敬老大會主席都是將票分給多家老人中心，請他們將票分送給耆老們。黎潔滢的母親認為也要照顧到平常不去老人中心的耆老們，所以，當黎潔滢擔任會長及敬老大會主席時，特別準備了一部份的入場券，送給平常不去或是無法去老人中心的耆老們及當地的中華民國退伍軍人們。

黎潔滢的做人處世，謹遵父母教誨，循規蹈矩，在面對艱困兩難時，堅持做對的事，不強求別人，也不隨波逐流。她常懷有知足感恩的心、樂觀進取的態度。每當別人肯定她的作為時，她總是感謝社區先進們對她的信任與指引，讚揚社區賢達已有的貢獻，後輩才有學習與跟進的榜樣，同時感恩父母家人無條件的栽培與支持。

黎潔滢感恩父母為了她和妹妹能有更好的生活環境及更多的選擇機會，放棄了原本擁有的穩定生活，遠渡重洋到美國重新適應新環境。雖然說姊妹倆原本可以提早開始新生活，但父母堅持要姊妹倆在台灣完成大學教育，再到美國來進修碩士學位，一來可以增進家人相處的時間，避免孩子隻身在外而造成疏離感；二來能多接觸傳統禮教的薰陶，對自己的文化有更深的體認。

黎潔滢姊妹倆從父母的身上看到孝順父母、友愛手足、循規蹈矩、將心比心、感恩知足、歡喜付出等美德，在耳濡目染下，也深受其影響。在僑社及國際獅子會的活動中，時常看到姊妹倆帶著母親一同出席大小活動、一同做公益，「媽媽每年答應捐幾百個手工蛋黃酥義賣時，全家就要忙著分工了！媽媽負責皮與餡、妹妹負責烤、我就打雜，雖然要辛苦熬夜，但看到大家在搶購黎媽媽蛋黃酥時，想到我們可以提供美食、並兼做公益，就覺得很開心，辛苦一點很值得，有能力付出是很幸運的。」除了做公益外，黎潔滢姊妹倆也帶著母親一同旅行、或四處欣賞風景和品嚐美食，以陪伴與照顧作為孝順的方式之一。

對黎潔滢來說，擁有一顆感恩知足的心是一個人真正成功快樂的不二法門，這就是為什麼黎潔滢可以在服務社區幾十年來，創造多次輝煌紀錄與成就的主要原因。而這份感恩知足的心，正是黎潔滢帶給僑社的一股清流。





卅七、潘玲榮：為兩岸和平傳遞正能量



本文主要根據新世界時報特約記者王傳明的報導：「《為兩岸和平發展傳遞正能量》的人—記海峽兩岸論壇社潘玲榮社長」。

有緣認識潘玲榮社長，是在2014年夏季的一次大華府海峽兩岸論壇關於台海關係現狀與未來的專題交流講座上。以後在華府與潘玲榮社長深入接觸與誠摯交往中，對她留下了美好的感覺與印象：端莊秀氣，做事嚴謹，關心時政，關注海峽兩岸的和平與發展，思想敏銳，沉穩睿智，多才多藝，真誠可親，精英風範。

潘玲榮，出生於台灣省台北市，祖籍山東省棲霞市。1981年依親赴美，現居住美國馬利蘭州，北波多馬克區。現任僑社職務：大華府兩岸時事論壇社社長、全美台灣同鄉聯誼會顧問、華府台灣同鄉聯誼會顧問、華府台灣同鄉聯誼會第二十七屆會長、華盛頓山東商會理事。

她雖身在華府，但心繫兩岸和平與發展。她以「泰山不讓土壤，故能成其大；河海不擇細流，故能就其深」的情懷，樂於從維護海峽兩岸和平與發展的小事做起，腳踏實地做實事，做公益事，為海峽兩岸、為美國、為世界關心兩岸和平與發展的人士提供積極、客觀、準確、有益的信息、建議和警示，傳遞和平發展的正能量，贏得了華府各界的廣泛讚譽。

潘玲榮社長興趣廣泛，愛好音樂與文化，擅長朗誦、散文等。她經常受邀於僑社的各種文化活動與文藝演出，已經主持多場兩岸僑社各式文化和文藝演出活動，展示了她的藝術才華。

2009年，她接洽安排台灣民俗老師向美國學生宣傳並展示台灣的各项傳統藝術，馬州 Bullis School 校長特意致贈感謝狀。在2016年9月中國大使館舉辦的中秋節聯誼活動會上，她深情並茂地演唱了一首思念台灣的《鼓浪嶼之波》，優美感動人的歌聲動人心弦，贏得眾嘉賓掌聲如潮。

潘玲榮社長熱心公益活動，在救災捐贈助學等慈善活動中，她總是走在前面，積極帶頭，甘當義工。在2007年擔任華府台聯會會長期間，她除了籌辦大小活動聯誼鄉親，並以

台聯會名義偕同理事顧問，給美國收容所中的遊民和華府貧困華裔老人送去大批棉被和衣物等等的生活用品，同年她再次團結兩岸僑胞籌演話劇獲得圓滿成功，沒有買到票的觀眾致電希望加演。

作為僑領，她在2011和2012年，分別為僑界支持馬英九與吳敦義競選造勢活動和感謝勝選兩場大會擔任司儀主持活動，給人留下深刻印象。在2009~2010年，她多次應馬州蒙郡歷史學會（Montgomery County Historical Society）的邀請，以中文錄製蒙郡近代史和早期華人在蒙郡經商的奮鬥史，以台僑身分堅持做義工，不收取任何酬勞，並順利完成整個錄音活動，在蒙郡歷史學會存有紀錄，蒙郡歷史學會並於蒙郡特刊向她致謝。

潘玲榮社長身在美國，心繫中國和平統一，她不遺餘力地為兩岸和平牽線搭橋。幼年的心靈，她留下了深刻的記憶，並感受了台灣與大陸之間存在著特別緊張與嚴肅的氣氛，海峽兩岸咫尺天涯，不能正常通話與往來。她希望有一天和父親及家人回老家看看親人，敘敘離別的鄉情，聽聽熟悉的鄉音，看看父親和祖輩生長的地方，住住家裡的老房子，嚴峻的現實未能如願，已經成為她現在的特別遺憾。

歷史潮流，浩浩蕩蕩。骨肉之情豈能割斷，親情不容分離，血脈必然延續，誰也不能隔阻兩岸親人的愛與思念，中國的改革開放大業，兩岸「三通」得民心，順民意，惠及兩岸同胞，人心所向。

2010年秋天，潘玲榮女士主動召集了在美國首都華府的兩岸華人菁英，秉持「促進兩岸和平發展，團結海內外兩岸僑胞僑社，弘揚中華優良精神」為宗旨，籌劃成立《大華府兩岸時事論壇》，並開始組織論壇的具體研討、講座、交流等活動，所辦的活動逐漸受到大華府地區僑民的重視與關注，名聲日響，事務漸雜，組織架構有必要做更加完善的建立。

2014年2月23日的會議中，特別討論了完善論壇組織機構、章程和活動，並決定組織正式名稱為《大華府兩岸時事論壇社》，英文名為CROSS-STRAIT FORUM OF WASHINGTON, DC。首屆論壇社社長潘玲榮，副社長何曉慧，執行理事：沈維新、吳惠秋、蔡德梁、何瑞恩、郭能華、葉虹、劉金萍、王龍來、鄧德成、張明文、李吉光、范博樂、裴康凱、狄名芳、王傳明、羅鴻進等。明訂《大華府兩岸時事論壇社》宗旨為：「團結海內外同胞僑社，促進兩岸和平發展。」其任務為：「結合兩岸文化、經濟、政治和平進展，舉辦時事論壇及各項文藝活動，團結海內外同胞與僑社，為兩岸和平及中華民族復興盡力。」並依法設立為非營利之民間組織。

事實上，《大華府兩岸時事論壇社》的成立，從海外民間的角度，創建了一個華府地區兩岸僑胞共同交流與聯誼的平台，又逐步發展成為華府和全美華人關心中美關係和研究台海關係的重要窗口，經過華府媒介的報導傳播，無論是座談會或是茶話會的聯誼活動，

已經得到海內外華人和美國社會的熱情關注，參與者越來越多，論壇的影響也被海外華人僑社所喜歡，得到了眾多正面的褒揚和反饋，也得到許多的要求和期待，其影響力正日益擴大。

多年來，論壇社密切關注中美關係的變化和兩岸和平統一的主題，關注台灣大選和亞太及周邊地區局勢，適時組織切合時事與兩岸關係和平發展的時政演說、學者專家研究、重大事件研討等專題講座和交流活動，透視海峽兩岸關係和平發展存在的問題和障礙，分析研究兩岸關係發展過程中的趨勢、環境因素和動向，分享不同的觀點與論述，警示可能出現的階段性消極因素的影響和變化，呼籲維護兩岸關係和平與發展，反饋給國際社會，讓更多的華人和美國政界看清時事，把握趨勢，促進維護兩岸和平與發展。

更為可喜的是，2015年6月9日至15日，由潘玲榮社長帶隊的兩岸時事論壇社代表團一行十人到大陸進行參訪，參加了廈門的《海峽論壇》開幕式，並出席了由中國僑聯、台灣中華僑聯總會、台灣華僑協會總會、福建省僑聯聯合主辦的《第七屆海峽論壇/2015兩岸僑聯和平發展論壇》，她同時受邀在海峽論壇圓桌會議上做主題發言，她的講話獲得與會來賓熱烈的掌聲，來自各地的在場記者報導了她的演講內容，她的視野和角度已經進入新的高度和境界。

自2010年至今，潘玲榮社長已經成功組織舉辦了近三十場內容與風格不同，卻令人關注的中美關係和海峽兩岸時政熱點的精彩講座、研討與交流活動，帶領《大華府兩岸時事論壇社》逐步走向成熟與規範。

眾多中美與海峽兩岸關係研究專家、學者、教授、政要等名人應邀走上論壇，不持立場，縱橫研究，深入剖析，各抒己見。

七年來，論壇先後邀請了論壇社敦聘的榮譽顧問：前美國財政部審計長莫天成先生、中華僑聯總會理事長簡漢生先生、海基會首任副秘書長李慶平先生、中國社會科學院朱衛東副所長、張冠華副所長、廈門大學南海研究院傅崑成院長、廈門大學台灣研究院李鵬副院長、著名智庫台灣問題專家王維正教授、廈門大學前助理校長莊宗明教授，廈門大學經濟所唐永紅所長、廈門大學台灣研究院唐樺副主任，復旦大學張家棟教授、前中華會館雷超倫主席、四川大學楊翠柏教授等，以及台灣前駐美張文中副代表、中國社會科學院鍾厚濤博士、資深媒體記者傅建中先生；劉屏先生；華府僑領陳壯飛先生、巫和怡博士；馬國樑參贊、于紅參贊等，到論壇進行了精彩的演講。

2015年10月25日，恰逢世界紀念抗日戰爭勝利七十週年和台灣光復七十週年紀念日，舉辦中國人民抗日戰爭歷史回顧，推動促進兩岸關係和平發展，南海主權問題等等，論壇通過兩岸學者專家的分析點評，擴大海外交流影響，堅持為兩岸和平發展傳遞正能量。在《大華府兩岸時事論壇社》成立五週年之際，在波多馬克社區中心舉辦慶祝和聯誼活動，

邀請李慶平先生以「亞洲局勢的變化與兩岸關係的發展」做專題演講，並有精彩文藝節目演出為大家助興，大華府地區的華人攜親朋好友共襄盛舉，參加踴躍。

《大華府兩岸時事論壇社》網站是在美國的海峽兩岸的和平論壇，交流論壇，瞭望論壇，智慧論壇，友好論壇。

儘管世界風雲變幻，中美與兩岸關係也是雲譎波詭，但潘玲榮社長帶領《大華府兩岸時事論壇》秉持反台獨理念，支持九二共識，積極引導全球華人與美國主流社會與媒體維護海峽兩岸和平。

在論壇的組織和籌備活動中，經常會遇上許多的困難和挑戰，但通過潘玲榮社長的精心努力和付出，加上來自社會各界的幫助和支持，她總能順利的完成任務，期間還結識了更多的新朋友，論壇的陣營在不斷擴大。

論壇社從民間的角度為兩岸和平發展牽線搭橋，團結和凝聚海外華人的力量，共同維護國家領土的完整，這種共識不斷的擴大，逐漸形成一個基本群體，大家朝著一個目標前進，不僅拉進朋友之間的距離，也獲得了更多的友誼，不斷有新生力量加入和年輕人的積極參與，說明促進兩岸和平發展的工作方向是正確的，也具體符合兩岸和平發展的道路。

多年來，兩岸三地的華人之間有了更多的交流與聯繫渠道，全球華人之間更加理解和包容，她自己也得到愈來愈多的支持與認同，這些都反應出中華兒女對祖國的熱情與支持，這對她也是一種極大的鼓舞，她表示將與兩岸時事論壇社的同仁和支持者繼續為兩岸和平發展貢獻一己之力，為兩岸和平發展聚集更多的正能量。

從她平凡而又執著的工作中，看到了她堅定的信念，就是兩岸攜手並進，秉持反台獨，協助建構中華民族的和諧社會，兩岸和平關係前景是光明的，中華民族的偉大復興指日可待。









卅八、劉曼香：活力創新的客家女巾幗



大華府地區華人圈的名人劉曼香，重朋友、講誠信，精力充沛，領導力十足，她永遠都把最好的留給朋友，自個省吃儉用。三年（2014）前，她捨棄華府的人脈事業，遠赴洛杉磯。多數人沒了頭銜，也就被人漸漸淡忘了；劉曼香，仍然不時被華府友人想念。行政院客家委員會2010年12月出版的《深耕躍動北美洲22個客家精采人生》一書中，對劉曼香有精彩的採訪，茲摘錄如下……

該如何形容一個青春不老卻靈巧如蛇、活潑似兔的活力充沛女士？偏偏這位嬌小的女士又是大華府地區華人圈裡無人不知、無人不曉的京都李太太，要辦活動沒有她撐不起大場面，要辦活動沒有她掀不起鬧熱滾滾；這一位女子又天生俠義心腸，同鄉有事，她一定赴湯蹈火。她的活力有跡可循，她的一生如銀鈴串織，當人生經歷的風吹過，滿是清揚脆響。這樣一位女子，又蒙上天恩寵，外表極為清秀雅緻，即使已是花甲之年依然秀麗如昔。

苗栗縣大湖鄉，山明水秀、風景絕佳，1950年劉曼香的父親劉德培自大陸來臺後即在此地的大湖中學擔任教師、教務主任直至退休。這塊典型客家鄉村的土地，不僅孕育出當地質樸的人情，也讓遠自廣東遷居來此的劉家，在此汲取了充足的養分，孕育出一門六博士的佳話。

頑皮的劉曼香在這裡度過了快樂童年，也在此地蘊育出日後輕鬆迎戰人生的無比能量。「我小時候真的很神耶！」清亮的聲音自她嬌小的身軀發出，依然充滿不可思議。爬屋頂、爬樹、到山上偷摘果子，……所有鄉下頑皮小孩會做的事，她樣樣精通；唱歌、運動、書法、畫圖、游泳等各種比賽，也難不倒她，她總能一獎領過一獎；小學畢業考上大湖中學時，就是女狀元，入學後被推選為班長，學校每個月的動員月會都是由她來主持，和五位死黨被稱為「六大女俠」，專事打抱不平；到臺北就讀北一女中時，更是游泳校隊。

這一位頑皮好動的女子，自小敏而好學，成績也是一把罩。小學第一名畢業之後以第一名考進大湖中學；初中又是第一名畢業，再考上北一女中，成為苗栗鄉下考上臺北名校的第一人。她，劉曼香，從小就為家人掙得榮耀，也為家鄉贏得光榮，更替自己的人生添加了一抹得意的色彩。

在北一女中期間，她被分到人人肯定考上臺灣大學的實驗班，課業競爭很激烈，大家都是人手一本字典在背單字。一如所料，畢業後她考上臺大，隨後又拿到美國紐約州立大學(New York State University at Albany)獎學金，攻讀大氣科學，並取得碩士、博士學位。「北一女中的日子對我影響很大，我終日啃書、背書，念了很多書，那一段勤奮學習的日子，為日後的人生打下極為紮實的基礎。」

一路循著北一女、臺大，到出國、移民的路前行，劉曼香走來輕輕鬆鬆的表相下滿是辛苦的痕跡。研讀碩士時已生了老大的她，在攻讀博士期間又生了老二，照顧孩子與家庭、讀書、習作等每件事都努力做到盡善盡美，她回憶當時幾乎每天只能睡少許小時，但仍在六年內完成二士二子（拿到碩士、博士並生了兩個孩子），徹底實踐她「發揮最大效益」的行事準則與信念。

若再細究她的家庭，更可以發現她雙親的行事為人對她的影響。一家十口全仰賴父親一個人的教職收入，但她母親卻將客家女性勤儉持家的能力發揮得淋漓盡致，除了家裡井然有序、孩子上學的制服漿洗得乾淨、燙得筆挺，「父親的一點薪津，母親總能使用得彷彿多出了好幾倍一樣。」影響所及，劉曼香的身上也洋溢著刻苦勤儉、努力向上、睿智能幹的特質，更可身兼數職依然優遊自在，「因為我是客家人啊！」

憶起兒時過往，劉曼香感激自己擁有這樣一對雙親。父親一生固守崗位、安分守己，假日時會帶全家去爬山，於路途中講故事論家事，在其中進行身體鍛鍊與人格教育，暑假時天天帶著兒女到河邊戲水，一戲就是半天，使得劉曼香六兄妹均是游泳健將，也造就出其健美體格與驚人耐力。

「我的父母親都是聖人，他們以身教教導我們要誠懇待人，他們永遠都把最好的留給別人，自己排在最後。」談起已經離開她的雙親，劉曼香淚光閃閃，「他們教會我做人處事的道理，那是我一輩子取之不盡、用之不竭的寶藏。」

這一個猶如黃金寶藏般的人格教育，劉曼香將之徹底活用在待人、事業、家庭乃至社團活動上。取得博士學位之後，27歲的劉曼香被美國太空總署(NASA)直接錄取，從事研究長期天氣預測工作，兩年後，負責研發人造衛星模擬軟體。爾後，她由基層升至經理。1980年受姊姊引導，她業餘販售機票，既是NASA的全職工作者，也是個日日要陪孩子做功課、學音樂的母親，經常清晨4點才能入睡；忙碌的生活讓她重新思考人生的價值：「在NASA工作上的成就很吸引人，但我自認還不足以成為影響世界的科學家，更不可能成為諾貝爾獎得主。」雖受高等教育，骨子裡仍是以家庭為重心的傳統婦女的她，遞出了辭呈，打算自行創業且撥出更多時間來教育和陪伴家人。如今，辛苦的付出有了收穫，當年陪她參加博士畢業典禮的兩個女兒，如今也各自取得醫學與法學博士學位，在美國主流社會有其一席之地。

1982年時她自行創業，京都旅行社正式成立，專事銷售機票，生意非常好；但九一一事件之後，航空業一蹶不振，航空公司開始大砍旅行社的佣金，旅行業遭受重大打擊，必須向消費者收取服務費。加上航空公司也在網路上賣機票，因而有越來越多的消費者選擇直接跟航空公司訂票，使得原本旅行社獨大的市場很快就瓦解。

自小就非常聰穎的劉曼香，做任何事既專心投入也深思熟慮，往往能事先見人所不能見。20年前，她就預見票務業務將遭逢重大打擊，很早就將京都旅行社的經營方針修正為旅行團業務，「提早轉向轉型，讓我的事業能夠繼續成長。」她說道。也因為她對旅遊市場的洞悉，有很多節目和單位邀請她上電視或電臺演講，「求新求變」是她在美國之音(Voice of America)的現場扣應節目上給來自貴州貴陽某男士之問題的答案，也正是她能在變動迅速的市場上生存的利基。她指出，旅行業競爭異常激烈，只要一個新產品出來，整個市場上很快地就會充斥類似的產品，價格廝殺慘烈，「所以我會不斷換新產品，讓別人一直在我後面追。」

對這位一天要工作16個小時以上的女子來說，經營事業首要之務是確立目標，然後以足夠的能力很努力地去達成目標，如果沒有能力就加以訓練，萬事俱備之後，還要抱持和氣生財與誠信待人的態度，劉曼香說：「顧客永遠都是最重要的，不要一心只想追錢，服務做好，錢就會跟著來；反之，服務不好，錢就跑了。」、「信譽比生命還重要。」秉持誠懇待人、一諾千金、以客為尊的精神做事業，京都旅行社一直是華府地區最大的旅行社之一，口碑好、客戶多、業務繁忙，享譽華府。

有些人天生就是鎂光燈焦點，活力充沛、熱心公益的劉曼香，在華府已居住超過三十餘年，活躍於許多社團，活動力驚人，其所舉辦過的活動規模往往動輒千人，因此，只要有人想在華府辦活動，就會有熱心人士建議他來跟她拜碼頭。翻開她的履歷表，A4大小整整一頁寫得滿滿，其中有許多經歷都與客家團體有關，大華府區客家同鄉會會長、華府台聯會顧問、第二屆美洲臺灣客家文化夏令營總負責人、世界臺灣客家聯合會執行長、大華府客家桐花節花車遊行、世紀客家印象展、桐花音樂會總策劃、2009多倫多美洲臺灣客家懇親會華府總領隊、大華府客家同鄉會顧問、2010大華府客家桐花合唱團春季音樂會暨臺灣客家特色商品展總召集人等等，她在大華府地區客家事務上的戮力甚深可見一斑。除客家事務外，曾任大華府地區臺大、北一女校友會會長、中華民國大專院校聯合校友會創會會長及大華府華商協會創會會長。

父親是啟蒙她投身客家事務的關鍵人物。1982年父親辭世後，為了紀念父親在大湖中學作育英才30年，劉曼香與兄姐弟在苗栗大湖中學成立「劉德培先生紀念獎學金」，自1983年至今，嘉惠了不少客家優秀清寒子弟，為客家故鄉盡了不少心力。1998年，她被推選為大華府區客家同鄉會會長，立即開始展現辦活動的長才，於任內主辦的第二屆美洲臺灣客家文化夏令營，涵括了客家文化講座、政經論壇、客家之夜演出等等，有來自全球及華

府約400多位客家鄉親、600多位中外友人及僑胞共約千餘人參與盛會。這場盛會的空前成功，不僅使好聽的客家語言被聽見、使高尚的客家文化被感受到、使優美的客家文學被閱讀、使精彩的客家表演被看見，更重要的，劉曼香創新了在華府傳承並發揚客家文化的嶄新風貌；如今有許多客家團體仿此模式，進行深度、廣度、趣味性並重的客家活動。

1999年劉曼香連任大華府地區客家同鄉會會長，推廣客家文化的方式更是推陳出新。除了端午、中秋及新年三大節日的慶祝活動，以及一些客籍醫師義診、協助客家青少年基金募款、表演之外，也完成大華府地區客家同鄉會網頁設計以利鄉親查詢，該網頁還可與全美客家會連網；每年更發行3至4次客家通訊。2004至2005年更敦促政府籌建華府華僑文教服務中心，並且捐款購置設備，以利鄉親使用；2005年該中心開幕時，她也因此獲得當時的僑務委員會委員長張富美頒獎表揚。劉曼香不喜流俗的創新思維與「做什麼像什麼」的完美個性，充分反映在其舉辦的活動中。2007年4月的大華府客家桐花節，以「臺灣客家世紀印象展」揭開系列客家饗宴的序幕，上百張描繪著跨越了一世紀臺灣客家生活群像的攝影作品，充分發散出客家的安穩與遷徙、質樸與堅韌；再配合美國櫻花節，設計桐花花車參加遊行，並舉辦大華府客家音樂會，這一系列活動長達一個半月，而她就是這個活動總策劃。

2010年6月，大華府客家會劉曼香率先捐款，贊助歷年均吸引上百萬美國在地及世界各族裔人士參與之大華府史密斯松尼民俗節(Smithsonian Folklife Festival)，並與客家會會長共同努力與活動主辦單位協調，致使大華府客家會得以受邀參與，共出動50多位鄉親，在備受矚目的活動中載歌載舞，展現客家文化多元之美，並發放活動相關新聞稿；8月時臺灣客家採茶劇團至華府公演客家大戲「錯無錯」，劉曼香更參與規劃公演事宜、籌募經費與進行廣宣活動……。多年來，劉曼香始終以在海外推廣與傳承客家語言文化為己任，一個堅定的信念：「寧賣祖宗田，莫忘祖宗言」，更使她從不放棄在任何一個客家鄉親聚會的場合，疾聲呼籲大家擔起傳承責任。在海外資源有限的前提下，力求完美的她總能充分利用其絕佳的人脈與人緣，募得款項；同時在每次大型活動舉辦前後，常親自撰寫新聞稿並促其刊登於海外媒體，具體而積極地推廣客家文化。

2011年劉曼香獲選「2011客家貢獻獎—傑出成就獎/海外推廣類」，並於5月15日「2011臺灣客家魅力嘉年華」開幕典禮時頒獎。她極度推崇與感謝行政院客委會頒發「客家貢獻獎」，這是對於長期奉獻、推廣客家文化及客家事務者的極高肯定。她榮幸獲獎，滿懷著感恩之心與感謝之忱。她個人的感覺，講的粗俗一點真的是光宗耀祖，她最敬愛的先父先母及劉家的列祖列宗在天上都會笑吧？！歷任客家會會長、理事會理事們、大華府全體客家鄉親以及歷任桐花合唱團團長、每星期六一起練客家歌的全體桐花團友，給予劉曼香長期的支持、鼓勵與協助，更是獲獎的主因，讓她永誌不忘！5月返臺期間因獲客家貢獻獎，各大電視臺及廣播電臺爭相預約採訪，甚至追到日月潭、三義及勝興車站做採訪及製

作節目，恍惚間好像變成了Celebrity（名人），被各大媒體追蹤，也是一個全新的插曲與經驗。

曼香雖身在海外，但心繫臺灣，曾擔任兩任六年(2009~2015)的僑務委員，不但在海外為客家文化之發揚與傳承努力耕耘，也為中華民國的僑務工作與國民外交奉獻、貢獻。

「50歲前，行萬里路且讀萬卷書；50歲後，積財聚富後做慈善事」，始終堅守崗位努力不懈、奮鬥再奮鬥，知天命之後回首過往立下的目標，活力女子劉曼香說，如今行了萬里路卻尚未讀罄萬卷書，雖略帶遺憾但離夢想亦不遠；現在，她要將人生的重心再度轉回家庭及公益慈善事業，「人的一生最重要的還是家庭，其次才是工作和事業、財富，接著一定要注意身體。」

自年輕起即卯足了勁燃燒熱力、輝耀自己生命的劉曼香，曾在45歲時豪氣的對朋友說：「即使現在在工作中猝死，我也了無遺憾了。」因為自己在任何方面都很滿足，且因工作時間長，彷彿比別人多活了幾倍。

四年（2013）前，京都李太太6月30日退休，她將經營了32年最心愛的老字號—京都旅行社，贈送給與她共患難、同榮辱的職員們，分文未取，以回饋他們的恩情，還額外留下\$10,000，算是給他們的啟業基金，有情有義，永留華府。捨棄華府的事業人脈，帶著華府親朋好友的祝福，遠赴洛杉磯，追尋她人生下半場的幸福。

劉曼香，也是「勇敢前進」代名詞：勇於創新、敢於冒險、前瞻視野、進步不懈。





馬英九



九十九年
十一月



曼香委員







客家貢獻獎
2011 Award for Contributions in HAKKA
得獎人輯錄

活力創新 客家女巾幗

旅行世界的太空科學家 劉曼香

她每天要工作16小時以上，
她身兼多個社團負責人與顧問，
她無時無刻不以為鄉親服務為念，
這一位自NASA到旅遊業的風華熟女，
將客家之子的堅毅、勤儉
與聰慧詮釋得淋漓盡致。







卅九、賴志鴻：熱愛客家山歌



行政院客家委員會2010年12月出版的《深耕躍動北美洲22個客家精采人生》一書中，對賴志鴻有精彩的採訪，茲摘錄如下……

2010年3月5日，在新竹竹東「天穿日」（農曆1月20日）的客家山歌比賽中，有一支20多人組成的隊伍遠渡重洋，從美國芝加哥前來觀摩演唱客家山歌，更特別的是，其中有7位外國人參與，雖然這幾位外國人完全不會客語，但因對客家山歌極為熱愛，便利用羅馬拼音，一字一句記下歌詞，不斷的練習，最後字正腔圓的將客家山歌組曲圓滿呈現，令在場的竹東客家鄉親們讚嘆不已。

這支20幾人的隊伍，即是由「芝加哥客家山歌隊」與「巴勒特市國際合唱團」共同組成的「臺美客家文化訪問團」，繼竹東的山歌比賽後，訪問團接著又到苗栗市、臺南市音樂廳及屏東六堆地區訪問表演，其中負責領隊的，正是賴志鴻。核能路幾番波折日治時期，賴志鴻的祖父母居住於新竹縣竹東鎮，以種茶為生，育有九位子女，生活十分艱苦，「聽我父親說，他們小時候吃飯時，一定至少二口飯才能配一口菜，物資十分缺乏。」賴志鴻的祖父和當時大部分的父母一樣，認為只有當醫生才能擁有較高的社會和經濟地位，因此嚴厲要求賴志鴻的父親努力讀書，冀望賴志鴻的父親能從醫，以改善家中經濟，最後他的父親總算不負眾望，進入臺大醫學院的前身—帝國大學就讀，畢業後在臺北後火車站附近，開內科診所懸壺濟世。

賴志鴻出生在臺北市建成區(現今大同區)，一路從日新國小、初中，到建國中學，求學之路順遂的他，當面臨大學選系之際，因從小看父親終年看診，常常三更半夜還有人來敲門，加上父親也自覺學醫太辛苦，強烈建議他不要走醫生這條路，所以大學就選擇了甲組工程類。中原大學土木系畢業、當完兵後，當時臺灣正掀起一股留學美國熱潮，他也不能免俗地跟著大家積極申請獎學金出國。

1971年9月，賴志鴻赴美國東岸的西維吉尼亞大學（West Virginia University）攻讀土木工程碩士與博士學位，那時美國經濟蓬勃發展，核能工業更是大熱門，需才孔亟，賴志鴻畢業後便有許多好的工作機會等待著他，幾經評估，他認為芝加哥為美國第三大城市，未來較具發展潛力，便選擇在芝加哥的核能工程公司工作，從此一腳踏入核能領域。1977年太太也辭去醫院的工作，搬遷到芝加哥定居，這一住就是30幾年。「芝加哥的冬天很冷，我們剛搬來的第一年，就遇上芝加哥有史以來最大的暴風雪，我還記得有一次，我

和太太上屋頂鏟完雪要下屋頂時，梯子卻不見了，原來早就被持續不斷的大雪掩埋。」雖然賴志鴻和太太當時總抱持著「以後要搬到溫暖一點的城市」的想法，但幾年過去，孩子陸續出生，他們最後還是決定安定下來。直到後來，賴志鴻公司打算搬遷至匹茲堡，他們都沒有離開過芝加哥。

因不願再搬遷，加上小孩又出生，賴志鴻未隨公司遷移，而是轉到芝加哥當地的其他核能工程顧問公司上班。當時，核能工程顧問公司的特性是以專案為基礎，有新案子時大量僱用人力，每次通常為期1到2年；等到案子結束，不需要這麼多人員時，則大量解僱員工，這種特性使得賴志鴻在往後的20多年間，共換了10多家顧問公司。「太太常跟我開玩笑說，再換公司，就換到密西根湖上了。」對此，賴志鴻倒是處之泰然、也有獨到見解，「這數十年的經驗與資歷，是別人很難取代的，常換工作不代表你的能力不受肯定，我常在演講時以自身經驗勉勵失業或正在求職的人。」

1979年3月28日凌晨4點，美國發生三哩島（Three Mile Island）核能外洩事件，核能工業的安全與發展因而引起了大規模的討論，美國更在許多反核環保人士的抗議下，全面停止設立新的核能電廠。在新案子遙遙無期的情況下，賴志鴻有許多同事都被資遣、退休，或改換其他跑道，唯獨賴志鴻仍然堅守崗位，苦撐待變；但現實畢竟磨人，他曾一度動念回臺灣工作，後因考慮到希望讓孩子在美國接受教育的想法，又不願與家人分開而當「空中飛人」，最後打消此意。事業的轉機在2002年，他決定與另一同事自行創業，成立工程顧問公司，但在此時，許多先前口頭承諾會交付維修案子的電力公司，都沒能兌現諾言，在龐大的現實經濟壓力下，賴志鴻想到可以先節省房租等固定費用，於是立即與熟稔的一家電腦科技訓練中心討論共用辦公室的事宜，「因為公司只需平日白天的辦公時間，而訓練中心正好相反，需要用平日的晚上與例假日。」因而在相談之後，一拍即合；此外，更因電腦科技訓練中心的管理人員不足，最後他們決定共同合作經營訓練中心。

經營事業絕不可草率行事，賴志鴻在深入了解電腦科技訓練教育中心的法規後，為永續經營，當下決定申請伊利諾州政府認可的電腦訓練教育中心執照。才剛取得執照，當時美國正進入網路泡沫時代，特別是電腦資訊等相關產業萎靡不振，許多電腦從業人員因而失業；為協助這些失業人口，州政府提出「再進修訓練計畫」，提供教育補助經費，鼓勵失業人士到合格的訓練中心，進修最新的電腦資訊知識與技能，以便再度就業，「這一政策使得我們的電腦科技訓練教育中心人滿為患、應接不暇。」賴志鴻說道。

近五年來，油價高漲，替代能源方案再度被提出，興建核能電廠的計畫也被重新啟動，但過去20年的核電空窗期，使得人才面臨一大斷層，幾無新血可投入核能工程，大多數有經驗的人士也早已退休或轉行。是以如賴志鴻公司一般、少數存活下來的核能工程顧問公司，變得炙手可熱，生意應接不暇，這一「三十年河東，三十年河西」的翻轉，使得賴志鴻雖屆退休之齡，反而更加忙碌。

名片上印著洋洋灑灑的頭銜，賴志鴻揚起爽朗的笑聲：「我可能是芝加哥最多頭銜的臺灣人。」而這位忙碌的臺灣客家人，如何兼顧家庭、事業與其他活動呢？他說：「很簡單。白天工作，晚上家庭，中午吃飯或周末假日則是社團活動及開會時間。」充分利用時間，有條不紊的行事風格，賴志鴻可以說把客家人的高抗壓力發揮到極致，不僅事業順利、家庭美滿，還是美中華裔共和黨協會的重要成員，更曾獲頒傑出華商社團服務獎。

事業有成的賴志鴻，並未忘記旅美30多年來諸多朋友的情意相挺，懷著感恩的心情，積極參加社團活動，陸續擔任過芝加哥區臺灣同鄉聯誼會、美中科技協進會、中西部客家同鄉會等團體負責人，任職期間不斷藉由舉辦各種活動，聯絡鄉親感情，也不斷鼓勵同胞多多參與主流社會和其他華人社團的活動。「在參與活動當中，可以將客家文化自然而然地介紹給非客家籍的鄉親及外國友人。」賴志鴻表示，臺灣的國際地位相對弱勢，透過文化與活動是將臺灣推介給世界的最佳方式。

在賴志鴻帶領的社團活動中，最特別的是，他在中西部客家同鄉會會長任內所參與的客家山歌隊。客家山歌九腔十八調、可即興填詞，最能反映客家文化精髓，藉由這項特色音樂的渲染力，確實能增強推廣客家文化的力量。一開始，賴志鴻成立山歌隊是希望能凝聚客家鄉親們的情感，透過許多人的好歌喉讓客家山歌優美的樂音不斷傳唱，但自認歌喉不好的他並未加入山歌隊，只是平日自己哼唱，反而是山歌隊教唱老師的慧眼，發現賴志鴻渾厚的嗓音非常適合唱低音，才力邀他加入。直到現在，賴志鴻雖然已卸下會長職務，仍熱情支持並參與客家山歌隊，希望藉由「以歌會友」的方式，傳播他自小熟稔、鍾愛的客家文化。

如今，客家山歌隊在僑界已是非常知名的合唱團，來自世界各地的表演邀約應接不暇。2009年8月，他們就曾到多倫多所舉辦的美洲臺灣客家懇親會中獻唱，獲得熱烈迴響；2010年3月到臺灣新竹、苗栗、屏東等地的演出，也令臺灣的客家鄉親們驚艷，發現原來客家樂音早已在海外傳揚；同年，8月下旬客家山歌隊又應芝加哥婦聯會之邀，在芝加哥舉行的年會中演唱；此外，9月初也接受印第安納州客家同鄉會的熱情邀請，前往當地進行演唱交流。未來，他們還希望客家山歌隊的足跡可以踏遍世界各地，讓不同的族群見識客家文化之美。

除了投身客家相關活動，賴志鴻更在任職中華民國僑務委員會僑務委員期間，積極協助芝加哥華僑文教中心舉辦活動，並成立志工團作為當地社團、中文學校與僑委會的橋樑，並且將芝加哥鄉親對政府與僑委會施政方針的意見和建議順暢地傳遞。直到今年，賴志鴻仍受中華民國僑務委員會之邀，返臺針對僑界事務給予建言。「當提到如何讓客家文化在海外傳承、發揚時，我提出『來臺實地交流』的方式」，有感於海外客家族群的第二代都已經失去使用客家語言的能力，甚至不了解何謂客家文化，賴志鴻認為唯有讓這些客家子弟們，來臺短期居住，實地體驗客家庄的風情，和同年齡的客家人們建立友誼，互相了

解、交流，文化的根才有可能深植在他們心中，「唯有這樣，他們才有可能自發性的學習語言」。

旅居海外多年，賴志鴻與其他客籍鄉親都深切感受到：在海外要保存客家話十分困難；但是，美妙的歌聲足以突破種族藩籬，拉近彼此的距離。「藉由客家山歌的傳唱，可發揮與人共享的力量，透過山歌隊的薪火相傳，也可以讓下一代將客家文化精神永遠流傳。」說著這話的同時，在賴志鴻身上，彷彿流洩出一如客家山歌般充滿質樸的鄉土風情。









四十、謝汝彬：愛國愛鄉的銀行家



每一家成功的銀行，背後都擁有一群優秀的銀行從業人員。從銀行管理者，成長為銀行家，需要的不僅是抱負和理想，還有眼界和情懷。南加州是海外台灣人聚集最多的一個地方，在移民潮興盛的七、八、九十年代，大洛杉磯地區吸引了一波又一波的台灣移民。三十多年來，南加州變化之大，令人目不暇給。謝汝彬則用超乎常人的商業理念和服務熱忱，胼手胝足在美國銀行界闖出一片天。

洛杉磯地區的華人社團不下幾百個，可謂群雄林立，頭角崢嶸。1979年，加州台灣同鄉聯誼會在眾人的努力中誕生，並逐漸成為社區的龍頭，備受矚目。加州台聯會由謝汝彬與首任會長林文龍和秘書長何嘉榮(前嘉義縣長)籌備成立到日後的發展，歷經艱辛，幸賴眾人的智慧與同心協力，終於邁向康莊大道。在眾多參與的鄉親中，恬靜豪邁的謝汝彬投入台聯會甚深。他的故事道出了洛杉磯的台僑社區如何在天時地利人和下形成與發展，如何在與台獨激辯鬥智抗爭中茁壯與成長。

謝汝彬1950年出生，台北市人。輔仁大學生物系畢業，紐約長島大學企業管理碩士，在紐約求學期間，即參與全美台灣同鄉聯誼會的創立。他於四十年前就加入加州台灣同鄉聯誼會，為洛杉磯地區台灣鄉親貢獻心力。他秉持愛鄉愛國的信念在洛杉磯地區為社區奉獻服務、為同鄉排難解困、為國家盡忠出力，多年來在僑社建立了人人稱讚的口碑。謝汝彬在僑社擔任過加州台灣同鄉聯誼會會長，1984年接任全美台灣同鄉聯誼會會長，他本著「時時關心台灣，處處服務同鄉」的創會精神，全心全力服務旅美台灣鄉親，在主流社會及華裔社區不遺餘力地推展各項活動。

謝汝彬有他那時代知識份子對台灣的熱忱與期待。在洛杉磯的那數十年，他對美國社會有許多接觸與觀察。他很肯定猶裔美國人的表現，也希望台裔子弟能效法猶裔般，除了有傑出的表現、受到主流社會的尊重外，又能認同自己的根，能藉影響美國主流來幫助台灣。他利用業餘的時間風塵僕僕跑遍了洛杉磯各個角落，鼓勵全美台裔青年互相聯繫，溶入美國主流社會，鼓勵華人參政。對於華人參政，謝汝彬在人力及財力上捐輸無數，從最早期華人競選蒙特利公園市(Monterey Park)市長的陳李婉若和競選洛杉磯市議員的胡紹基，謝汝彬都毫無保留地支持。他在八十年代就是當時美國國會議長Thomas Phillip O'neill Inner Circle的會員，他和前聯邦參議員Alan Cranston、Gary Hart、聯邦眾議員 Tony Coelho，洛杉磯市長Tom Bradley等美國政界人士也建立了極佳的聯繫管

道，爭取華人的權益。他更是當時DCCC (Democratic Congressional Campaign Committee)的財務委員，與當時以民主黨為主的國會眾議員，關係極為密切。

長久以來由台灣來美同鄉日眾，在美國各社會族群中，形成特定的一支，即具有相同血緣和文化背景，具備較高的學識和專業，操守更屬上等。惟此一優越條件並未相對反映到美國的政治和社會地位上，受輕視、被歧視之事時有所聞，殊為可惜可嘆。其所以至此，實由於尚無有力之族群組織保障權益，發揮整體影響力之故。於是謝汝彬就加入加州台灣同鄉聯誼會，為洛杉磯地區台灣鄉親貢獻心力。在擔任全美台灣同鄉聯誼會會長任內，謝汝彬以睿智與熱忱帶動理事顧問們，將活動辦得有聲有色，並且為會員鄉親提供多元化的聯誼及服務，謝汝彬熱愛國家、服務鄉親的精神令人敬佩，也為僑社帶來團結和諧的氣氛。經多年參與，謝汝彬獲得僑委會及洛杉磯僑學界一致肯定，1985年獲任命為僑務委員，1986年當選為增額立法委員，1993年8月當選國民黨第十四屆候補中央委員。現居台北任職中華民國立法院顧問。

謝汝彬移居洛杉磯時，正值七十年代，台灣退出聯合國，國際地位每況愈下，美國與中國建交的傳聞又甚囂塵上，一時前途堪憂，因此許多台灣人紛紛想要出國。美國是移民者的最愛，洛杉磯是美國離台灣最近的大城，很快成為大批台灣移民的聚集處。短短幾年間，洛杉磯東郊的蒙特利公園的主街兩旁，中菜餐館如雨後春筍般林立。餐館裡，講台灣話的客人大口吃美食，大聲談投資、大筆買房產。

當時在洛杉磯國泰銀行工作的謝汝彬為服務廣大台灣鄉親，以及協助台資企業有更多資源應付社會上的競爭對手，他特別對創業鄉親及僑營事業之海外融資提供信用保證。同時，為有效協助僑民創業或僑營事業向銀行順利取得融資，他也費心費力地輔導每一位台商，讓台商鄉親在美國的發展可以更加順暢、更有信心。

所有台灣來的移民到洛杉磯以後，銀行是他們生活上必須接觸最重要的金融機構。由購買汽車的貸款、信用卡的申請等，逐步地幫助新僑建立信用，到後來購置房產及創業發展所需的資金融通，都需要銀行的協助。謝汝彬所服務的國泰銀行是當時資本及規模最大的華資銀行，其資本大部分來自早期廣東移民的華僑，擁有MBA學歷，來自台灣背景，能說流利的國台語，謝汝彬很快地在國泰銀行站穩腳步，負責新僑的所有業務，對來自台灣的僑胞提供最適切的服務。隨著如潮水般的新移民浪潮，謝汝彬的熱心付出、高品質的服務，帶給國泰銀行極優異的業績成長，國泰銀行董事會在1982年任命謝汝彬為副總裁，並在1984年接任國泰銀行區域分行總經理的職務。

八十年代台灣經濟快速成長，外匯存底急速增加，台灣錢淹腳目，帶著豐厚資金的台僑開始大力投資南加州的房地產，包括土地、住屋、公寓、旅館、商業大樓等，也將投資開發的版圖由華人聚居的蒙特利公園市往東邊的聖谷(San Gabriel Valley)及附近的市鎮

如：阿凱迪亞(Arcadia)、哈崗(Hacienda Heights)鑽石枱(Daimond Bar)等地發展。數年之間，東洛杉磯地區到處都可看到華人餐館、華人店面和招牌。隨著台資企業在東洛杉磯蓬勃發展，謝汝彬在洛杉磯銀行界的地位更受人矚目。而他所領導的台灣同鄉聯誼會也隨著他在社區的影響力更深入僑界，發揮更積極的服務績效。

1986年底，謝汝彬獲選第一屆增額立法委員，在那以資深委員為主的立法院年代，謝汝彬以其財經背景參加預算，加入財政及國防委員會。對國家預算及財政政策提出許多建言，並建議政府善用外匯存底協助僑胞創業發展，呼籲政府重視華僑文教傳承，鼓勵華人參政，極獲政府重視。

離開立法院後，謝汝彬仍陸續在財經界服務，曾經在他參與投資經營的永昌綜合證券公司擔任總經理，也曾在九十年代後期回洛杉磯加入由國內國泰金融集團在美投資的匯通銀行(United National Bank)擔任執行副總裁的職務。由於謝汝彬在南加州銀行界及華人社區服務的績效，在八十、九十年代多次列名Who's Who in the West, Who's Who in Finance & Industry, Who's Who of Emerging Leaders in America 等名人錄，深受主流社區的肯定。

多年從事銀行工作，謝汝彬始終認為銀行不應只是冷冰冰地數鈔票，汲汲營營追求利潤，想成為成功的銀行工作者，除了具備專業的知識和歷練，更應該有積極服務的熱忱和對所屬社區的責任感和關懷心，讓自己能夠融入社區一起成長。

謝汝彬十幾年前已退休返台，仍然難忘年輕時他付出最多的社團——台灣同鄉聯誼會，只要有台聯會回國訪問團透過會友聯繫他，他都積極參與該團在台灣的活動，除了和老朋友見見面，也關心台聯會的發展。謝汝彬退休後的生活極其單純：陪伴九十餘歲的母親。只因為他的先父前台大醫學院謝有福教授於三十年前在他擔任立法委員前去世，為了不願再有子欲養而親不待的遺憾，她抱著感恩的心，晨昏定省，陪在年邁的母親左右，以盡孝道。







全美台灣同鄉聯誼會第六屆年會





卅一、謝騰光：多元多彩的志工歷程



他漂洋過海，為了追求心中美好的夢想；他背井離鄉，為了闖出一片美麗的新天地；他力爭上游，為了不辱先人祖上；他進入僑社，為了爭取華裔該有的權益。他於一九七〇年代移居美國，從擔任美華中文學校理事長、校長起步，創辦華欣中文中學並擔任董事、校長，擔任美東中文學校協會會長，華府台灣同鄉聯誼會會長、大華府區海華文藝季總召集人、先後又擔任兩次美京中華會館副主席、到被聘任為中華民國僑務委員，他這一路走來的故事真是令人動容。這位浩氣與熱忱並存的重量級僑領就是謝騰光。

謝騰光服完預官役後在台灣造船公司任職四年。他於一九七四年來美國紐澤西州、史蒂芬斯理工學院留學，二年取得了海洋工程碩士學位，隨後到大華府地區就業三十九年，期間在私人公司九年和聯邦政府三十年。他從事的工作是美國海軍各類艦艇的更新、改建或首新設計與監造的工作。對美國最先進、最新型的兩種主要戰艦，包括核武航空母艦和驅逐艦之首艘戰艦的設計與監造貢獻良多，也先後多次榮獲政府頒發的年度最優工程師獎和獎金，是一位傑出又少有的資深造船工程師和經理人才。他除了努力於專業的工作外，更秉著客家人顧家的本性，極注重家庭生活及子女的成長和教育，他本著身教重於言教的哲理教育子女。他擁有一個美滿的家庭，與妻子楊玲珠共育有二女一男，而每個子女都有三個孩子。大女兒夫婦是醫師，二女兒夫婦是牙醫師，小兒子和媳婦是電腦工程師，各自在美國闖出一片天空。

工作之餘，謝騰光熱心從事社區志工服務，至今已有一年。他當志工的理念，「除了給子女做個好榜樣外，自己也力求回饋社會、廣結善緣、增廣見識和學習做人處世之道，確是利人又利己。」在他的身上，我們看到了在海外積極維護僑胞權益者應有的特質：積極服務、熱心奉獻、勇於任事、排難解紛。他平日熱衷於公益，樂善好施，履職盡責，深得人緣，又由於參與的社團類別及層面多元化，廣獲傳統僑社及新僑的愛戴與支持。他在大華府區僑社服務三十餘載，事業卓有成就，對華府華人社區有特殊貢獻，足以提高華人地位，爭取國際友誼。又因長期的社區服務，在大華府地區，謝騰光享有極高的知名度。

待人客氣、彬彬有禮，是許多人對他的第一印象；急公好義、樂於助人，是僑界朋友對他最常用的形容詞。這位言語間充滿人生哲理，個性豪邁、充滿活力的僑領，雖已年屆七十，但熱情不減、對朋友仍扶危濟困。他相信相由心生，而他身體硬朗、老而彌堅，實為其豁達大度、豪情人生觀的最佳寫照。熟識他的朋友形容他的眼神銳利，思路清晰，講話條理分明，識人、料事頗為精準。

謝騰光目前在美京中華會館、華府台灣同鄉聯誼會、大華府區客家同鄉會、全美台灣同鄉聯誼會、中華社區基金會、台美文化協會擔任重要職務。僑社服務工作是他衷心之所愛，他對台聯會「時時關心台灣，處處服務鄉親」的熱忱，可謂一步一腳印。他秉持愛國愛鄉的信念在異地為自己打拚、為鄉親服務、為國盡心盡力。他平日熱心僑社服務，關心僑胞的公益，增進僑胞間的聯誼和福祉，並能團結海外僑胞，支持中華民國政府，在大華府僑社為台灣打拚，建立良好口碑，令人景仰。

一九九六年，他擔任華府台聯會會長時，召集華府僑學界各社團和中文學校到中共大使館前，抗議中共飛彈威脅中華民國舉辦首屆總統直選，並遞交抗議書。又積極地帶領舉辦各項大型活動，除了悉心戮力為鄉親服務外，並將台灣優質文化介紹給主流社會人士。他歇下會長職務後擔任顧問迄今，仍然積極參與理事顧問會議，協助會務和承辦的活動，並擔任數屆選務小組成員或召集人，以草擬會長和幹部的選舉辦法並協助選舉事宜，又參與章程修訂會議，順利完成章程的修訂。他也熱心贊助國際事務青年人才培訓計劃。在主流及華裔社區推展各項活動不遺餘力的他，對中美協會或台聯會，分別在社區推動關心台灣的各種活動做出很大努力，對保障僑民權益福祉，促進台美關係貢獻良多，是美國僑社中愛鄉愛國的楷模。

他重視並且關心海外中文教育，除了擔任美華中文學校校長和美東中文學校協會會長外，他和志同道合的朋友們共同創立華欣中文中學，也擔任董事、校長，將大華府地區各中文學校高班學生集中起來教學，解決大華府區各中文學校因高班學生不足，而不易教學的困境。他擔任七年大華府區海華文藝季總召集人，促使大華府區文藝活動蓬勃發展，圓滿達成僑委會對海外僑胞文藝活動的關懷與支持。他除了協調各社團演出日期避免衝突外，將僑委會的補助款額也預先公正、公開的協調和分配給各社團，並徵得僑委會的核可，各社團於圓滿演出當日就會收到補助款。他處事簡捷明快、大公無私、和藹親切，因而廣獲信賴並深受好評。

謝騰光擔任大華府區客家同鄉會顧問期間，草擬章程之修訂內容並參與章程修訂會議，也順利完成最新的章程。擔任大華府客家桐花季系列（花車遊行，世紀客家印象展，桐花音樂會）總協調，負責提供客家委員會所需之活動計劃書、活動經費預算表和成果報告書、及申請補助款等文件。他負責桐花季系列的開幕事宜，協調世紀客家印象展的場地佈置，也負責桐花音樂會的場地租借事宜和音樂會的節目內容本冊等。他積極參與理事顧問

會議，協助會務和參與理事會承辦的活動。他也鼓勵和推薦年輕的客家鄉親擔任正、副會長或理事。

謝騰光先後擔任兩次美京中華會館副主席，積極策導僑社舉辦慶祝雙十國慶活動，也負責承辦「蔡琴之夜」，並募得美金九千元以利慶祝雙十國慶遊行活動。他協助承辦中國城文化日活動，推展中國美食、臺灣小吃、藝術品和民俗及民族舞蹈表演。他於擔任第二次美京中華會館副主席期間，圓滿達成會館數年來想要換樓的任務，將原有的會館大樓換成目前的兩棟大樓，如今華府中國城的房地產增值數倍，也達成雙贏的結果。他當會館的顧問期間，長期的參與會館每年舉辦的春節遊行和雙十國慶活動。協助會館舉辦的華埠小姐才藝競賽，成果頗佳，會館選出的前四名小姐，先後參加於舊金山舉辦的全美華埠小姐競賽，都分別得到很好的名次。又協助會館承辦的北美菁英交響樂團於甘迺迪中心表演，票房滿座，演奏圓滿成功並深受好評。

長期服務大華府僑社並且不遺餘力地在主流社會及華裔社區推展各項活動的謝騰光，自擔任僑委會僑務委員和客委會諮詢委員至今，盡心盡力為社區服務。也深入瞭解大華府區僑情，成功地凝聚僑心。他表示，「多年來有幸在僑界結交到許多志同道合的好朋友，得到他們的信賴與支持，才能順利籌辦各項活動，以及支持華裔們參政。」回想服務僑社的過程，他深深感受到身在海外，不論是參與公益或向主流社會推展國民外交，都需要僑學界的支持及團結合作，他堅信只要有心去做，團結一致，最後必定能有所建樹。

謝騰光的熱忱，是內斂低調的，一旦行動，則是活力滿溢，抱持著「不做就不做，要做就要做到最好，力求真善美」的心態。他樂善好施，尤其樂於扶傾濟急並設法解決問題。無論在那個工作崗位或擔當志工服務，他都會儘量製造出有利於團體的價值，把自己對團體的價值奉獻出來。如是在工作上或參與的社團中，都具有重要性和必要性。他不怨天也不尤人，本著「順其自然」之道和「謀事在人，成事在天」的信念，全力以赴去達成任務並得到了信賴、尊嚴、自信和快樂。

去年元月由職場退休的謝騰光，談起大華府僑社前景，兩眼炯炯有神，充滿老驥伏櫪、志在千里的雄心，絲毫沒有要淡出經營的跡象。不過他最念茲在茲的，是全心做好僑社公益志業。他的熱心公益、不朽毅力、執著精神，確是海外華人表率！

如今有機會列入《平凡中的不平凡/全美台聯40風雲人物》，謝騰光表示，不敢說已具有卓越的成就或領袖群倫的才華，只是想將移民生活的過程，點點滴滴地忠實的作一個交代，薪火相傳給下一代，或能成為僑界鄉親的參考與交流，也給全美台聯留下一個理念與傳承的記錄。









冊二、韓秀：堅持不懈的中文寫作



出生紐約市的韓秀（Teresa Buczacki），在台海兩岸居住過三十七年。現居維吉尼亞州。曾經任教於美國國務院外交學院、約翰·霍普金斯國際關係研究所。一九八三年開始華文文學寫作，為海內外華文報刊撰寫三十多個專欄。至今，為美國《漢新月刊》撰寫的書介專欄進入第十年。出版長篇小說、散文集、及藝術家傳記等四十餘本書。雖已著作等身，獲獎多次，身為職業作家的她仍謙稱自己是「業餘」作家、「職業」讀者。曾任華府作家協會會長、華府台聯會顧問等。

淡江大學中文系助理教授林黛嫻去年曾專訪作家韓秀，寫了一篇《寫盡人生多少事》刊登於台北《文訊》雜誌二〇一六年六月號，茲節錄如下。

林黛嫻：《團扇》之後，您陸續出版了《長日將盡/我的北京故事》、《永遠的情人：46篇藏書札記》、《多餘的人》、《文學的滋味》、《尚未塵封的過往》等書，產量頗豐，大家都很好奇您如何分配您的日常生活？

韓秀：其實，最重要的是我不必上班，因此可以把每天最好的時間用來敲鍵。每天早上七點鐘帶一杯咖啡下樓到書房，十點鐘結束敲鍵。之後的時間用於閱讀、寫信（手寫、貼郵票的那一種）、處理家事、購物、園藝、烹飪，以及偶爾同朋友相聚等等。早上那三個鐘頭就是直接將意念變成文字的三個鐘頭，非常珍貴。構思的時間可以同時做其他的事情，因此，早上的三個小時純粹是敲鍵。我也有「倒帶」的習慣，隨時隨地（除了開車的時間以外）將當日寫的文字字斟句酌回味一番，有需要修改的地方，會在腦子裡「存檔」，第二天逐字修改之後繼續向前推進。出門旅行的日子，不帶電腦、沒有手機，全身心感受，寫筆記，留下當時當地的最初印象與感覺。旅行所得常常在日後化為各種不同的書寫，或小說，或散文，甚至納入傳記，並無定規。周末、假日照常做功課，除了住院開刀外，都沒有休息日，如此這般，就有了你所說的「產量頗豐」。

林黛嫻：這些書有長篇小說、讀書札記、名人傳記等，內容及類型都十分多元，請您大略介紹一下這些作品的內容以及創作淵源。

韓秀：《長日將盡/我的北京故事》是最重要的以中國大陸為背景的一組短篇小說，完成的時期是上個世紀八十年代。九十年代曾經出版過，但是在幾十年的時間裡大修多次，最後交給允晨出版社的時候加了一篇三萬多字的長序〈懷想八十年代/那些人與那些

事〉。這篇序斷斷續續幾乎寫了一年，伴隨著小說的修訂。完成的時候，感覺上把一條命送掉了一半。允晨發行人廖志峰先生不但不嫌這篇序太長，反而發現我有許多含糊過去的「空洞」，希望我再有一本書來補足，比方說關於沈從文先生的點點滴滴，這就為《尚未塵封的過往》留下了伏筆。

《永遠的情人/46篇讀書札記》是書介專欄的結集。文學類書籍實在是人類不可或缺的精神家園，絕對是永遠的情人，不棄不離、生死相守。這一批書介百分之五十是翻譯文學，絕大多數是台灣出版品。華文創作中一半是台灣文學，另外一半是其他地區的華文創作，多半也在台灣出版，尤其是大陸作家的優秀作品在台灣才能見到未經刪節的全本。因之，情人們幾乎全是台灣出版品。我一向認為華文讀者一定要閱讀翻譯文學，否則怎麼可能知道別的國家和地區的人類在怎樣地生活著。我的書介專欄以及之後的結集都有著濃厚的感激之情，以及我個人從書中所得到的啟迪。現如今，我的這批書介文字已經超過一百一十篇，《翻動書頁的聲音》便是又一本書介合集。

《多餘的人》這本長篇小說講的是比《折射》更深刻的內容。一九七八年，我回到美國，身處政治中心華府。我是一九四九年以後被迫滯留在中國的美國公民中返回祖國的第一個人。因此，我從一個「多餘的人」變成了一塊「香餈餈」（齊邦媛教授語）。思想、文化、情感的激盪異常劇烈。而這一切在我停留台灣一年之後，沉靜下來。小說結束在我將再次踏上那塊土地，以不同的身分，不同的精神狀態。這本書醞釀的時間很長，我不斷地集聚著力量，讓自己能夠面對一些永遠不願面對的事實。

《文學的滋味》是一本奇妙之書。當我在台灣商務出版了《韓秀show上桌/一位外交官夫人的宴客秘笈》、《永遠的情人/46篇藏書札記》之後，台灣商務前總編輯方鵬程先生跟我說，能不能將文學與美食結合，來寫一本書。我欣然應命，《文學的滋味》由此而生。其實，古希臘以降，文學與美食總是結伴而行的。而我個人，在進入美國外交圈之後，便熱心於各式美食的烹製，頗有心得。

《尚未塵封的過往》是歡愉之書，也是哀傷之書。最重要的緣起卻是因為我是一個寫信的人，因此也就收到許多的來信，同朋友們聊天也就會談到一些信件的故事。方鵬程先生曾經建議我根據來信來寫一本書，廖志峰先生更是明確地表示過想要知道更多關於沈從文先生的點點滴滴。二〇一三年年底，夏志清教授辭世，我在靜夜中打開夏公的專屬信夾，夏先生的音容笑貌躍然紙上。這本書，就這樣開筆了，二〇一四年底完成了第一稿，寄給廖先生看，他很喜歡。但是，如果另外寫一本書來談沈從文先生，在記憶軸上便有著重複。如果以編年方式來寫，不但可以使文本更簡潔、清爽，而且可以從我的資料庫中挖掘出更多的資料來豐富之。我想寫第二稿，得到廖先生支持。於是，二〇一五年成了我特別忙碌的寫作年。兩本截然不同的書交叉進行，其中的辛苦實在不足與外人道。結果便是，《林布蘭特》同《尚未塵封的過往》幾乎同時問世。

林黛嫻：您經常回台參加國際書展，您遊歷過許多國家的書展，談談書展對您的意義，以及您對台北國際書展的看法。

韓秀：多年來，幾乎年年回台北看書展，心情是非常複雜的。國際出版界將台北國際書展列為世界四大書展之一，不是沒有理由的，因為華文書籍的出版重鎮是台北，台灣社會的出版自由為此提供了最為堅實的基礎，台灣出版界的國際視野也為此提供了真正的可能性。美國國家圖書節是一個一年一度在九月的一個周末於首都華府舉辦一天的盛會，其最高宗旨是整個國家向作家、出版社致上最高的禮敬。主辦者是美國國會圖書館，二〇一四年邀請了一百位作家，他們每人的一本著作，以及這本著作的出版社。贊助者是富邦銀行同《華盛頓郵報》，富邦銀行為作家同出版社的一切開支買單；《華盛頓郵報》則負責宣傳報導。盛況空前之餘，主辦者也聽取了讀者大眾的意見與建議，二〇一五年便邀請了一百七十位作家，他們的全部出版品以及相關的所有的出版社。一如既往，贊助者富邦銀行提供全部財務支援，《華盛頓郵報》持續深入報導。……讀者們在那裡安靜地看書、選書、排隊繳費。作者、出版社、書籍在這裡備受尊敬，因為書籍擔任的是延續文明的重責大任。在這裡絕對看不到電子書、看不到電子閱讀器，這裡是古騰堡的世界，不受現代科技的影響。甚至，每年的元月二十三日已經被命名為美國的「手工書寫日」，在這一天，我會關閉電腦，鋪開信紙寫更多的信給朋友，或者製作手工書，來聲援這樣一個意義非凡的日子。於我而言，台北書展能夠讓我在最短的時間裡蒐集到最多的台灣出版品，而且我也非常喜歡藉這一展示接觸到一些平時比較不會接觸到的國家的文學，比方說像匈牙利，二〇一六年，匈牙利是台北書展主題國。現如今，書籍當然是商品，但同時，書籍不是一般的商品，而是收藏品，是每一個人的精神家園。人類四大文明，只有傳統中國字還在我們的書籍裡存活著，這是一件不得了的事情。台灣出版界在文明的延續方面，功勞厥偉。政府應當真正重視一年一度的書展，不是只是來講講話就算了，而是應當給予實質性的支援。台北國際書展應當像世界其他重要的書展一樣，對書籍表達出充分的尊重。書展是一個教育場所，教育人們「敬惜字紙」。

林黛嫻：董橋曾說：「我很羨慕韓秀有過不少機緣近距離觀察這兩位前輩的哀樂。那是珍貴的一份洞悉。」這兩位前輩是指沈從文和老舍，能否談談幾件您和這兩位前輩相處的往事，也讓讀者了解一下所謂的「那一份洞悉」？

韓秀：一九四八年九月十九日，我兩歲，從紐約坐船到上海。來到碼頭接船的兩位長輩是我的外婆同她的遠親趙清閣。清閣先生是著名的作家、戲劇家，也是老舍先生早年的合作者。於是，我小時候便常在舒家出入，為遠在上海的清閣先生同住在北京的舒先生悄悄地傳送信箋，親眼見證了兩位長輩的無奈，也見證了這樣一段淒美的愛情。……我同舒先生之間有著信任、有著默契。一九五八年，我剛剛進入初中一年級。我有一盒來自美國的組裝玩具，是各種形狀的鐵片，上面鑽了圓孔，可用螺絲釘組裝成飛機、輪船、火車頭、

拖拉機等等，是科學家孫天風先生從美國返回中國的時候帶給我的禮物。舒先生的女兒舒麗看到了，借了去玩。這一天，我到了舒家，舒先生指給我看，方桌上亂七八糟地堆放著我心愛的玩具。舒先生一直說抱歉，我知道舒麗一向被母親呵護得很好，不怎麼珍惜東西的，我的玩具還在，並沒有毀壞丟失，也就沒有關係。我便很高興地跟舒先生說，不要緊，我來歸位就好。舒先生便聚精會神看我用一把小小的螺絲刀將擰得歪七扭八的螺絲旋開，將鐵片按形狀歸類，我的手指熟練、迅速地移動著，桌面很快被清理出來，玩具也都井井有條的被放進盒子裡。就在大功告成，我把盒子蓋好的剎那，我看到了舒先生眼睛裡的淚光。我靜靜看著他，知道他有話要說。他沉吟半晌問了一句話，日後，你大約不願意寫文章？我很堅定地回答，不，我不要寫文章，我要學造船。他揚起眉毛，眼神專注。我跟他說，我要造一艘大船，駛向大海，駛向月牙兒升起的地方，您同清閨姨是我要帶走的乘客。舒先生看著我，我們四目相望一聲不響交換了許多的信息。我們沒有說出的兩個字是「自由」。舒先生沒有創作的自由、沒有不改稿子的自由、也沒有不寫的自由，甚至沒有給心愛的女子光明正大地寫一封信的自由。少年時代的我早已感受到沒有自由的窒息之感，立志造船，嚮往著駛向自由。當然，數年後，學造船的夢想被徹底地粉碎了。我被迫下鄉，那是一九六四年，舒先生滿心絕望，他送給我最後的四個字是「吃飽穿暖」。之後，我度過了吃不飽也穿不暖的十二年。而舒先生，在一九六六年八月，被百般凌辱後投湖而去，終於完全地自由了。一九八三年，我成了一個寫文章的人，在《聯合報》發表了第一篇文章，寫的正是舒先生。

我同沈先生見面，卻是另外一個情形，我們常能見面的時間是一九八三年到八六年，我同我先生在駐北京的美國大使館工作。從一開始，我同這位哲人之間就有著信任同默契。那時候，沈家還在極為狹小的舊公寓裡居住，每一個角落都被書籍佔滿。沈先生對這一切完全不覺尷尬，總是笑咪咪。哪怕談到「單位分房子」這種令人極為不平的事，沈先生也只是笑著把兩隻手圍起來，告訴我說，「新房子的鑰匙在我手裡還沒有捂熱，就被別人拿走了，因為別人更需要……」。我在大陸住過很多年，深知住房困難是怎樣的痛苦，面對沈先生的瀟灑，我連一句話都說不出來。但是我發現，沈家有著極為高明的辦法，使得擁擠與堆積並未造成嚴重的障礙。一日，我在沈家，兆和姨跟我說，昨天接到通知，今天有日本客人會來，我要告辭，沈先生卻說，你是自家人，坐著。於是我看到了一場精采好戲。日本要在一張紙鈔上印製一幅佛像，派人前來請教沈先生鑑別其真偽。沈先生端詳著這幅畫像，然後跟兆和姨說，張先生，勞煩你，請你把床頭右邊第X排、第X本書拿來，應該在第XX頁可以找到這幅畫像。兆和姨馬上起身去拿書。她走回來的時候，手裡捧著一本破舊的冊子，一邊走一邊翻開沈先生說到的那一頁。然後，便是沈先生將兩幅畫像對照著解釋給日本客人聽，袍袖、領口、手印諸方面的細微不同，「供你們參考。」沈先生笑咪咪地這樣作結。日本客人極為恭敬地點頭稱是，雙手奉上謝儀。沈先生的笑容更加燦爛，「外國人送的東西要上繳，請收回，謝謝。」看到劇終，我非常開心，沈先生愛吃甜點，

我帶了點心來，他總是大笑著跟我說，「外國人送的東西要上繳，你今天不做外國人，好不好？」我也總是很高興地回答，「沈伯伯，沒問題，今天不做外國人。」然後，我會看到世界上最令我心儀的美麗畫面，沈先生像孩子一樣純真的笑容。

一九八六年七月初，我們的任期到了，我們將飛往紐約工作。這時候，沈家已經搬進了寬敞的新居，牆壁上已經掛上了黃永玉先生的畫。兆和姨到廚房張羅茶水，我同沈伯伯坐在客廳裡，他的笑容消失不見了。他從椅子扶手上抬起一隻右手，握住我的一隻左手，跟我說，「你不會再來了……」我看著他，淚水一下子湧了出來，不能說話。他又說，「好好寫，不要中斷……」。我鄭重點頭。兆和姨端著茶盤進來了，沈先生的臉上浮上了溫暖的笑容，跟我說，「到了紐約，有了機會，代我問候夏志清、金介甫」。……

林黛嫻：夏志清先生對您的小說作品常常表達出閱讀興趣，未來的寫作計畫中是否有小說創作這部份？

韓秀：小說創作是最為迷人的書寫。我絕對無法抵抗其誘惑，一定會繼續，也一定會讓沈伯伯放心，好好寫，不要中斷……。事實上，到了我這個年紀，除了疾病與死亡，還有甚麼東西能夠讓我離開文學寫作嗎？









卅三、羅素娥：「破爛女王」的成功故事



位於拉斯維加斯的湖木回收公司，在羅素娥的帶領下，胼手胝足，奮鬥不息；在嚴苛的競爭環境中，逐步開創廢品回收產業的一片閃亮天空。本文介紹羅素娥從平凡到非凡、成功地「化破爛為黃金」的奮鬥史，這奮進歷程也是許多台灣大企業家的共同傳奇。從她身上，最能顯現海外台商勤奮勇敢的拼勁和本事。

服務拉斯維加斯僑社數十年，在主流及華裔社區推展各項活動不遺餘力的羅素娥，自九〇年代擔任拉斯維加斯台聯會會長以來，熱情熱心為會員與社區服務。她帶領台聯會秉持廣交朋友、與人為善、溝通服務、團結和諧的會務理念，與拉斯維加斯其他僑社誠心合作。台聯會是拉斯維加斯僑社的重要組織，羅素娥在社區推動關心台灣的各種活動，為促進同鄉情誼做出很大的努力。2006年8月羅素娥當選為第29屆全美台聯會會長後，更深入全美各地僑社瞭解僑情，成功地把離散的僑心重新凝聚起來。在任內，羅素娥還籌組返國致敬團及兩岸和平之旅參訪團，通過座談交流形式，表達全美台聯會支持中華民國以及用和平手段解決兩岸問題的立場。此外，她也成功的走入美國主流，透過民間的力量，致力推動公眾外交與文化交流，爭取華人在美權益。

2009年羅素娥當選拉斯維加斯台灣商會第三屆會長。經過她一年的努力，拉斯維加斯台灣商會走出一條擁有自己風格的路線，活動也逐漸多元化，例如，台商會和當地社區合作，不時捐贈文具、書包給貧困兒童；拜訪美國金星母親，籌辦金星母親餐會，表揚金星母親（金星母親，兒子為國捐軀才能加入）；參與當地軍人婦女協會，籌劃募款活動。2015年，羅素娥以台商會會長的名義，正式加入美國軍人遺孀協會，出任該協會公關主任。

為了支持美國從商的退伍軍人，羅素娥主動創設退伍軍人商會，並於2010年4月出任內華達退伍軍人商會首屆會長，這是全美國第一支以退伍軍人為主的商會，目標在協助退伍後從商的軍人，「內華達退伍軍人商會服務退伍軍人，藉著商會的集體力量幫助退伍軍人在工作及事業上，開發新的商機。」羅素娥還籌資集才發行軍報，報導與軍人相關的訊息，2014年，該軍報得到年度發行獎，國會議員Dana Titus還贈感謝狀予羅素娥；2016年，世界台商會秘書長羅素娥，獲得拉斯維加斯傑出協助軍人就業獎。

賭城拉斯維加斯是一座休閒城市，近十萬華人居住於此，大部分從事旅遊、餐館等生意。來自基隆瑞芳的羅素娥卻與眾不同地做起了廢品回收的生意，在賭城開創她的「億元

」回收王國。位於北拉斯維加斯的湖木廢五金回收廠，佔地高達2500坪，這是身為單親媽媽的羅素娥花了二十多年時間，獨自創建撐起的回收王國。

羅素娥是拉斯維加斯赫赫有名的華人企業家，更是當地人口中的「破爛女王」。她一頭披肩長髮，說話溫文爾雅，很難跟真實身分「破爛大王」對上號。1985年她在美國拉斯維加斯創辦了湖木回收公司，從此與廢品結下了不解之緣。「一個人的垃圾，是另一個人的寶藏。」這些垃圾就是她的寶。

湖木回收公司回收廢紙、廢鋁罐、廢塑膠等，每週七天工作，每天早上七時到下午四時半。湖木的業務範圍、公司地址、電話號碼及郵箱地址就印在一張節源的小卡片中，「節源，就是湖木的使命。」有空時，公司的員工會到附近社區分發這小卡片。卡片的背景是一朵盛開的蓮花，羅素娥說，「蓮花是公司的象徵，因為蓮花出淤泥而不染，敝公司堅守蓮花一樣的品質——在垃圾堆裡開拓環保空間，在垃圾堆裡創造價值。」

二十多年來，羅素娥把她的回收公司做得有聲有色。如今，公司的廠房有五百多平方米、十名員工、六台堆高機及三輛卡車。每天把收來的廢品分門別類，然後送到各個專門的回收廠，有時三輛卡車不夠，還要請回收廠派車拉廢品。別看這個行業不起眼，能接觸到各個階層的客户。羅素娥說，流浪漢會撿廢品來賣，社區裡的政府官員也會拿家裡的廢品來賣。公司還參與政府的競標，簽訂長期合同，郡政府的廢銅、廢鋁都由湖木公司上門收購，當地電視臺的廢品也是由湖木公司專門收購。談起自己苦心經營的公司，羅素娥很自豪，「整個內華達州，只有她一個亞裔女性開辦廢品回收公司。」

從1973年自台灣移居美國，羅素娥不僅已習慣這裡的生活，還愛上了這裡。她愉快地回憶來美時的第一份工作，在賭場當發牌員，一做就是五年多，常看到很多有錢人豪賭，很羨慕，也想這樣「一擲千金」，便離開賭場試著做生意，在做廢紙出口生意時，她嗅到了廢品回收業的商機，便成立了回收公司，跌跌撞撞中，仍堅持了下來。26歲的兒子和她一起經營公司，「兒子就是我的接班人，」羅素娥很驕傲地說。她的父母用誠實和勤儉教育她，她也這樣教育下一代。

有了公司，更加忙碌，經濟狀況好轉了，羅素娥卻沒有時間光臨賭場也來個「一擲千金」。大部分時間羅素娥都在公司，只有每星期四下午去華人舞蹈學校，跳中國民族舞蹈，堅持了十幾年。羅素娥還熱愛公益活動，她堅持：「取之大眾，回饋大眾。」每年農曆春節時，她都把社區的流浪漢邀集來，請他們吃飯，還親手包餃子給他們吃。為了展現中華民族願意分享、樂於助人的民族性，羅素娥帶領台聯會每一年都在初春之際舉辦遊民宴，招待當地的遊民。此善舉已經行之多年，是遊民朋友們特別嚮往與期待的一天。一頓豐富的中式餐點，不但填飽了遊民的肚子，也溫暖了他們的心，更促進了不同族裔的諧和。

羅素娥發起，拉斯維加斯台聯會創辦的一年一度遊民宴，在歷任會長的熱心支持與耕耘下，年年舉辦，已成傳統。

羅素娥表示，垃圾也能變黃金。這不是魔術，而是每天都發生在我們眼皮底下的故事。廢品回收業，這個看上去又髒又亂的產業，全球雇員人數僅次於農業的人數，全球每年營業額高達五千億美元，相當於挪威的國內生產總值。她說：「這個行業看上去很髒、很可怕，工人們都在垃圾中工作。但我們不能孤立地看待一個行業，比如回收塑料和生產塑料，後者需要挖石油，再在化學工廠裡提煉，這更會消耗能源、產生污染；回收塑料，就節約許多。」

羅素娥表示，當今社會最大的隱憂，也是弔詭，就是人們有了循環再利用的意識後，反而「更加浪費」，比如設置了廢紙回收桶，人們反而用掉了更多的紙，這在實驗中也得到了證實。反正能回收，就「沒有了浪費的心理負擔」。她說，廢品回收產業問題多多……有了廢品站，導致更浪費；沒有廢品站，地球就變成更骯髒、更無趣的地方。有人甚至說：「循環再用像是一張免費消費卡，消費者就是刷刷刷、購買新產品，反正會循環再用。」

羅素娥指出，根據美國廢料回收工業協會表示，回收產業不僅是促進美國經濟蓬勃發展的推動器，也是環境保護與節約資源的關鍵環節。2013年廢物回收產業再生超過一千三百萬噸的材料；2014年美國廢物回收產業創造出47萬美國人的就業機會，年平均產生近一千億美元商機。羅素娥接著說明，美國回收市場在過去十幾年已有長足的進步，各類家庭與工業固體廢棄物的價值也持續增長中。目前美國政府對於回收產業的推動重點，在材料回收、生產者責任延伸及重新利用以生產更有價值的產品等項目。雖然美國的回收市場已慢慢起步中，但是相關政策的制訂仍不夠完善，相較於西歐，回收觀念仍有待持續宣導，目前僅約68%的美國民眾同意「資源回收，人人有責」，將近10%的民眾認為「做回收，很麻煩」。

羅素娥提到，每當你掏錢購買電子產品的時候，不管它是智慧型手機、9.7吋平板還是LED平板電視，沒準你心裡多多少少會納悶，「當這些玩意最終淪為電子垃圾時，都去哪了？」隨著技術的日新月異，媒體格局的快速變遷，以及價格的不斷下跌，電子設備成了世界上增長最快的廢棄源。單是在2014年，美國人就丟棄了726萬噸的電路板、電晶體和硬碟驅動器，就是每人每年產生23公斤的電子廢棄物。

羅素娥強調，這些人類數位化生活的「排泄物」孵化出一個回收產業，從中小企業到地方性非營利機構，再到街頭收廢品的小商販，電子垃圾的回收也不是小事一樁。收集、分類、拆解等能力缺一不可，要從各種不同設備中取出可回收的材料和貴金屬，同時將不可回收的材料和有害廢棄物分離出來。一家大規模的電子垃圾回收商，需要配備一支車隊

、大量人手、充足的倉儲空間，還要拿到政府合同，並買足保險。這門生意利潤很薄，監管標準永遠都說不清、道不明。

與垃圾為伍33年，羅素娥的「寶」堆成一座座小山，從鋁門窗條、廢棄電纜、保特瓶、鋁罐、冰箱、到飯店淘汰的門把，在她眼裡都是黃金。羅素娥說，電纜線外面材質是鋁，裡面材質是銅線，鋁和電線在一起，價格就低了，把它分開，分別賣出才會有利潤。哪種金屬含量最高，就以其計價，羅素娥大方透露商業機密，像是鐵，一盎司收購價只值三、四分美金；若是較純的銅合金，一盎司可超過一塊錢美金，相差30倍以上。羅素娥說：「分開、純度，是關鍵。」

外行人眼中的廢物，羅素娥一眼就能透視裡頭藏了值錢貨，便宜收來的廢五金，經過機器切割、分類、包裝，轉手賣給大盤商，利潤可以高達四、五倍。她說，雜五金大概五、六分錢一磅，我們賣出去的話，可能賣到兩毛錢、兩毛五。創業之初，搭上賭城經濟順風車，賭場飯店不斷翻修擴建，光是一天收購的廢五金，就高達二萬美金，讓羅素娥迅速竄升億萬富婆。無奈近幾年，賭城經濟跌入谷底，也重創她的回收王國。

羅素娥凡事以身作則，做生意有「正直」的潔癖與堅持，而她的率性贏得很多人的肯定。若不是童年的經歷，無法成就今天的她。羅素娥從小面臨很多困境，迫使她時時得思考並解決問題，讓她變成一個堅強又有能力的人，在日後創業和解決問題上，不會被困境擊垮。個性開朗的羅素娥說，湖木回收公司能夠成功與她好交朋友的個性也有關，她說：「朋友很重要，和朋友交好，結合上游的供應鏈，下游的買家，順利的度過了草創期的困難。」

羅素娥的創業故事與創業精神，是九〇年代海外台商締造僑社經濟奇蹟的縮影與代表。憑著不服輸的韌性與毅力，羅素娥帶領湖木回收公司開創出市場新局與無可限量的未來前景。她所歷經的苦澀與艱辛，無法一言蔽之，但她的創業精神始終成為湖木不斷求精進、求創新的一股強大推力。

問及廢品回收的經營秘訣，羅素娥謙虛地表示，沒有什麼，就是「腳踏實地、按部就班」而已；談到競爭力，她的策略是「不求短期大突破，著重長期持久戰」；至於前瞻佈局，她強調，「做生意要『實』，就是講究實力、實在、紮實、誠實。也要懂得現實，現實就是把自己的實力做出來。」她也強調，靈活的財務操作也是成功的關鍵，手上保持大量可供調用的營運資金，更是羅素娥的制勝法寶。

羅素娥也曾經歷失敗挫折，但低潮處必有轉機，每一次跨越，都精彩演繹了創意與品牌的永恆價值。她注重企業文化，強調時時戒慎恐懼，實現企業永續經營。她很看重她和員工間的信任感的責任心，她考慮更多的是員工未來的社會保障問題。擁有一個向心力、凝聚力都極強的團隊也是湖木的最大優勢，她信任員工，如同員工信任老闆。憑藉持之以

恒地專注在廢品回收產業，並不斷尋求新增長點、多元拓展，讓今天的湖木在廢品回收產業取得傲人的業績。

待人客氣、有禮貌，是許多人對羅素娥的第一印象。嵌著梨渦的笑容，很容易讓人有好感。學習能力強、聰明但謙遜，具國際觀、擁有優越的語言能力，是好友們對她普遍的評語。羅素娥管理企業，追求嚴謹，更追求人性化，做事率真、不存私心，也講究方法。她很有韌性，不怕失敗，也不放棄。她擁有一個豐富的人生和美滿的生活，特別喜歡台灣本土文化和藝術，也是個很浪漫的人，有一顆愛人的心。

羅素娥成為「破爛女王」、「回收皇后」是值得驕傲的，因為，這個行業是綠色的、環保的，保護地球的、裨益社會的。當年，羅素娥靠收集廢紙起家 and 創富；今年，她榮登全美台聯40風雲人物榜。









《平凡中的不平凡：全美台聯40風雲人物》 公開發行

《平凡中的不平凡：全美台聯40風雲人物》已於日前在全球公開發行。

首先要深摯的感謝全美台聯先進前輩們的支持、參與、配合與鼓勵。同時要感謝王福權的遠見與推動，王維會長及年會籌備會王燕怡主任的全力支持，及華府作家協會會長金慶松挑大樑擔任編輯，本書就緊鑼密鼓地進行著。

不少人期待的《平凡中的不平凡：全美台聯40風雲人物》新書終於如期付梓發行。全美台聯年會大會將於12日（週六）在晚宴暨寶島之夜中舉行頒獎典禮，頒贈每位風雲人物一枚佩掛在胸前的精製獎章，同時也贈送新書一本。

這本新書現已經由亞馬遜網路商店（美國）、三民網路書店（台灣）、以及金石堂書店（中國大陸與港澳）同步出版發行，已經開始全球熱賣中。有意購買贈與親友者，請直接上網購買。

亞馬遜網路：

https://www.amazon.com/Portraits-Extraordinary-Taiwanese-Americans-Chinese/dp/1625033885/ref=sr_1_1?s=books&ie=UTF8&qid=1501770633&sr=1-1&keywords=Portraits+of+40+Extraordinary+Taiwanese+Americans

三民網路書店：

<http://m.sanmin.com.tw/Product/index/006418971>

金石堂書店：

https://www.kingstone.com.tw/book/book_page.asp?kmcode=2016870011068&lid=search&actid=wise

王福權製作的新書宣傳影片、特刊網站、與年會網站……

最新版宣傳專輯影片

<https://youtu.be/0FqR4tbyLiM>

年會特刊網站

<http://40tbaa.weebly.com>

全美年會網站

<http://tbaa40.weebly.com>

更要感謝以下先進預訂書本及樂捐。

全美台聯四十屆籌備會預訂160本
崔競乾（加州）預訂20本、樂捐\$1800
巫和怡（維吉尼亞州）預訂10本、樂捐\$1000
劉曼香（加州）預訂10本、樂捐\$1000
林映君（新澤西州）預訂10本、樂捐\$1000
孫樂瑜（西雅圖）預訂100本
谷祖光（德州）預訂10本、樂捐\$400
何淑妙（維吉尼亞州）預訂10本、樂捐\$200
王維（加州）預訂30本
吳程遠（加州）樂捐\$200
潘玲榮（馬里蘭州）預訂30本
陳惠青（馬里蘭州）預訂25本
洪讀（加州）預訂20本
房苔蒂（西雅圖）預訂20本
馬滌凡（麻塞諸薩州）預訂20本
邱文隆（芝加哥）預訂10本、樂捐\$50
項邦貞（芝加哥）預訂10本
楊修微（馬里蘭州）預訂10本
羅素娥（拉斯維加斯）預訂10本
謝騰光（馬里蘭州）預訂10本
廖唯志（佛羅里達州）預訂10本
楊再生（馬里蘭州）預訂10本